

REGIONE PIEMONTE
AZIENDA SANITARIA LOCALE NO
NOVARA



RELAZIONE SULLA GESTIONE
(art. 26 D.Lgs. n. 118 del 23 giugno 2011)

CONSUNTIVO ANNO 2017



A.S.L. NO

Azienda Sanitaria Locale

P.IVA 01522670031

www.asl.novara.it

Viale Roma, 7 – 28100 Novara

1. CRITERI GENERALI	Pag.	4
2. L'ASL "NO" IL CONTESTO DI RIFERIMENTO	Pag.	5
2.1 Il territorio servito	Pag.	5
2.2 Demografia	Pag.	5
3. L'ASL "NO" LA STRUTTURA E L'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI	Pag.	16
3.1 Assistenza Ospedaliera	Pag.	20
3.1.A Stato dell'arte	Pag.	20
3.2 Assistenza Territoriale	Pag.	24
3.2.A Stato dell'arte	Pag.	24
3.3 Prevenzione	Pag.	27
3.3.A Stato dell'arte	Pag.	27
4. ATTIVITA'	Pag.	32
4.1 Assistenza Ospedaliera	Pag.	32
4.1.A Confronto dati di attività degli esercizi 2017-2016	Pag.	32
4.1.B Confronto dati di attività 2017 con i livelli programmati	Pag.	34
4.2 Assistenza Territoriale	Pag.	35
4.2.A Confronto dati di attività degli esercizi 2017-2016	Pag.	35
4.2.B Confronto dati di attività 2017 con i livelli programmati	Pag.	38
4.3 Prevenzione	Pag.	39
4.3.A Confronto dati di attività degli esercizi 2017-2016	Pag.	39
4.3.B Confronto dati di attività 2017 con i livelli programmati	Pag.	43
5. LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA	Pag.	44
5.1 Sintesi del Bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari	Pag.	44



A.S.L. NO

Azienda Sanitaria Locale

P.IVA 01522670031

www.asl.novara.it

Viale Roma, 7 – 28100 Novara

5.2 Confronto CE consuntivo e consuntivo esercizio precedente e relazione sugli scostamenti e confronto con CE preventivo	Pag.	48
5.3 Stato Patrimoniale	Pag.	58
5.4 Stato di adempimento dei debiti informativi regionali (Flussi Informativi)	Pag.	66
5.5 Azioni aziendali utilizzo Piattaforma Certificazione Crediti (PCC)	Pag.	69
5.6 Piano Attuativo certificabilità dei Bilanci (PAC)	Pag.	71
5.7 Proposta di destinazione dell'utile	Pag.	72
5.8 Costi per Livelli Essenziali di Assistenza	Pag.	73
Allegato 1 Modello LA 2017	Pag.	76
Allegato 2 Modello LA 2016	Pag.	77



A.S.L. NO
Azienda Sanitaria Locale
P.IVA 01522670031
www.asl.novara.it

Viale Roma, 7 – 28100 Novara

1. CRITERI GENERALI

La presente relazione sulla gestione, che correda il Bilancio Consuntivo 2017, è stata predisposta secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/11.

Contiene – in particolare - tutte le informazioni minimali richieste dal D. Lgs. 118/11 e fornisce le informazioni supplementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2017.



2. L'ASL "NO" IL CONTESTO DI RIFERIMENTO

2.1 Il territorio servito

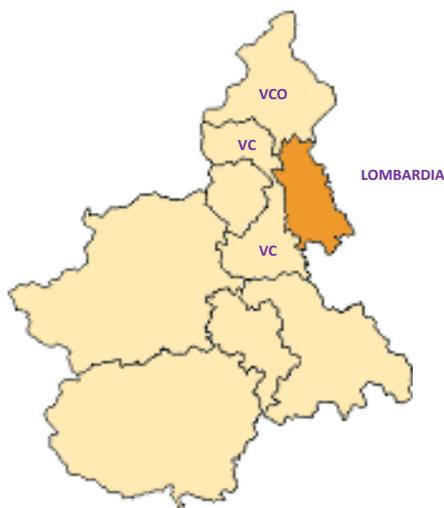


Fig. 1 – Territorio ASL NO

L'ASL NO di Novara, collocata nel Piemonte Nord Orientale, opera su un territorio in gran parte coincidente con quello della Provincia di Novara (sono esclusi 11 Comuni).

Il territorio (fig. 1) ha un'estensione di circa 1.203 km² e dal punto di vista orografico è composto prevalentemente da aree pianeggianti (pari al 77% del territorio).

L'ASL NO confina a nord con l'ASL VCO, a ovest e sud-ovest con l'ASL VC, a est e sud-est con la Lombardia. La distanza tra Novara e Milano è circa la metà di quella da Torino (54 km. Vs 103 km.).

In attuazione all'atto aziendale di cui alla deliberazione n. 772/2015, i comuni dell'ASL NO sono stati raggruppati in 3 distretti: Distretto urbano di Novara (Superficie: 103,1 km²); Distretto Area Nord (Superficie: 558,7 km²); Distretto Area Sud (Superficie: 541,2 km²).

2.2 Demografia

(Fonte dati: PISta Piemonte STATistica e B.D.D.E. www.ruparpiemonte.it/cms/servizi-rupar/servizio/130-pista--piemonte-statistica-e-bdde.html)

I residenti sul territorio dell'ASL di Novara, al 31.12.2016, risultano essere 348.515. Il 44% della popolazione (154.325 persone) risiede nel Distretto Area Nord che comprende 46 Comuni ed ha una densità abitativa di 276,2 ab./km². Nel Distretto Urbano di Novara risiede il 30% della popolazione (104.284 persone e 1.012 ab./km²); una quota di poco inferiore (26%) risiede nel Distretto Area Sud (89.906 persone) che comprende 30 Comuni ed ha una densità abitativa di 166,1 ab./km² (Fig.2).

I 3 Comuni dell'ASL NO con il maggior numero di residenti sono Novara (104.284), Borgomanero (21.776) e Trecate (20.399).

DISTRETTO AREA NORD			DISTRETTO AREA SUD		
Comune	Popolazione residente al 31.12.2016	Densità di popolazione ab/km ² al 31.12.2016	Comune	Popolazione residente al 31.12.2016	Densità di popolazione ab/km ² al 31.12.2016
AGRATE CONTURBIA	1.552	106,8	BIANDRATE	1.308	105,0
ARONA	14.114	930,4	BORGOLAVEZZARO	2.066	98,0
BARENGO	814	41,8	BRIONA	1.183	47,8
BELLINZAGO NOVARESE	9.634	245,9	CALTIGNAGA	2.557	114,6
BOCA	1.241	129,2	CAMERI	10.994	274,9
BOGOGNO	1.302	153,0	CARPIGNANO SESIA	2.521	172,0
BOLZANO NOVARESE	1.193	361,0	CASALBELTRAME	968	60,3
BORGOMANERO	21.776	674,8	CASALEGGIO NOVARA	929	88,2
BORGO TICINO	5.137	384,1	CASALINO	1.553	39,3
BRIGA NOVARESE	2.933	617,7	CASALVOLONE	865	49,5
CASTELLETTO SOPRA	9.890	675,5	CASTELLAZZO NOVARESE	335	31,0
CAVAGLIETTO	375	57,8	CERANO	6.804	208,5
CAVAGLIO D'AGOGNA	1.176	119,6	FARA NOVARESE	2.025	219,8
CAVALLIRIO	1.340	160,9	GALLIATE	15.700	534,6
COLAZZA	452	143,0	GARBAGNA NOVARESE	1.423	141,6
COMIGNAGO	1.252	281,4	GRANOZZO CON	1.410	72,2
CRESSA	1.608	226,4	LANDIONA	564	77,4
CUREGGIO	2.624	308,5	MANDELLO VITTA	232	39,6
DIVIGNANO	1.419	278,4	NIBBIOLA	791	69,7
DORMELLETO	2.598	358,2	RECETTO	935	105,6
FONANETO D'AGOGNA	2.640	124,7	ROMENTINO	5.614	317,3
GARGALLO	1.831	487,7	SAN NAZZARO SESIA	719	62,8
GATTICO	3.395	208,4	SAN PIETRO MOSEZZO	2.035	58,3
GHEMME	3.627	175,7	SILLAVENGO	563	59,0
GOZZANO	5.596	444,8	SOZZAGO	1.068	82,7
INVORIO	4.469	257,3	TERDOBBIATE	461	54,5
LESA	2.258	166,3	TORNACO	923	69,7
MAGGIORA	1.701	159,6	TRECCATE	20.399	533,7
MARANO TICINO	1.613	207,1	VESPOLATE	2.068	116,3
MASSINO VISCONTI	1.032	150,3	VICOLUNGO	893	67,2
MEINA	2.493	330,9	DISTRETTO URBANO DI NOVARA		
MEZZOMERICO	1.226	158,8	NOVARA	104.284	1012,0
MOMO	2.536	107,5			
NEBBIUNO	1.865	225,6			
OLEGGIO	14.100	373,1			
OLEGGIO CASTELLO	2.044	344,4			
PARUZZARO	2.171	415,3			
PISANO	792	286,3			
POGNO	1.464	148,4			
POMBIA	2.203	179,2			
SIZZANO	1.474	137,1			
SORISO	756	118,6			
SUNO	2.806	131,6			
VAPRIO D'AGOGNA	1.005	100,4			
VARALLO POMBIA	4.951	363,7			
VERUNO	1847	187,1			

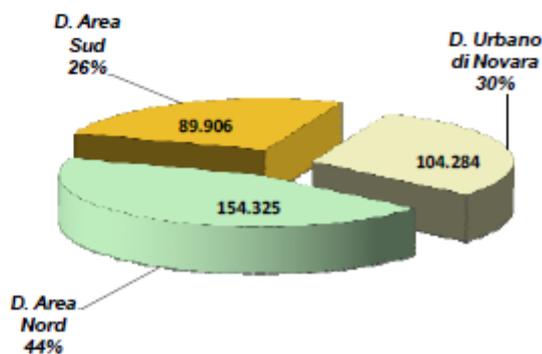


Fig. 2 – Distribuzione (%) della popolazione al 31.12.2016 per Distretto di residenza.



Complessivamente le donne rappresentano il 51,4% della popolazione e sono più numerose degli uomini nelle classi di età più avanzate, costituendo il 54% della popolazione con più di 65 anni e il 65% di quella con più di 80 anni. Nelle classi di età infantili la differenza è più contenuta ed è a favore del sesso maschile (< 15 anni: 51% vs 49%) (Tab.1).

MASCHI		<i>Fasce di età</i>					
Distretti	0-4	5-14	15-64	65-79	≥ 80	Tutte le età	
Area Nord	3.158	7.288	49.100	11.420	4.109	75.075	
Area Sud	2.017	4.418	29.212	6.246	2.166	44.059	
Urbano di Novara	2.118	4.706	33.449	7.185	2.731	50.189	
ASL NO	7.293	16.412	111.761	24.851	9.006	169.323	

FEMMINE		<i>Fasce di età</i>					
Distretti	0-4	5-14	15-64	65-79	≥ 80	Tutte le età	
Area Nord	2.990	6.944	48.452	13.435	7.429	79.250	
Area Sud	1.924	4.229	28.515	7.169	4.010	45.847	
Urbano di Novara	2.141	4.477	33.152	9.062	5.263	54.095	
ASL NO	7.055	15.650	110.119	29.666	16.702	179.192	

Tab. 1 – Distribuzione della popolazione al 31.12.2016 per sesso, classi di età e Distretto di residenza.

Quasi due terzi della popolazione dell’ASL NO ha un’età compresa tra i 15 e i 64 anni. Rispetto al 2000 si registra un invecchiamento della popolazione, con aumento degli ultra64enni (23% vs 20%), a scapito della classe di età 15-64 anni (64% vs 68%) mentre i valori rimangono costanti per i minori di 15 anni (13%) (Fig. 3).

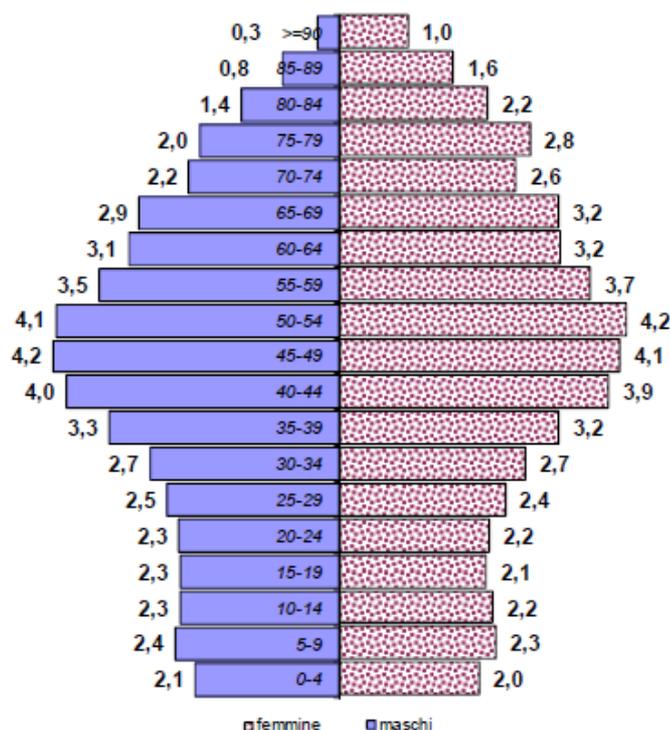


Fig.3 – Piramide delle età al 31.12.2016 – Distribuzione in percentuale della popolazione per sesso e per classi di età.

Nel 2016, ogni 100 giovani con meno di 15 anni si hanno 173 ultra64enni; dal 2000 l'indice di vecchiaia è aumentato su tutto il territorio ad eccezione del Distretto Area Sud che si differenzia dagli altri come Distretto con il valore più basso di indice di vecchiaia (156). Di poco superiori al valore aziendale risultano gli indici di vecchiaia dei Distretto Area Nord (179) e del Distretto Urbano di Novara (180) (Fig. 4).

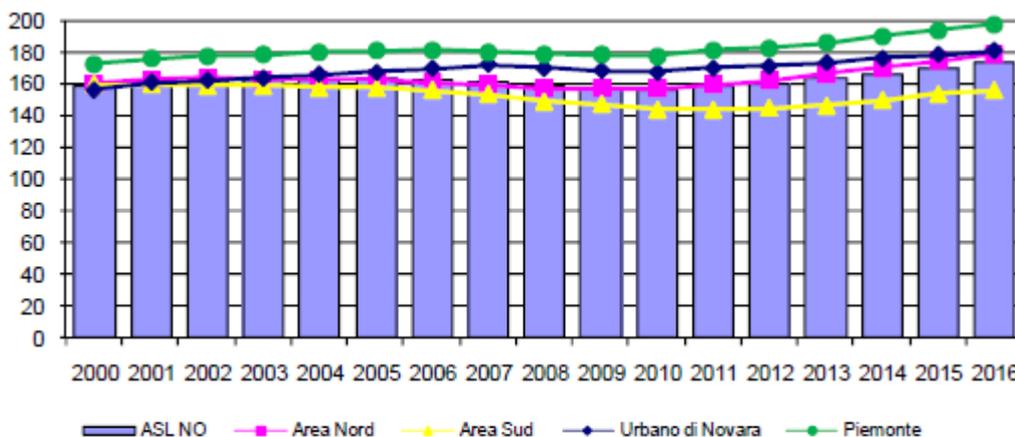


Fig. 4 – Indice di vecchiaia ASL NO e Distretti – Trend 2000-2016.

Nell'ASL NO ogni 100 persone tra i 15 ed i 64 anni se ne registrano poco più della metà (57) nelle altre classi di età, considerate "non attive"; questo indice ("di dipendenza") risulta in aumento con differenze contenute tra i Distretti della ASL. Il valore minimo si osserva per il Distretto Area Sud (56), quello massimo per quello di Area Nord (58); il Distretto Urbano di Novara registra un indice di dipendenza di 57 (Fig. 5).

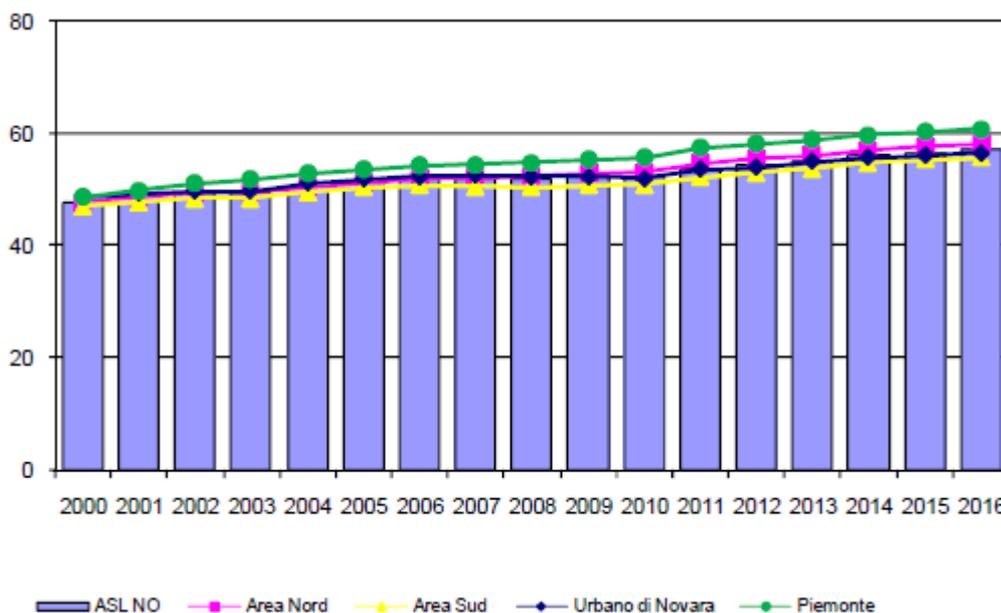


Fig.5 – Indice di dipendenza ASL NO e Distretti – Trend 2000-2016.

Gli indici di vecchiaia e dipendenza dell'ASL NO sono entrambi inferiori a quelli regionali (Piemonte 2016: vecchiaia 197; dipendenza 61).



Tassi di natalità

Fonte dati:

PISta Piemonte STATistica e B.D.D.E. www.ruparpiemonte.it/cms/servizi-rupar/servizio/130-pista--piemonte-statistica-e-bdde.html;

Tra i residenti dell'ASL NO, nel 2016 si sono registrati 2.652 nuovi nati, corrispondenti a 7,6 nuovi nati ogni 1.000 residenti, valore in ulteriore diminuzione rispetto agli anni precedenti anche se questo valore è superiore rispetto alla natalità del Piemonte (7,2 per 1.000). Negli ultimi anni, la natalità più elevata si è registrata nel Distretto di Area Sud. Nel 2016 in questo Distretto si hanno 7,9 nuovi nati per 1.000 residenti mentre inferiori sono i valori di natalità del Distretto Area Nord 7,4 per 1.000) (Fig. 6).

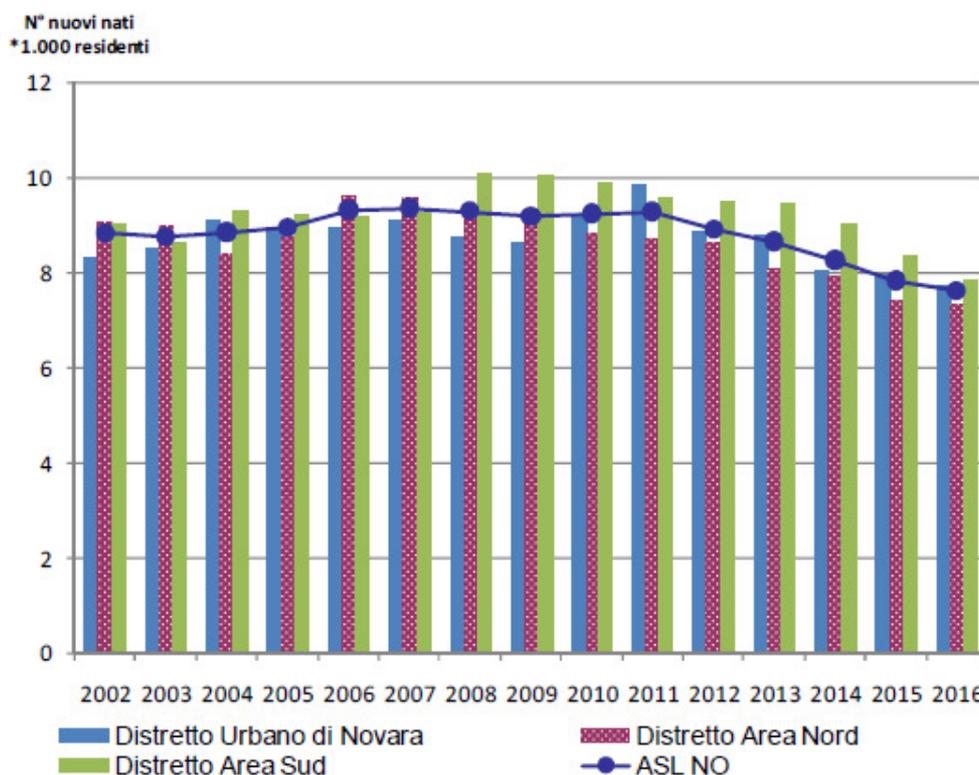


Fig. 6 – Natalità ASL NO e Distretti – Trend 2002-2016

Nel 2016 i neonati stranieri sono il 22% di tutti i neonati. Si osservano evidenti differenze tra i Distretti: i neonati stranieri sui nuovi nati risultano infatti il 13,6% nel Distretto Area Nord e più del doppio (35,6%) nel Distretto Urbano di Novara. Il Distretto Area Sud per questo indicatore registra un valore (20,2%) di poco superiore a quello della ASL.

Dopo la crescita degli anni precedenti, la quota di neonati stranieri sulla popolazione totale residente scende a poco meno di 2 ogni 1.000 residenti (Fig. 7).

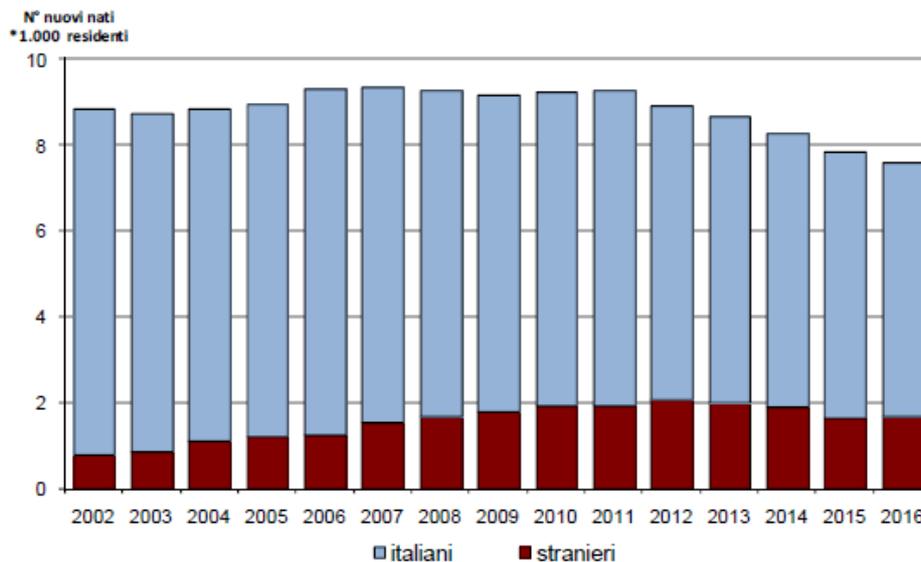


Fig. 7 – Natalità Italiani e stranieri – Trend 2002-2016.

L'aumento dei neonati stranieri negli ultimi due decenni è dovuto sia alla maggiore presenza di stranieri residenti sia alla loro maggiore natalità. Nel 2016 si sono registrati 16 nati ogni 1.000 stranieri e 7 nati ogni 1.000 italiani.

Aspettativa di vita e mortalità generale

Fonte dati:

PIStA Piemonte STATistica e B.D.D.E.

www.ruparpiemonte.it/cms/servizi-rupar/servizio/130-pista--piemonte-statistica-e-bdde.html

La speranza di vita alla nascita è in aumento e per i residenti dell'ASL NO nel 2014 risulta di 85,7 anni per le donne e 80,4 per gli uomini.

Il suo incremento si è associato ad una riduzione della differenza tra i generi: rispetto al 1991, nel 2014 la speranza di vita è aumentata di 5,6 anni per le donne e di 7,5 anni per gli uomini.

I residenti nell'ASL NO registrano valori di speranza di vita analoghi a quelli medi dei residenti in Piemonte (Fig.8).

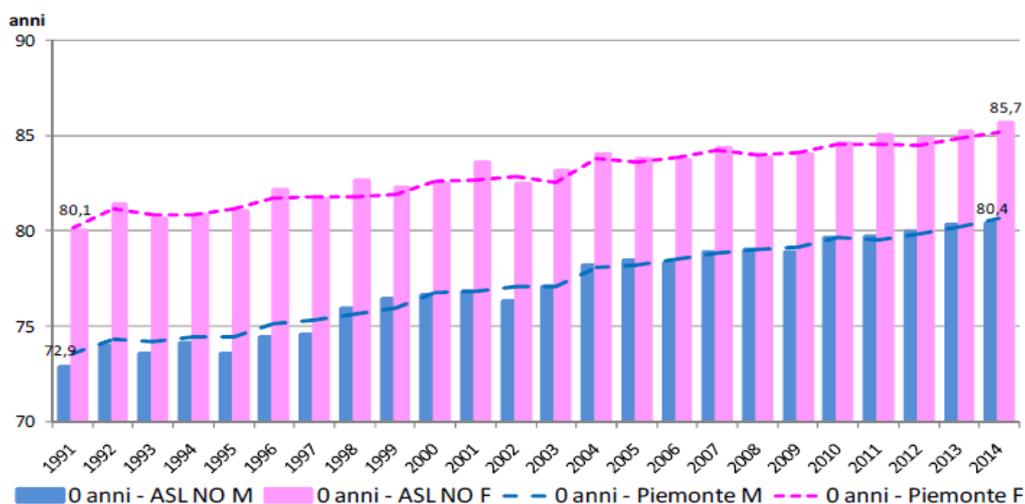


Fig. 8 – Speranza di vita alla nascita, stratificata per sesso- ASL NO e Piemonte – Trend 1991-2014.

L'aumento della speranza di vita alla nascita si accompagna ad un invecchiamento della popolazione e determina necessariamente anche modifiche della mortalità complessiva.

Nel periodo 1991-2014, tra gli indicatori di mortalità diminuiscono il tasso grezzo (che mette in rapporto il numero di decessi alla popolazione residente) e, ancora di più, il tasso standardizzato (che "annulla" le differenze per età delle popolazioni degli anni a confronto). Le diminuzioni osservate per questi indicatori sono maggiori tra gli uomini che tra le donne (TG: -21,8%vs-6,5%; Tstd: -46,3% vs -39,7%).

Il numero di decessi annui, che esprime il carico "assoluto" di mortalità, diminuisce "solo" del 11,7% per gli uomini e risulta invece di segno positivo (+4,8%) per le donne (Fig.9).

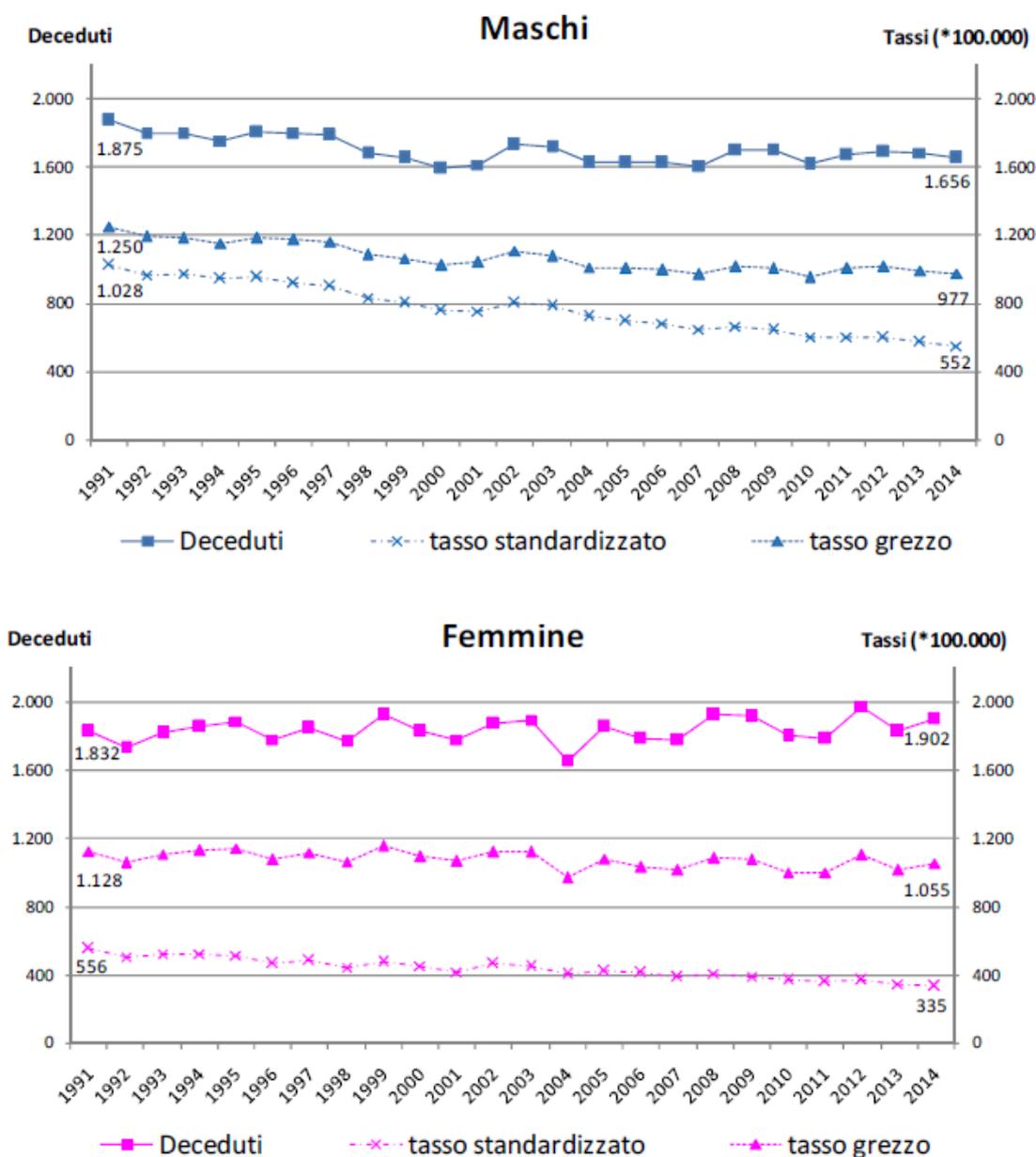


Fig.9 - Mortalità complessiva- Deceduti, Tasso grezzo e standardizzato per età - ASL NO – Maschi e Femmine – Trend 1991-2014.



Struttura socio demografica

Fonte dati:

Sorveglianza PASSI (pop-18-69 anni) - elaborazioni Servizio di Epidemiologia ASL NO

Per il periodo 2013-2016 la sorveglianza PASSI stima che più della metà (59%) dei residenti tra i 18 e i 69 anni abbia un livello di istruzione alto (licenza media superiore o laurea), una quota leggermente inferiore (55%) non segnali difficoltà economiche e, tra i 18 ed i 65 anni, più di 2 residenti su 3 (70%) lavori, in maniera continuativa o meno. Questi indicatori mostrano valori non significativamente differenti da quelli osservati in ambito regionale (Tab.2).

	ASL NO		Piemonte	
	2013-2016		2013-2016	
	%	(IC al 95%)	%	(IC al 95%)
Livello di istruzione				
<i>basso (nessuno/elementare, media inferiore)</i>	40.5	37.6 - 43.5	38.0	37.2 - 38.9
<i>alto (media superiore, laurea/diploma universitario)</i>	59.5	56.5 - 62.4	62.0	61.1 - 62.8
Difficoltà economiche				
molte	8.8	7.2 - 10.7	10.8	10.3 - 11.4
qualche	35.9	33.0 - 38.9	38.1	37.1 - 39.0
nessuna	55.3	52.2 - 58.3	51.1	50.2 - 52.1
Lavoro (18-65 anni)				
<i>Occupato (continuamente e non)</i>	69.8	67.0 - 72.5	68.0	67.1 - 68.8

Tab.2 – Caratteristiche socio demografiche popolazione 18-69 anni –2013-2016

Stili di vita

L'abitudine tabagica

Tra i residenti dell'ASL NO, la maggior parte degli adulti non è mai stata fumatore e solo 1 su 4 fuma. L'abitudine tabagica si conferma in diminuzione e la Legge che ha vietato di fumare nei locali pubblici e sui luoghi di lavoro ha contribuito a diminuire l'accettabilità sociale del fumo di sigaretta. Il divieto di fumare continua ad essere sostanzialmente rispettato; le diffuse conoscenze sui danni del fumo di sigaretta comportano sue limitazioni in ambito domestico e anche in 1 casa su 2 di fumatori non è permesso fumare.

I fumatori non sono uniformemente distribuiti nella popolazione: le persone con abitudine tabagica presente o pregressa sono più frequenti tra i 50-69 anni, negli uomini, nelle persone con minori livelli di istruzione e in quelle con difficoltà economiche.

Ogni anno il tentativo di smettere di fumare riguarda circa 4 fumatori su 10, nonostante l'attenzione dei medici e degli operatori sanitari per la prevenzione e la disassuefazione dal tabagismo siano ancora poco diffuse e non siano in aumento come invece atteso dai Piani di Prevenzione. Nell'ASL NO l'attività del il Centro di Trattamento del Tabagismo è in aumento e le azioni svolte mostrano risultati efficaci in termini di astensione dal fumo e riduzione del numero di sigarette quotidiane.

Il consumo di bevande alcoliche



A.S.L. NO

Azienda Sanitaria Locale

P.IVA 01522670031

www.asl.novara.it

Viale Roma, 7 – 28100 Novara

Per quanto riguarda il consumo di alcol, si stima che il 60% degli adulti tra i 18 e i 69 anni residenti nell'ASL NO consumi bevande alcoliche e il 22% lo consumi con modalità considerate a maggior rischio per la salute. Questa condizione (soprattutto con il consumo prevalentemente fuori pasto e con quello binge) è particolarmente diffusa tra i più giovani e nella ASL NO registra prevalenze superiori a quelle osservate in Piemonte.

Il consumo di alcol è il comportamento a rischio per l'insorgenza di malattie croniche che registra la minore attenzione da parte di medici ed operatori sanitari.

La situazione nutrizionale

A 8-9 anni circa 3 bambini su 10 sono in eccesso ponderale, dato costante per l'ASL NO negli ultimi anni. Dopo l'adolescenza questa condizione di rischio per molte patologie croniche aumenta e coinvolge circa 1 persona su 2 tra i 50 e i 69 anni.

A qualsiasi età il consumo consigliato di frutta e verdura (almeno 5 porzioni giornaliere) è molto poco diffuso riguardando circa 1 persona su 10.

Anche il consumo di sole 3 o più porzioni giornaliere di frutta e verdura non coinvolge più di 1 adulto su 2 e non risulta attualmente in aumento, come invece richiesto dal Piano di Prevenzione.

Pertanto è necessario promuovere una maggiore consapevolezza del ruolo del consumo di frutta e verdura (e dell'alimentazione in generale) nella tutela della salute e nella prevenzione delle malattie e favorire lo sviluppo di comportamenti corretti anche attraverso la collaborazione con la scuola ed altri attori sociali.

Malattie infettive

Negli ultimi anni le coperture vaccinali hanno subito un calo e anche nell'ASL NO i valori sono scesi sotto gli obiettivi previsti dal Piano Nazionale Vaccini, precedentemente raggiunti per le principali vaccinazioni rivolte ai bambini nei primi 2 anni di vita (tetano, difterite, epatite B e poliomielite, pertosse ed Haemophilus influenzae, morbillo, rosolia e parotite). L'ASL NO ha messo in atto specifiche azioni di contrasto a questo calo che mostrano un recupero delle coperture vaccinali già con la coorte di nati nel 2014.

Le pregressa buona copertura vaccinale contro il morbillo ha determinato una diminuzione delle notifiche di questa malattia negli anni e, nonostante la ricerca attiva dei casi della malattia, essi risultano molto pochi e si continuano a registrare incidenze inferiori a quelle medie regionali.

La copertura vaccinale antinfluenzale dei soggetti con 65 anni e più è in calo negli ultimi anni. L'ASL NO continua a registrare per i suoi residenti coperture vaccinali (stagione 2016-2017: 57%) superiori a quelle medie regionali ma i valori osservati sono ancora lontani da quello considerato ottimale (75%) per questa vaccinazione. Nella popolazione, le persone con 65 anni e più sono comunque quelle maggiormente protette con vaccinazione e la sorveglianza dei casi di sindromi influenzali continua ad individuarle come quelle con la minore incidenza di malattia.

Le malattie che più di frequente vengono contratte durante viaggi all'estero sono la Malaria e l'Epatite A. Per la prevenzione di queste e delle altre malattie diffuse nei vari Paesi del mondo, dal 1996 è attivo presso l'ASL l'Ambulatorio di Profilassi del Viaggiatore Internazionale, autorizzato dal Ministero alla somministrazione del vaccino anti-febbre gialla.

Tra il 2001 e il 2015 oltre 14.000 persone hanno utilizzato tale servizio che nel tempo ha registrato cambiamenti sia nelle caratteristiche (es. nazionalità, età) degli utenti che nelle motivazioni e destinazioni dei viaggi. Questi cambiamenti nell'attività svolta dimostrano come l'ambulatorio riesca a rispondere alle mutate richieste della popolazione residente per i viaggi internazionali.



A.S.L. NO

Azienda Sanitaria Locale

P.IVA 01522670031

www.asl.novara.it

Viale Roma, 7 – 28100 Novara

Sicurezza sul lavoro

La struttura produttiva del territorio della ASL è composto soprattutto da aziende di piccole o piccolissime dimensioni, tuttavia la maggior parte degli addetti è impiegata in aziende di medie e grandi dimensioni. Il comparto maggiormente rappresentato è quello dei Servizi con poco meno di 40.000 addetti; seguono Metalmeccanica, Costruzioni, Sanità e Commercio con numeri compresi tra 13.000 e 8.000 addetti.

Gli infortuni sul lavoro anche sul territorio dell'ASL sono in diminuzione e registrano valori inferiori a quelli regionali e nazionali.

Gli infortuni gravi (mortalità o che hanno provocato un'inabilità permanente di qualunque grado) risultano più di 400 ogni anno.

Le malattie professionali denunciate risultano più di un centinaio all'anno. Negli ultimi anni le patologie muscolo scheletriche sono diventate le più frequenti, mentre quelle tumorali sono rimaste più costanti e rappresentate prevalentemente da mesoteliomi della pleura.

Incidenti stradali

Il parco veicolare della Provincia di Novara è particolarmente consistente: nel 2015 ogni 10 residenti risultavano in circolazione più di 6 automobili.

L'obiettivo di salute fissato dall'Unione Europea nel "Libro Bianco" del 13 settembre 2001 era la riduzione dei morti per incidente stradale del 50% entro il 2010. Il "Quarto Programma d'azione europeo per la sicurezza stradale" ha fissato l'obiettivo di ridurre ulteriormente la mortalità per incidente stradale del 50% tra il 2010 ed il 2020. In Provincia di Novara la riduzione tra il 2010 e il 2014 è stata del 9%, valore inferiore a quello della Regione Piemonte (-19%).

La maggior parte dei soggetti morti per incidente stradale sono maschi giovani adulti. Un quarto dei decessi per incidente stradale si verificano a carico degli utenti "più deboli" della strada (20% pedoni, 6% ciclisti).

Gli incidenti che si verificano nelle ore notturne sono spesso più gravi di quelli accaduti di giorno, soprattutto nella notte di sabato.

Per la prevenzione degli incidenti stradali si deve continuare a lavorare per ridurre ulteriormente la guida in stato di ebbrezza (attualmente riferita dal 9% degli adulti tra i 18 e i 69 anni). I controlli delle Forze dell'Ordine con l'etilotest sono attualmente indirizzati ai bevitori a maggior rischio e stanno contribuendo alla riduzione della guida in stato d'ebbrezza; questa attività ha un impatto di un certo rilievo anche sulle prestazioni del Servizio di Medicina Legale.

Per prevenire i danni causati dagli incidenti stradali è anche importante incrementare tra i residenti dell'ASL l'uso delle cinture di sicurezza (soprattutto posteriori) e del seggiolino per bambini. Il casco risulta invece utilizzato dalla totalità dei motociclisti.

Sicurezza alimentare

Presenza di fitosanitari nelle acque ad uso potabile

I fitosanitari più frequentemente riscontrati nel territorio dell'ASL sono i diserbanti.

I quantitativi rinvenuti consentono di escludere un pericolo immediato per la salute pubblica.

Le falde più interessate dalla contaminazione di prodotti fitosanitari sono nell'area sud del territorio dell'ASL, prevalentemente destinata a coltivazioni cerealicole (riso e mais). Impianti di trattamento vengono installati non solo per evitare il superamento dei parametri di legge ma anche a scopo precauzionale.

"Casette dell'acqua"



A.S.L. NO

Azienda Sanitaria Locale

P.IVA 01522670031

www.asl.novara.it

Viale Roma, 7 – 28100 Novara

In più della metà dei Comuni dell'ASL NO esiste una "casetta dell'acqua", punto di erogazione collegato all'acquedotto in grado di distribuire acqua refrigerata e/o gassata. Gestori delle "casette" e operatori SIAN effettuano varie attività per garantire la salubrità dell'acqua erogata da questi impianti.

Distributori automatici di latte crudo

La vendita di latte crudo direttamente dal produttore al consumatore viene effettuata attraverso l'utilizzo di distributori automatici. Gli standard di produzione e distribuzione, richiesti alle aziende per questa attività, sono elevati e vengono costantemente controllati e verificati dal Servizio veterinario dell'ASL NO.

Riscontri di Salmonella e Listeria negli alimenti di origine animale

Salmonella e Listeria sono responsabili di malattie a trasmissione alimentare e vengono costantemente ricercate negli alimenti di origine animale. Su oltre 230 campioni effettuati nel periodo 2014-2016, sono state riscontrate solo 2 positività per Listeria e nessuna per Salmonella. Questi risultati confermano condizioni igieniche confortanti sia negli stabilimenti di lavorazione che negli esercizi di vendita al dettaglio ottenute anche grazie alla sensibilizzazione delle industrie sui rischi microbiologici ed alla conseguente applicazione di adeguate norme igieniche.

Carni di cinghiale

In provincia di Novara i cinghiali sono presenti e anche sottoposti a periodiche campagne di abbattimento. Prima di consumare carne di cinghiale è importante sottoporla a controlli sanitari che garantiscano l'assenza di *Trichinella spiralis*, parassita che provoca una malattia rara ma con esiti anche molto gravi. Al momento dell'acquisto un bollo sanitario sull'etichetta garantisce il consumatore che la carne è stata ispezionata ed è risultata idonea al consumo.

Il consumo dei funghi in sicurezza

Ogni anno vengono registrati episodi di intossicazione da funghi con casi di malattie che talvolta richiedono il ricovero e che possono anche risultare mortali. Per prevenire l'ingestione di funghi velenosi, non commestibili o mal conservati, i raccoglitori possono usufruire della consulenza gratuita dell'Ispettorato Micologico operativo presso il Servizio di Igiene degli Alimenti e della Nutrizione. Tra il 2008 e il 2016 oltre il 30% dei funghi valutati dall'Ispettorato è stato ritirato e distrutto perché non commestibile o conservato in modo inadeguato.

Allerte alimentari

Per impedire la distribuzione di prodotti alimentari risultati non conformi, dal 2000 in Europa è attivo il RASFF (Rapid Alert System for Food and Feed - Sistema di Allerta Rapido per Alimenti e Mangimi). Il RASFF è costituito da 24 punti di contatto attivi 24 ore su 24; nell'ASL NO è attivo un ufficio unico condiviso tra SIAV e SIAN che verifica il ritiro dei prodotti segnalati dal sistema e lo attiva nel caso di riscontro di non conformità sul proprio territorio.



3. L'ASL NO - LA STRUTTURA E L'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

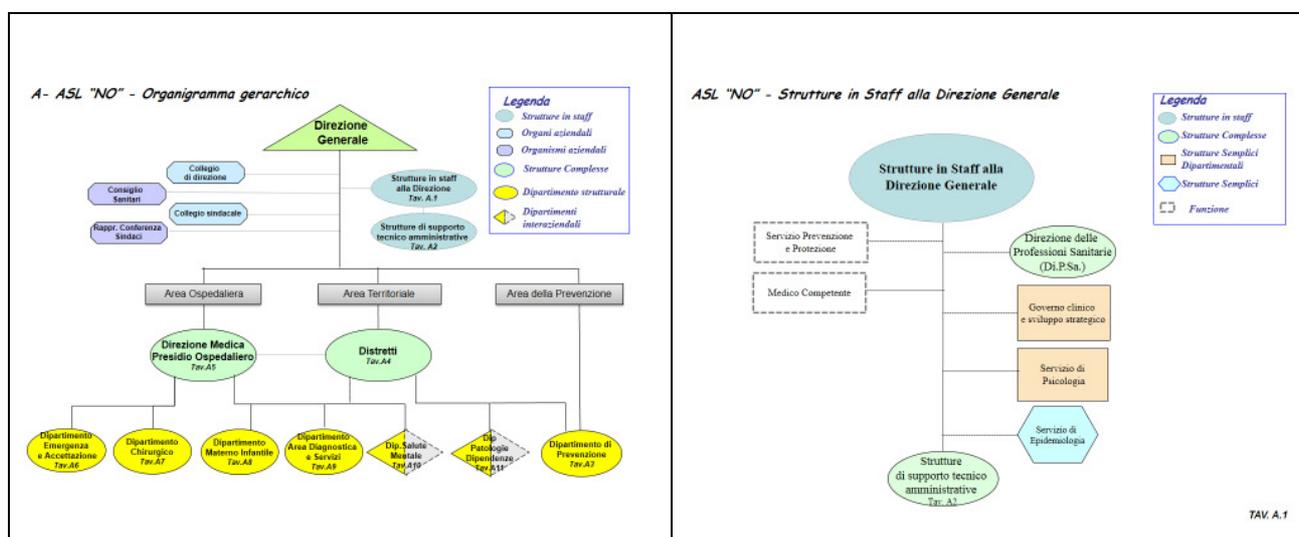
Con deliberazione del Direttore Generale n. 750 del 21.9.15, trasmessa alla Regione con nota prot. 46848/DG del 21.9.2015 è stata avviata la fase di revisione dell'Atto Aziendale, nel rispetto della DGR 42-1921/2015, relativa alle Linee Guida per gli Atti Aziendali, in linea con le indicazioni programmatiche delle DD.G.R. 1-600/2014, 1-924/2015, 26-1353/2015.

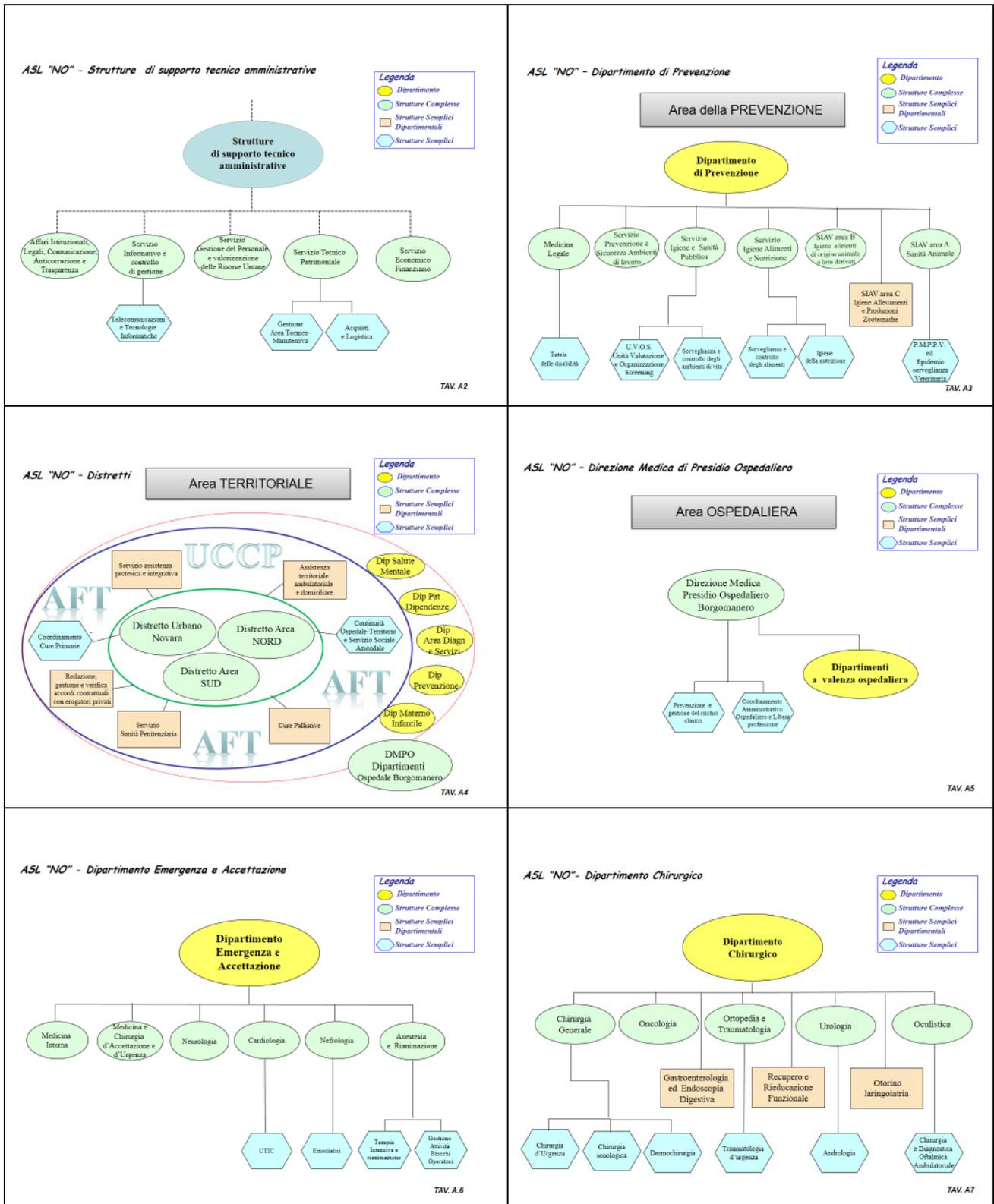
Con D.G.R. n. 42-2296 del 19.10.2015 la Regione ha formulato alcune prescrizioni in merito all'articolazione dell'Atto Aziendale dell'ASL NO, disponendo che l'azienda procedesse, nel termine di 10 giorni dalla notifica del provvedimento, all'adeguamento organizzativo indicato. Tale D.G.R. è stata notificata all'ASL NO in data 20.10.2015.

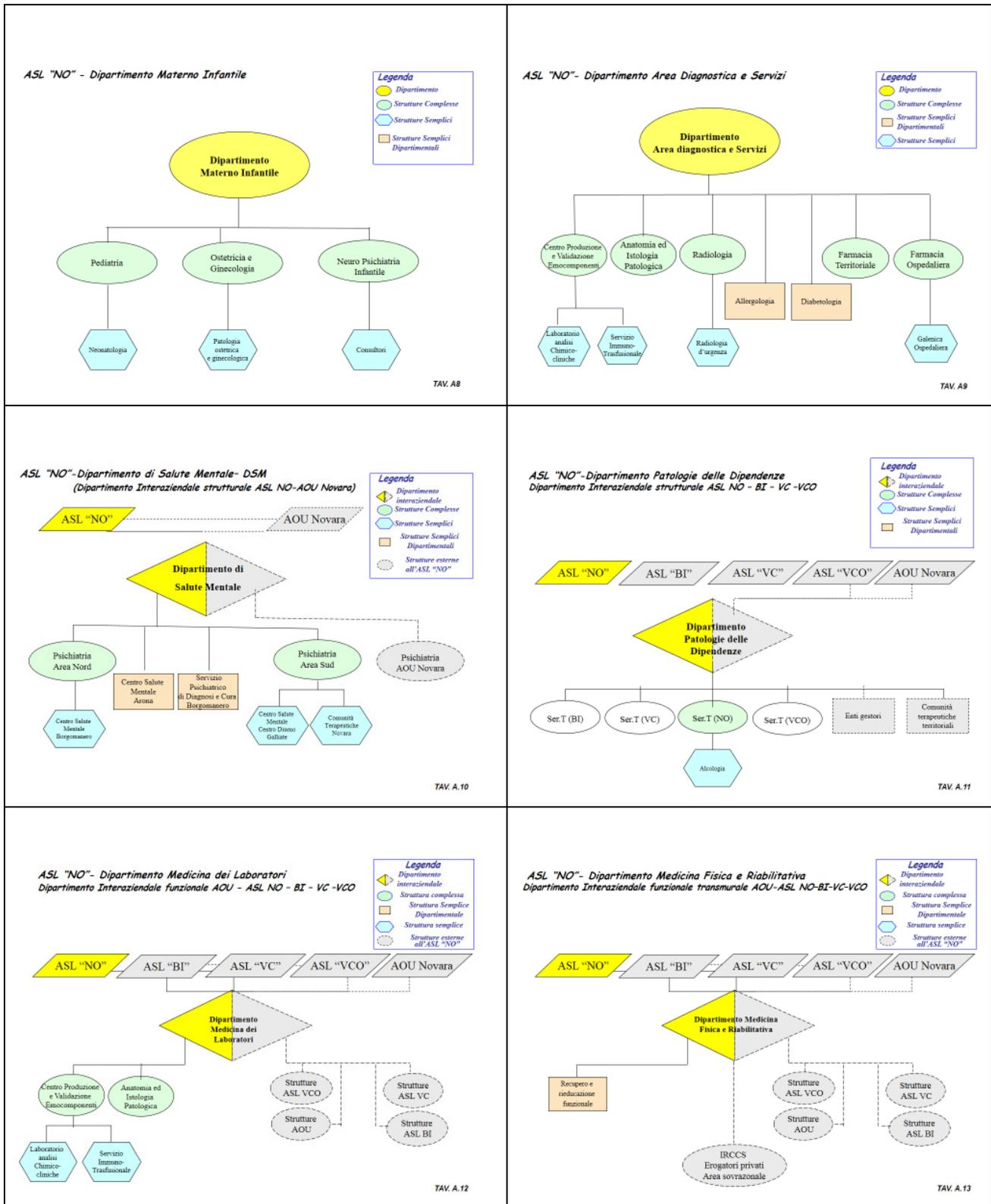
Le prescrizioni sono state recepite con deliberazione del Direttore Generale n. 772 del 29.10.2015, trasmessa alla Direzione Sanità della Regione Piemonte con nota 54306/15/DG del 30.10.2015.

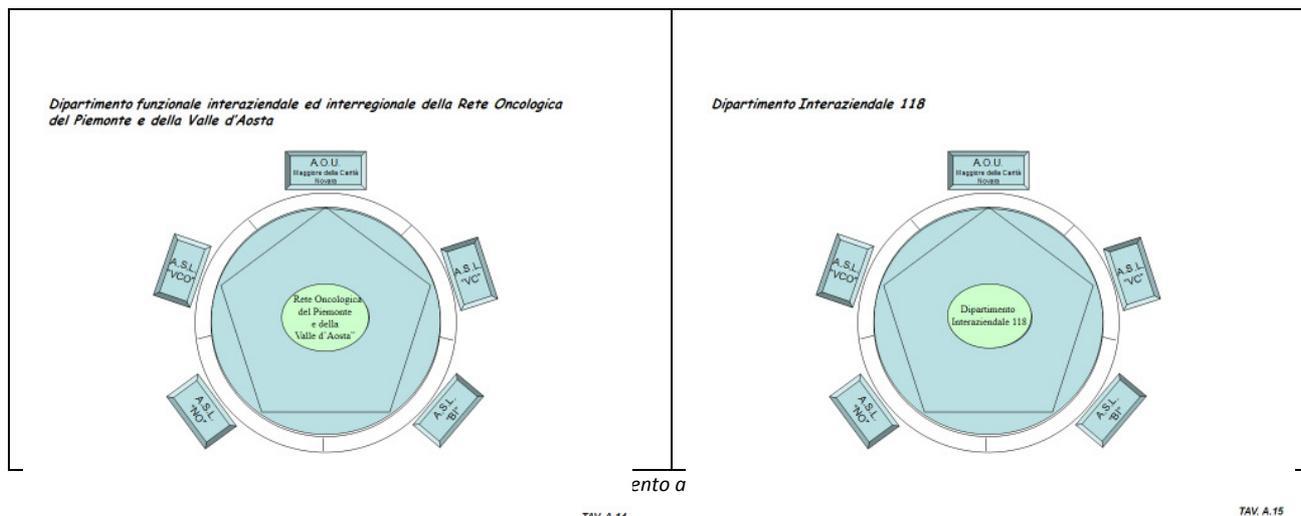
L'iter di approvazione dell'Atto Aziendale dell'ASL NO si è concluso con la D.G.R. 53-2487 del 23.11.2015, che ne ha recepito il testo, così come riadottato dal Direttore Generale con la citata deliberazione 772/2015.

L'adeguamento complessivo dell'ASL di Novara all'Atto Aziendale di cui alla deliberazione n. 772/2015 è stato conseguito nel corso del 2016, ed ha condotto alla rappresentazione aziendale di cui alla fig. 10:









Personale impiegato

Il personale dell'azienda ha subito l'evoluzione numerica indicata nelle tabelle di seguito riportate, indicanti il personale al 31 dicembre degli anni 2014-2017, suddiviso tra personale dipendente (Tab. 3):

Tab. 3 Evoluzione numerica del personale dipendente	Dipendenti			
	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017
Raggruppamento Qualifica				
Medici – Veterinari	299	295	312	308
Odontoiatri e altro personale sanitario laureato	28	28	26	28
Personale dirigente sanitario non medico	1	1	1	1
Personale infermieristico	752	741	746	759
Personale riabilitativo	71	71	71	69
Altro personale sanitario	122,	114	128	134
Personale professionale dirigente	3	3	3	3
Personale tecnico dirigente	1	1	1	1
Personale tecnico comparto	206	206	209	218
Personale amministrativo dirigente	9	8	8	8
Personale amministrativo comparto	269	263	262	266
Totale complessivo	1.761	1.731	1.767	1.795



A.S.L. NO

Azienda Sanitaria Locale

P.IVA 01522670031

www.asl.novara.it

Viale Roma, 7 – 28100 Novara

3.1 ASSISTENZA OSPEDALIERA

3.1.A STATO DELL'ARTE

L'Azienda ha operato mediante 1 presidio a gestione diretta, Presidio Ospedaliero di Borgomanero, 4 Case di Cura convenzionate, ed 1 presidio ex art. 41, 42, 43 L. 833/78.

Presidio a Gestione Diretta: Presidio Ospedaliero SS. Trinità di Borgomanero

Il Presidio di Borgomanero rappresenta la sede di assistenza specialistica ospedaliera dell'Area Nord della Provincia di Novara, è un ospedale "spoke" sede di DEA di 1° livello, che eroga prestazioni a medio-elevato contenuto tecnologico, con capacità di risposte a bisogni anche complessi. Ha le seguenti caratteristiche:

1. è sede dell'emergenza con DEA di 1° livello, cui afferiscono le urgenze/emergenze di tutta l'area Nord dell'ASL e zone limitrofe
2. è sede delle attività chirurgica e traumatologica di urgenza
3. risponde esclusivamente al bisogno sanitario Acuto. La continuità assistenziale è garantita attraverso il NOCC e i NDCC che coordinano, secondo il bisogno sanitario del paziente, il percorso dall'Acuzie alla post Acuzie fino alla dimissione. I ricoveri post-acuzie di Recupero e Rieducazione Funzionale sono effettuati presso l'IRCCS di Veruno e presso la struttura privata accreditata "I Cedri" di Fara Novarese. I ricoveri di Lungodegenza effettuati presso la Casa di Cura S. Carlo di Arona, mentre i ricoveri di Riabilitazione Neuropsichiatrica e Lungodegenza Neuropsichiatrica sono effettuati presso la Casa di Cura Villa Cristina di Nebbiuno. Nel corso del 2017 è stata completata l'attivazione dei posti letto di Continuità Assistenziale a Valenza Sanitaria previsti per il territorio dell'ASL NO collocati presso RSA Squarini di Momo, RSA San Michele Arcangelo di Cameri e RSA I Tigli di Novara. Sul territorio della ASL NO è, inoltre, attivo da ottobre del 2016 il Nucleo Cure Residenziali Integrate Ospedale-Territorio (Nucleo Cu.Re.OT) presso Presidio Territoriale di Arona dotato di 12 posti letto oggetto di un progetto sperimentale dove la responsabilità clinica è ricondotta al Medico di Medicina Generale (MMG). Infine, a dicembre 2017 è stato inaugurato l'Hospice con 8 posti letto sempre collocati presso il Presidio Territoriale di Arona.
4. è sede di Punto nascita con tre sale parto (di cui una attrezzata per il parto in acqua), e due sale operatorie dedicate, Neonatologia e Terapia intensiva Neonatale
5. dispone di diagnostica Radiologica, Anatomia Patologica, Laboratorio Analisi e SImT/Centro Produzione e Validazione Emocomponenti
6. è dotato di Blocco Operatorio Centrale con sei sale (3 ISO5 e 3 ISO7) di cui una integrata (ISO 5), al quale si aggiungono due sale operatorie (ISO 7) a disposizione della S.C. Ostetricia e Ginecologia.

Il Presidio Ospedaliero di Borgomanero, si caratterizza per degenze medie brevi (inferiori alla media Regionale), e una quota importante di prestazioni "a pacchetto" in regime ambulatoriale, derivata dalla riconversione di ricoveri DH/DS (1 giornata di degenza) in interventi in regime ambulatoriale (nessuna giornata di degenza): ciò garantisce efficienza ed appropriatezza.



I posti letto medi del presidio sono stati i seguenti (tab.4):

Disciplina	N. Medio posti letto	2014	2015	2016	2017
RIA	RO	6,00	5,41	5,25	6,00
Cardiologia	RO	11,84	11,98	8,83	7,00
U T I C	RO	9,00	9,00	8,95	8,99
Chirurgia	DH/DS	6,00	6,00	5,97	6,00
	RO	29,00	29,00	29,83	30,00
Oculistica	DH/DS	9,00	9,00	3,00	3,00
	RO	2,00	2,00	2,00	2,00
Ortopedia-Traumatologia	DH/DS	2,00	2,00	2,98	3,00
	RO	22,33	22,56	18,92	18,81
Ostetricia-Ginecologia	DH/DS	5,00	5,00	1,00	1,00
	RO	29,00	29,00	28,93	28,00
Pediatria	RO	5,00	5,00	7,00	7,00
Neonatologia	RO	6,00	6,00	6,00	6,00
Nido	RO	20,00	20,00	20,00	20,00
TIN	RO	2,00	2,00	2,00	2,00
Urologia	DH/DS	1,98	1,98	0,97	0,97
	RO	10,69	10,90	10,68	10,73
Neurologia	RO	6,00	6,00	6,00	6,00
Nefrologia	RO	10,00	10,00	9,98	10,00
Oncologia	DH/DS	5,00	5,00	4,00	4,00
SPDC	DH/DS	2,00	2,00	0,95	0,96
	RO	12,07	12,07	14,33	11,79
Medicina	RO	27,00	27,00	27,00	27,00
Multidisciplinare	DH/DS	2,00	2,00	1,00	1,00

Tab.4 – Posti letto medi p.o. di Borgomanero anni 2014 e 2017

Presidi Convenzionati

Le strutture sanitarie private convenzionate con l'ASL NO e accreditate per attività di degenza sono quattro: Casa di Cura S. Gaudenzio di Novara (Policlinico di Monza), Casa di Cura S. Carlo di Arona, Rete Villa Igea I Cedri Hospital di Fara Novarese e la Casa di Cura Villa Cristina di Nebbiuno: nelle tabelle (5-8) sono indicati i posti letto contrattati per il 2016. La tab. 9 indica i posti letto della "Fondazione Maugeri" di Veruno, presidio ex artt. 41,42,43 L833/78.

Casa di Cura S. Gaudenzio – Novara



Accreditamento: D.G.R. n. 39-6650 del 15/07/2002; D.G.R. n. 44-12879 del 21/12/2009; DD 537 del 24/08/2017

AFO	Disciplina		Posti letto autorizzati/accreditati (fascia A)			Posti letto contrattati		
	Codice	Descrizione	Ordinari	Diurni	Totali	Ordinari	Diurni	Totali
CHIRURGICA	07	Cardiochirurgia	15	0	15	15*	0	15
	09	Chirurgia Generale	10	0	10	10	0	10
	30	Neurochirurgia	10	0	10	0	0	0
	34	Oculistica	5	0	5	0	0	0
	36	Ortopedia	15	0	15	15	0	15
	Totale			55	0	55	40	0
MEDICA	26	Medicina Generale	10	0	10	8	0	8
	08	Cardiologia	15	0	15	10	0	10
	Totale			25	0	25	18	0
Totale Acuzie			80	0	80	58	0	58

Tab. 5 – Posti letto Casa di Cura S. Gaudenzio

Casa di Cura S. Carlo – Arona

Accreditamento: D.G.R. n. 124-3645 del 2/8/2006

AFO	Disciplina		Posti letto accreditati (fascia A)			Posti letto autorizzati			Posti letto totali		
	Codice	Descrizione	Ordinari	Diurni	Totali	Ordinari	Diurni	Totali	Ordinari	Diurni	Totali
MEDICA	26	Medicina G.	0	0	0	15	0	15	0	0	0
	Totale		0	0	0	15	0	15	0	0	0
RIABILITATIVA	60	Lungodegenza	45	0	45	45	0	45	42	0	42
	Totale		45	0	45	0	0	0	42	0	42
TOTALE			45	0	45	60	0	60	42	0	42

Tab. 6 – Posti letto Casa di Cura S. Carlo

Rete Villa Igea I Cedri Hospital – Fara Novarese

Accreditamento: DD 819 del 19/12/2016

AFO	Disciplina		Posti letto autorizzati/accreditati (fascia A)			Posti letto contrattati		
	Codice	Descrizione	Ordinari	Diurni	Totali	Ordinari	Diurni	Totali
CHIRURGICA	09	Chirurgia Generale	15	0	15	2	0	2
	36	Ortopedia	10	0	10	6	0	6
	Totale		25	0	25	8	0	8
MEDICA	26	Medicina Generale	10	0	10	6	0	6
	Totale		10	0	10	6	0	6
Totale Acuzie			35	0	35	14	0	14
RIABILITATIVA	56	RRF 2° livello	20	0	20	18	0	18
Totale Post Acuzie			20	0	20	18	0	18
Totale Complessivo			55	0	55	32	0	32

Tab.7 – Posti letto Casa di Cura I Cedri



Casa di Cura Villa Cristina – Nebbiuno

Accreditamento: D.G.R. n. 45-5167 del 28.12.2012

AFO	Disciplina		Posti letto autorizzati/accreditati (fascia A)			Posti letto contrattati		
	Codice	Descrizione	Ordinari	Diurni	Totali	Ordinari	Diurni	Totali
NON ACUZIE	56	Riabilitazione Neuropsichiatrica	90	0	90	90	0	90
	60	Lungodegenza Neuropsichiatrica	20	0	20	20	0	20
	Totale		110	0	110	110	0	110
Totale Acuzie			110	0	110	110	0	110

Tab.8 – Posti letto Casa di Cura Villa Cristina

Presidio ex art. 41, 42, 43 L.833/78: IRCCS Maugeri di Veruno – Posti letto 2016 contrattati

AREA	Descrizione Specialità	Posti Letto		
		Autorizzati	Accreditati	Contrattati
Post Acuzie	Recupero e Riabilitazione Funzionale 1° Liv.	0	0	80*
	Recupero e Riabilitazione Funzionale 2° Liv.	305	305	220
	Recupero e Riabilitazione Funzionale 3° Liv.	10	10	10
	Totale	315	315	310

*Subordinati alla variazione dell'autorizzazione e dell'accreditamento

Tab. 9 – Posti letto Presidio ex art. 41, 42, 43 L. 833/78



3.2. ASSISTENZA TERRITORIALE

3.2.A STATO DELL'ARTE

L'azienda opera mediante presidi a gestione diretta (tabb. 10-15) e strutture convenzionate (tab. 16), la cui tipologia di assistenza è indicata nelle tabelle di seguito riportate:

Punti di erogazione a gestione diretta	Tipo assistenza												
	Attività clinica	Diagnostica strumentale e per immagini	Attività di laboratorio	Attività di consultorio familiare	Ass. psichiatrica	Ass. per tossico-dipendenti	Ass. AIDS	Ass. termale	Ass. agli anziani	Ass. ai disabili fisici	Ass. ai disabili psichici	Ass. ai malati terminali	CAVS
Ambulatorio/Laboratorio	7	4	1										
Struttura residenziale					6				2				1
Struttura semi residenziale					4								
Altro tipo di struttura				14	4	5							

Tab. 10 presidi a gestione diretta eroganti prestazioni

Denominazione Struttura	Clinica	Diagnostica per immagini	Laboratorio analisi
AMBULATORI DIVISIONALI -BORGOMANERO	1	1	1
NEUROPSICHIATRIA INFANTILE GALLIATE	1		
NEUROPSICHIATRIA INFANTILE NOVARA	1		
POLIAMBULATORIO - GHEMME	1		
POLIAMBULATORIO - NOVARA	1	1	
POLIAMBULATORIO - OLEGGIO	1	1	
POLIAMBULATORIO DI BORGOMANERO	1		
POLIAMBULATORIO DI TRECATE	1		
POLIAMBULATORIO PRESIDIO TERRITORIALE ARONA - SEDE CAP	1	1	
Totale complessivo	9	4	1

Tab.11 presidi a gestione diretta eroganti prestazioni ambulatoriali

Denominazione Struttura	Assistenza psichiatrica	Assistenza anziani
COM.PROTETTA "L'OASI" - NOVARA	1	
COMUNITA' PROTETTA PSICHIATRICA DI TIPO B - OLEGGIO	1	
DSM COM.PROT."I TIGLI" NOVARA	1	
GRUPPO APPARTAMENTO - VIA MONTEVERDI, 7 - NOVARA	1	
GRUPPO APPARTAMENTO ARONA	1	
GRUPPO APPARTAMENTO CORSO TORINO	1	
RSA IL CASTAGNO OLEGGIO		1
RSA PAPA GIOVANNI PAOLO II		1
Totale complessivo	6	2

Tab.12 presidi a gestione diretta eroganti assistenza residenziale



Denominazione Struttura	Assistenza psichiatrica
C.DIURNO "IL GIRASOLE" NOVARA	1
CENTRO DIURNO - ARONA	1
CENTRO DIURNO - BORGOMANERO	1
CENTRO DIURNO - GALLIATE	1
Totale complessivo	4

Tab. 13 presidi a gestione diretta eroganti assistenza semi-residenziale

Denominazione Struttura	Continuità Assistenziale a valenza sanitaria (CAVS)
NUCLEO PER LE CURE RESIDENZIALI INTEGRATE OSPEDALE-TERRITORIO (CURE OT)	1

Tab. 14 Presidio di continuità assistenziale a gestione diretta

Denominazione Struttura	Consultorio materno infantile	Assistenza psichiatrica	Ser.T.
CONS.BELLINZAGO-C/O MUNICIPIO	1		
CONS.FAM.E PEDIATRICO - ARONA	1		
CONS.FAM.NOVARA EST	1		
CONS.FAM.-NOVARA NORD	1		
CONS.FAM.PED. - CASTELLETTO T.	1		
CONS.FAMIGLIARE DI BORGOMANERO	1		
CONS.FAMILIARE-NOVARA SUD	1		
CONS.MATERNI INF. - CAMERI	1		
CONS.MATERNI INF. - CERANO	1		
CONS.MATERNI INF. - GALLIATE	1		
CONSULTORIO - BIANDRATE	1		
CONSULTORIO FAMILIARE - GHEMME	1		
CONSULTORIO PED.FAM. - OLEGGIO	1		
CONSULTORIO TRECATE	1		
CSM - ARONA		1	
CSM - BORGOMANERO		1	
CSM - GALLIATE		1	
CSM - NOVARA		1	
SERT - ARONA			1
SERT - BORGOMANERO			1
SERT - NOVARA			1
SERT - TRECATE			1
SERT PRESSO CASA CIRCONDARIALE NOVARA			1
Totale complessivo	14	4	5

Tab. 15 presidi a gestione diretta eroganti altra assistenza territoriale



STRUTTURE CONVENZIONATE												
Tipo di struttura	Tipo assistenza											
	Attività clinica	Diagnostica strumentale e per immagini	Attività di laboratorio	Attività di consultorio familiare	Ass. psichiatrica	Ass. tossicodipendenti	Ass. AIDS	Ass. termale	Ass. anziani	Ass. disabili fisici	Ass. ai disabili psichici	Ass. altri utenti
Ambulatorio	5	4	3									
Laboratorio												
Struttura residenziale					9	1	2		34	4	3	
Struttura semi residenziale									5	4	3	
Altro tipo di struttura												

Tab. 16 presidi convenzionati eroganti prestazioni

Medicina generale

L'Azienda impiega stabilmente **personale non dipendente**, generalmente medici convenzionati, ed in particolare Medici di Medicina Generale (MMG), Pediatri di Libera Scelta (PLS), medici di Continuità Assistenziale, Medici Specialisti ambulatoriali, come descritto nelle Tabelle 17 e 18.

Medici Cure Primarie

	MEDICI di MEDICINA GENERALE	PEDIATRI di LIBERA SCELTA	MEDICI di CONTINUITA' ASSISTENZIALE (GUARDIA MEDICA)	TOTALE MEDICI IN CONVENZIONE PER LE CURE PRIMARIE
ANNO 2017	253	36	57 unità equivalenti (*)	346
Distretto urbano di Novara	82	11	16	109
Distretto area Sud	59	8	15,5	82,5
Distretto area Nord	112	17	25,5	154,5

(*) Continuità assistenziale: la somma dei massimali, diversificati individualmente, dei Medici effettivamente convenzionati risulta pari a quella di n.59 Medici con massimale standard di 24h./sett..

Specialisti ambulatoriali convenzionati

AREA DELLA MEDICINA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	
ANNO	SPECIALISTI AMBULATORIALI CONVENZIONATI a tempo indeterminato e determinato(DI CUI PSICOLOGI)
2017	67 (14)

Tab. 18 – Specialisti ambulatoriali convenzionati



3.3. PREVENZIONE

3.3.A STATO DELL'ARTE

Le attività di Prevenzione sono distribuite sul territorio in più sedi (tab. 19):

Descrizione Attività	Descrizione servizi	n. di Sedi sul territorio
Attività di coordinamento e di supporto della prevenzione	ATTIVITÀ DI COORDINAMENTO E DI SUPPORTO DELLA PREVENZIONE	1
Igiene e sanità pubblica	IGIENE E SANITÀ PUBBLICA	10
	TUTELA COLLETTIVITÀ E SINGOLI DAI RISCHI SANITARI AMBIENTI DI VITA	1
Servizio medicina sportiva	SERVIZIO MEDICINA SPORTIVA	2
Nucleo vigilanza inter-area	NUCLEO VIGILANZA INTER-AREA	1
Epidemiologia	EPIDEMIOLOGIA	1
	SERVIZIO LOCALE DI EPIDEMIOLOGIA	1
Igiene degli alimenti e della nutrizione	IGIENE DEGLI ALIMENTI E DELLA NUTRIZIONE	2
Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro (SPRESAL)	IGIENE E SICUREZZA AMBIENTI DI LAVORO	1
	MEDICINA DEL LAVORO	1
	PREVENZIONE E SICUREZZA DEGLI AMBIENTI DI LAVORO (SPRESAL)	2
Sanità pubblica veterinaria A	ANGRAFE VETERINARIA E CONTROLLO PREMI ZOOTECNICI	1
	EPIDEMIOSORVEGLIANZA	1
	SANITÀ PUBBLICA VETERINARIA A	5
	VIGILANZA E CONCENTRAMENTI ANIMALI	1
Sanità pubblica veterinaria B	PRODUZIONE CARNI ROSSE	1
	PRODUZIONE LATTIERO CASEARIA	1
	SANITÀ PUBBLICA VETERINARIA B	3
Sanità pubblica veterinaria C	SANITÀ PUBBLICA VETERINARIA C	1
Servizio multizonale di profil. veter.	SERVIZIO MULTIZONALE DI PROFIL. VETER.	1
Attività di prevenzione rivolte alla persona (UVOS, CPO)	ATTIVITÀ DI PREVENZIONE RIVOLTE ALLA PERSONA (UVOS, CPO)	1
	EDUCAZIONE ALLA SALUTE	1
	VACCINAZIONI	1

Tab. 19: n. sedi decentrate attività di prevenzione

Il Servizio di Igiene e Sanità Pubblica svolge attività di tutela della salute pubblica e di prevenzione delle malattie infettive. Le attività di vigilanza e controllo sono svolte mediante sopralluoghi periodici su iniziativa d'ufficio oppure mediante sopralluoghi occasionali, su richiesta e segnalazione scritta da parte degli interessati. Per le emergenze igienico-sanitarie, è attivo un servizio di reperibilità notturna e festiva, su chiamata delle Autorità Locali o degli organi di Pubblica Sicurezza.

Fa parte della struttura anche il Servizio di Medicina dello Sport, che ha come compiti primari la promozione dell'attività fisica e sportiva e la tutela delle attività sportive agonistiche, cioè quelle organizzate e qualificate tali dalle Federazioni sportive nazionali del CONI (Comitato Olimpico Nazionale Italiano) e dagli enti di promozione sportiva.



A.S.L. NO

Azienda Sanitaria Locale

P.IVA 01522670031

www.asl.novara.it

Viale Roma, 7 – 28100 Novara

Il ruolo del Servizio di Igiene degli Alimenti e della Nutrizione è quello di tutelare la salute della popolazione attraverso la prevenzione dei rischi legati all'alimentazione.

Si articola in due aree funzionali:

Igiene degli Alimenti, con le seguenti competenze:

- verifica requisiti idoneità a seguito di notifica per attivazione e registrazione di tutte le attività di produzione, trasformazione, trasporto, magazzinaggio, somministrazione e vendita di alimenti e bevande, ivi comprese le attività di stoccaggio, commercio e utilizzo di prodotti fitosanitari;
- controllo ufficiale (attività ispettiva, di audit, di campionamento per analisi batteriologiche e chimiche), delle tipologie di attività sopra indicate e delle attività di produzione e commercializzazione di materiali destinati a venire a contatto con gli alimenti, di additivi alimentari, di integratori alimentari;
- verifica requisiti idoneità per l'attivazione di feste temporanee, sagre, ecc;
- pareri preventivi a pagamento su richiesta degli interessati per attivazione ristrutturazione, ecc.. di varie attività;
- verifica della corretta applicazione della normativa vigente inerente la sicurezza alimentare;
- controllo potabilità acqua di acquedotti comunali e consortili e di pozzi privati e verifica delle aree di salvaguardia dei punti di captazione;
- pareri relativi a progetti di pozzi e di opere acquedottistiche ;
- corsi di formazione per rilascio di certificati di abilitazione alla vendita di prodotti fitosanitari e relativi coadiuvanti;
- gestione sistema di allerta, esposti relativi all'igiene e salubrità degli alimenti;
- gestione delle segnalazioni di malattie a trasmissione alimentare (indagini epidemiologiche, sopralluoghi, campionamenti);
- educazione sanitaria;
- visite mediche di idoneità sanitaria per alimentaristi: sono sospese a tempo indeterminato (D.G.R. del 20 ottobre 2003 n. 23-10718). Per gli alimentaristi che lavorano in altre Regioni in cui è ancora richiesto il libretto di idoneità sanitaria le visite verranno effettuate, previo appuntamento, nelle sedi SIAN di Novara, Arona e Borgomanero;
- centro di controllo micologico: certificazione commerciabilità e commestibilità dei funghi epigei spontanei, corsi di formazione per gli addetti alla vendita dei funghi epigei spontanei;

Igiene della Nutrizione, con le seguenti competenze:

- pareri relativi a menù ristorazione collettiva ed ai capitolati di appalto;
- sorveglianza nutrizionale;
- educazione nutrizionale.

È attivo un servizio di reperibilità notturna e festiva in caso di situazioni di emergenza, su chiamata delle Autorità locali o degli organi di Pubblica Sicurezza.

Il Servizio di Prevenzione e Sicurezza degli Ambienti di Lavoro si occupa di tutelare la salute dei lavoratori mediante interventi preventivi e di controllo, in particolare:

- prevenzione degli infortuni, delle malattie professionali e delle patologie correlate al lavoro;
- tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori;
- informazione, formazione ed assistenza in materia di sicurezza e salute dei luoghi di lavoro nei confronti di tutti gli utenti delle attività lavorative: lavoratori, datori di lavoro, rappresentanti dei lavoratori, associazioni di categoria, progettisti, consulenti, ecc.;
- individuazione ed accertamento dei fattori di rischio e vigilanza sull'applicazione della normativa di igiene e sicurezza sul lavoro;
- formazione ed educazione alla salute dei soggetti esposti a rischi lavorativi.



A.S.L. NO

Azienda Sanitaria Locale

P.IVA 01522670031

www.asl.novara.it

Viale Roma, 7 – 28100 Novara

Il Servizio di Igiene e Assistenza Veterinaria è articolato in 3 strutture complesse: Area A - B - C

L'Area A svolge attività di controllo e tutela della salute degli animali domestici e d'allevamento con l'obiettivo di tutelare la salute pubblica ed il benessere animale.

Le attività sono :

- gestione della profilassi negli allevamenti e delle anagrafi zootecniche (tramite l'effettuazione di periodici controlli clinici e prelievi diagnostici negli allevamenti bovini, suini, ovi-caprini, equini, avicunicoli e rilascio delle relative certificazioni);
- prevenzione e controllo delle malattie trasmissibili all'uomo (zoonosi) e sorveglianza epidemiologica della fauna urbana, profilassi della rabbia;
- gestione delle attività di prevenzione del randagismo e dell'anagrafe canina (con attività di identificazione con microchip dei cani, e presso i canili);
- rilascio di pareri autorizzativi e preventivi, su richiesta di autorità locali, privati ed enti, per l'apertura di strutture o manifestazioni che contemplino la presenza di animali;
- rilascio di passaporti per portare gli animali all'estero;
- gestione di esposti relativi a problematiche igienico sanitarie legate alla presenza di animali domestici;
- vigilanza permanente su tutte le strutture con presenza di animali.

Il Servizio collabora con gli altri Servizi del Dipartimento di Prevenzione dell'ASL, con istituzioni quali Forze dell'Ordine (Corpi di Polizia Urbana, Polizia di Stato, Carabinieri, Carabinieri del NAS strutture periferiche del Ministero della Salute.

Il Servizio Veterinario Area B si occupa del controllo sulla trasformazione delle materie prime di origine animale destinate a diventare alimento per il consumo umano.

Il suo obiettivo primario è la tutela della salute del consumatore, attraverso un accurato e minuzioso controllo sulla produzione, trasformazione, conservazione, trasporto, commercializzazione e distribuzione di tutti gli alimenti di origine animale (carne, latte, uova, pesce, miele) e loro derivati.

Le principali attività sono:

- attività ispettiva nei macelli;
- attività di vigilanza presso laboratori di sezionamento e preparazione carni, laboratori di prodotti a base di carne, laboratori di lavorazione di prodotti ittici, depositi frigoriferi, Centri di imballaggio uova e lavorazione ovoprodotti, laboratori per la produzione di miele, stabilimenti di trattamento del latte, caseifici e gelaterie, negozi e supermercati di vendita al dettaglio ed aree mercatali;
- attività di vigilanza nella ristorazione collettiva;
- attività di vigilanza sulla macellazione a domicilio dei suini;
- istruzione pratiche di riconoscimento per Stabilimenti che trattano prodotti di O.A.;
- controllo sulle importazioni e sugli scambi di prodotti di origine animale;
- certificati export;
- educazione sanitaria;
- formazione maestranze;
- gestione degli stati di allerta.

Le principali attività svolte nell'ambito dell'Area C sono:

- Attuazione del Piano Nazionale per il controllo dei residui di farmaci e di altre sostanze non ammesse od indesiderate negli animali d'allevamento e nelle loro carni;
- Attuazione del Piano Nazionale Alimentazione Animale;
- Vigilanza e controllo degli alimenti destinati agli animali attraverso la raccolta dati e vigilanza specifica in allevamento, il controllo sull'impiego di additivi alimentari, la profilassi alimentare della B.S.E., il controllo degli Organismi Geneticamente Modificati negli alimenti ad uso zootecnico, nonché la ricerca di Aflatossine negli alimenti per animali;



A.S.L. NO

Azienda Sanitaria Locale

P.IVA 01522670031

www.asl.novara.it

Viale Roma, 7 – 28100 Novara

-
- Farmacosorveglianza, con controllo dell'impiego aziendale dei farmaci veterinari, vigilanza sull'impiego aziendale dei mangimi medicati, vigilanza ed ispezione dei depositi di medicinali veterinari, controllo delle ricette di farmaci e mangimi medicati, prelievi di latte, uova e miele in allevamento volti alla ricerca di sostanze inibenti.
 - Vigilanza sulla produzione e commercializzazione di prodotti opoterapici;
 - Vigilanza ed ispezione dei sottoprodotti di origine animale presso impianti di produzione, stoccaggio, trasformazione e nelle fasi di trasporto;
 - Controllo della produzione e della commercializzazione del latte alla stalla presso tutti gli allevamenti presenti; vigilanza ed ispezione dei Caseifici aziendali ed artigianali.
 - Verifica del rispetto delle norme inerenti il benessere animale;
 - Controllo della riproduzione animale presso i centri di fecondazione artificiale e naturale;
 - Vigilanza sulla detenzione ed il commercio di animali esotici e pericolosi;
 - Vigilanza sugli animali da esperimento presso stabilimenti di allevamento, commercializzazione ed utilizzazione;
 - Procedure autorizzative delle attività di vendita, toelettatura e addestramento animali d'affezione;
 - Competenze veterinarie in materia di protezione dell'ambiente da rischi biologici.

Nell'ASL NO opera il Presidio Multizonale di Profilassi e Polizia Veterinaria (PMPPV), Struttura specializzata a carattere multizonale con competenze per l'intero Quadrante Nord Est della Regione Piemonte (Province di Novara, Vercelli, Biella e V.C.O.). Il presidio svolge anche seguenti funzioni e compiti, ordinari e di emergenza, che richiedono l'impiego di particolari attrezzature e personale specializzato:

- gestione delle emergenze veterinarie epidemiche e non epidemiche;
- disinfezione degli allevamenti, dei luoghi di concentrazione degli animali;
- gestione di compiti inerenti la difesa sanitaria del patrimonio zootecnico, il controllo e l'eradicazione delle malattie oggetto di particolari programmi regionali o nazionali e la vigilanza su stalle di sosta, mercati, allevamenti e concentramenti animali;
- gestione e vigilanza sulle mandrie senza sede fissa di demonticazione e sulle greggi vaganti e sull'alpeggio;
- direzione di tutte le operazioni sanitarie rivolte all'estinzione di focolai di malattie infettive ed esotiche;
- collaborazione con i Dipartimenti di Prevenzione delle Aziende Sanitarie Locali (AA.SS.LL.) per le norme in materia di produzione ed immissione sul mercato di latte e prodotti a base di latte;
- controllo sanitario sugli animali selvatici in collaborazione con gli Assessorati Provinciali e le Direzioni dei Parchi;
- collaborazione con i Dipartimenti di Prevenzione delle AA.SS.LL. di competenza per la gestione di programmi di sorveglianza e lotta alla zoonosi con particolare riferimento agli animali sinantropi;
- tutti i compiti di vigilanza e non a carattere sovrazonale e altri richiesti dal Servizio Veterinario Regionale;
- ogni altra azione utile al conseguimento degli obiettivi di controllo ed eradicazione delle malattie animali;
- attività di collaborazione con i Servizi Veterinari delle ASL del Quadrante Orientale per interventi inerenti la cattura di animali pericolosi o inavvicinabili, l'attuazione di controlli su impianti e depositi di materiale specifico a rischio, il controllo e la gestione dei canili sanitari e delle colonie feline, il servizio di corriere urgente, il posizionamento, ritiro e disinfezione di gabbie autocatturanti;
- progettazione e attivazione sia di progetti di educazione sanitaria rivolti agli allevatori e al personale operante presso canili, sia di corsi di formazione destinati ai medici veterinari.



A.S.L. NO

Azienda Sanitaria Locale

P.IVA 01522670031

www.asl.novara.it

Viale Roma, 7 – 28100 Novara

In staff al Dipartimento di Prevenzione opera anche il Nucleo di Vigilanza Interarea (NIV) a cui competono gli interventi di particolare complessità nelle materie che afferiscono alle tre Aree Veterinarie.

Al Livello di Assistenza Prevenzione è riconducibile l'attività svolta dal **SSEPI, Servizio Sovrazonale di Epidemiologia di Novara** istituito nel settembre 2006 con l'obiettivo di promuovere e sviluppare le funzioni di tipo generale a sostegno delle ASL del quadrante di riferimento (VC, BI, NO e VCO) e per svolgere la funzione regionale specialistica di riferimento relativa al sostegno e sviluppo delle funzioni locali di epidemiologia. Per l'avvio del SSEPI la Regione Piemonte ha assegnato finanziamenti nel 2006 (€ 50.000) e nel 2007 (€ 250.000). In considerazione delle funzioni specialistiche assegnate, l'atto aziendale ha inserito nel SSEPI la s.s. "servizio locale di epidemiologia".

Relativamente ai *contenuti*, il piano di attività del SSEPI fa riferimento, oltre che DGR n. 37-25948 del 16/11/1998 istitutiva della rete regionale dei Servizi di Epidemiologia ma precedente all'avvio del SSEPI dell'ASL NO, anche al Piano Regionale di Prevenzione 2010-2012 (approvato con DGR 37-1222 del 17/12/2010) che, in un'ottica di più cogente programmazione, ribadisce funzioni e compiti delle strutture di epidemiologia; il PRP riconferma per il SSEPI dell'ASL NO il compito di sostegno allo sviluppo delle funzioni locali di epidemiologia, in base al quale sono stati assegnati al Servizio i coordinamento regionale delle sorveglianze PASSI e PASSI D'Argento.

Nel corso degli anni la ASL NO ha provveduto ad una progressiva ma parziale stabilizzazione delle risorse umane del Servizio: attualmente l'ASL NO non dispone più di alcun fondo vincolato da utilizzare per mettere a disposizione delle risorse a supporto delle attività e si propone di ridefinire la funzione con il livello Regionale.

Nell'ambito delle attività di Prevenzione Secondaria **l'UVOS (Unità Valutazione e Organizzazione Screening)** costituisce il supporto organizzativo dell'intera attività di screening in atto sia nell'ASL sia nel Dipartimento interaziendale n. 6 (ASL NO, ASL VCO, AOU Novara). Le funzioni svolte sono previste dalla DGR 111-3236 del 2.8.2006 e corrispondono ad organizzazione, gestione e valutazione dei programmi. In sintesi il medico responsabile pianifica e valuta l'attività dei programmi di screening regionali attivati (mammografico; colon retto; cervice uterina) secondo le indicazioni del Dipartimento Interaziendale; monitorizza l'attività dei centri di primo e secondo livello, verifica gli indicatori quantitativi e qualitativi previsti, interagendo con le strutture operative per garantire il pieno utilizzo delle risorse messe a disposizione. Organizza e gestisce il personale assegnato e i rapporti e le informazioni per i medici di Medici Generale.

Inoltre, l'UVOS partecipa a progetti di ricerca e fornisce il supporto organizzativo e segretariale alla direzione del Dipartimento, inclusa l'organizzazione dei gruppi di lavoro e degli altri incontri, la programmazione delle attività formative ed informative (inclusi inviti e solleciti) e la preparazione dei dati per le relazioni periodiche.



4. ATTIVITA'

4.1 ASSISTENZA OSPEDALIERA

4.1.A Confronto dati di attività degli esercizi 2017 -2016

Presidio Ospedaliero di Borgomanero a gestione diretta

Produzione di ricovero (Tab. 20)

Riga	Casi:	2016	2017	Δ Assoluta	Δ Perc.
G101	Ricoveri ordinari per acuzie				
G102	- per i propri assistiti	6.734	6.396	-338	-5,02%
G103	- per assistiti asl quadrante	1.893	1.849	-44	-2,32%
G104	- per altri assistiti della regione	49	51	2	4,08%
G105	- per altri regioni	321	280	-41	-12,77%
G106	- per STP ecc	14	21	7	50,00%
G107	Totale	9.011	8.597	-414	-4,59%
G115	Day hospital acuzie chirurgici	-			
G116	- per i propri assistiti	1.507	1.546	39	2,59%
G117	- per assistiti asl quadrante	421	434	13	3,09%
G118	- per altri assistiti della regione	12	7	-5	-41,67%
G119	- per altri regioni	110	125	15	13,64%
G120	- per STP ecc	0	1	1	100,00%
G121	Totale	2.050	2.113	63	3,07%
G122	Day hospital acuzie non chirurgici	-			
G123	- per i propri assistiti	482	466	-16	-3,32%
G124	- per assistiti asl quadrante	138	153	15	10,87%
G125	- per altri assistiti della regione	1	1	0	0,00%
G126	- per altri regioni	7	19	12	171,43%
G127	- per STP ecc	1	0	-1	-100,00%
G128	Totale	629	639	10	1,59%
G136	Ricoveri totale	-			
G137	- per i propri assistiti	8.723	8.408	-315	-3,61%
G138	- per assistiti asl quadrante	2.452	2.436	-16	-0,65%
G139	- per altri assistiti della regione	62	59	-3	-4,84%
G140	- per altri regioni	438	424	-14	-3,20%
G141	- per STP ecc	15	22	7	46,67%
G142	Totale	11.690	11.349	-341	-2,92%

Tab. 20 Casi ricovero anni 2016-2017 (Fonte PIA)

Prestazioni di Pronto Soccorso (Tab. 21)

Riga	Attività	2016	2017	Δ Assoluta	Δ Perc.
I101	Numero di passaggi seguito da ricovero (1)				
I102	- per i propri assistiti	3.585	3.358	- 185,00	-4,91%
I103	- per assistiti asl quadrante	833	811	- 28,00	-3,25%
I104	- per altri assistiti della regione	16	23	- 3,00	-15,79%
I105	- per altri regioni	166	126	- 17,00	-9,29%
I106	- per STP ecc	23	29	- 1,00	-4,17%
I107	Totale	4.623	4.347	- 234,00	-4,82%



Riga	Attività	2016	2017	Δ Assoluta	Δ Perc.
I108	Numero di passaggi non seguito da ricovero				
I109	- per i propri assistiti	29.395	31.015	482,00	1,67%
I110	- per assistiti asl quadrante	5.672	6.033	310,00	5,78%
I121	- per altri assistiti della regione	191	200	- 22,00	-10,33%
I122	- per altri regioni	1.902	2.002	- 85,00	-4,28%
I123	- per STP ecc	513	566	160,00	45,33%
I124	Totale	37.673	39.816	845,00	2,29%
I125	Totale numero di passaggi				
I126	- per i propri assistiti	32.980	34.373	297,00	0,91%
I127	- per assistiti asl quadrante	6.505	6.844	282,00	4,53%
I128	- per altri assistiti della regione	207	223	- 25,00	-10,78%
I129	- per altri regioni	2.068	2.128	- 102,00	-4,70%
I130	- per STP ecc	536	595	159,00	42,18%
I131	Totale	42.296	44.163	611,00	1,47%
I132	di cui n. casi ammessi in P.S. con codice di priorit� "NON ATTRIBUITO" (3)	0	-	-	
I133	di cui n. casi ammessi in P.S. con codice di priorit� "BIANCO"	3.960	4.327	- 821,00	-17,17%
I134	di cui n. casi ammessi in P.S. con codice di priorit� "VERDE"	32.691	35.560	308,00	0,95%
I135	di cui n. casi ammessi in P.S. con codice di priorit� "GIALLO"	5.289	3.900	1.043,00	24,56%
I136	di cui n. casi ammessi in P.S. con codice di priorit� "ROSSO"	356	376	81,00	29,45%
I137	(2) di cui n. pazienti non ricoverati ma avviati per il ricovero ad altra struttura	324	408	- 28,00	-7,95%
I138	(2) di cui n. deceduti inclusi i soggetti che giungono al pronto soccorso gi� deceduti	73	93	10,00	15,87%

Tab 21 . Attivit  DEA anni 2016-2017 (Fonte PIA)

Assistenza ospedaliera acquistata

La Tabella 22 indica il numero di casi di assistenza ospedaliera acquistati nell'anno 2017, e il raffronto con il 2016:

Riga	N° Ricoveri	2016	2017	Δ Assoluta	Δ Perc.
X151	Ricoveri ordinari per acuzie				
X153	- da presidi asr quadrante	15.811,00	15.874,00	-63,00	-0,40%
X154	- da presidi ex art 41,42,43 stesso quadrante	125	108	17,00	13,60%
X155	- da privati stesso quadrante	2.659,00	1.395,00	1.264,00	47,54%
X156	- da altre ASR della regione	522	505	17,00	3,26%
X157	- da presidi ex art 41,42,43 altri quadranti	27	29	-2,00	-7,41%
X158	- da privati altri quadranti	108	101	7,00	6,48%
X159	- da presidi di altri regioni	5.869,00	5.502,00	367,00	6,25%
X160	Totale	25.121,00	23.514,00	1.607,00	6,40%
X161	Ricoveri ordinari post-acuzie				
X163	- da presidi asr quadrante	350	252	98,00	28,00%
X164	- da presidi ex art 41,42,43 stesso quadrante	1.680,00	1.784,00	-104,00	-6,19%
X165	- da privati stesso quadrante	686	706	-20,00	-2,92%
X166	- da altre ASR della regione	2	3	-1,00	-50,00%
X167	- da presidi ex art 41,42,43 altri quadranti	32	25	7,00	21,88%
X168	- da privati altri quadranti	27	27	0,00	0,00%
X169	- da presidi di altri regioni	385	466	-81,00	-21,04%
X170	Totale	3.162,00	3.263,00	-101,00	-3,19%
X171	Day hospital acuzie chirurgici				



Riga	N° Ricoveri	2016	2017	Δ Assoluta	Δ Perc.
X173	- da presidi asr quadrante	6.179,00	6.157,00	22,00	0,36%
X174	- da presidi ex art 41,42,43 stesso quadrante	-	0		
X175	- da privati stesso quadrante	-	0		
X176	- da altre ASR della regione	96	101	-5,00	-5,21%
X177	- da presidi ex art 41,42,43 altri quadranti	9	12	-3,00	-33,33%
X178	- da privati altri quadranti	31	22	9,00	29,03%
X179	- da presidi di altri regioni	1.115,00	1.512,00	-397,00	-35,61%
X180	Totale	7.430,00	7.804,00	-374,00	-5,03%
X181	Day hospital non chirurgici				
X183	- da presidi asr quadrante	2.274,00	2.201,00	73,00	3,21%
X184	- da presidi ex art 41,42,43 stesso quadrante	1	0	1,00	100,00%
X185	- da privati stesso quadrante	-	0		
X186	- da altre ASR della regione	176	212	-36,00	-20,45%
X187	- da presidi ex art 41,42,43 altri quadranti	2	5	-3,00	-150,00%
X188	- da privati altri quadranti	-	0		
X189	- da presidi di altri regioni	568	430	138,00	24,30%
X190	Totale	3.021,00	2.848,00	173,00	5,73%
X191	Ricoveri totale				
X193	- da presidi asr quadrante	24.614,00	24.484,00	130,00	0,53%
X194	- da presidi ex art 41,42,43 stesso quadrante	1.806,00	1.892,00	-86,00	-4,76%
X195	- da privati stesso quadrante	3.345,00	2.101,00	1.244,00	37,19%
X196	- da altre ASR della regione	796	821	-25,00	-3,14%
X197	- da presidi ex art 41,42,43 altri quadranti	70	71	-1,00	-1,43%
X198	- da privati altri quadranti	166	150	16,00	9,64%
X199	- da presidi di altri regioni	7.937,00	7.910,00	27,00	0,34%
X199a	Totale	38.734,00	37.429,00	1.305,00	3,37%

Tab. 22 Assistenza Ospedaliera Acquisitata (Casi) 2016-2017 (Fonte PIA)

4.1.B Confronto dati di attività 2017 con i livelli programmati

L'attività svolta nel 2017 è stata in linea con l'attività programmata.



4.2 ASSISTENZA TERRITORIALE

4.2.A Confronto dati di attività degli esercizi 2017-2016

Assistenza specialistica ambulatoriale

Produzione presidio ospedaliero di Borgomanero

Gli ambulatori del p.o. di Borgomanero nel corso del 2017 hanno prodotto le prestazioni di cui alla seguente tabella, elencate con riferimento alla residenza del paziente, e raffrontate con le prestazioni dell'anno 2016 (tab. 23):

Riga	N. prestazioni	2016	2017	Δ Assoluta	Δ Perc.
H131	Prestazioni di attività clinica (A140,A141,A147,A148)				
H132	- per i propri assistiti	143.071	143.226	-155	-0,11%
H133	- per assistiti asl quadrante	39.587	38.425	1162	2,94%
H134	- per altri assistiti della regione	497	402	95	19,11%
H135	- per altri regioni	4.020	3.925	95	2,36%
H136	- per STP ecc	134	282	-148	-110,45%
H137	Totale	187.309	186.260	1049	0,56%
H138	Prestazioni di laboratorio (A144)				
H139	- per i propri assistiti	1.698.944	1.700.209	-1265	-0,07%
H140	- per assistiti asl quadrante	69.328	68.609	719	1,04%
H141	- per altri assistiti della regione	2.224	2.455	-231	-10,39%
H142	- per altri regioni	27.991	28.534	-543	-1,94%
H143	- per STP ecc	2.693	2.477	216	8,02%
H144	Totale	1.801.180	1.802.284	-1104	-0,06%
H145	Prestazioni di diagnostica strumentale e di immagine (A142,A143,A145,A146)				
H146	- per i propri assistiti	36.801	41.967	-5166	-14,04%
H147	- per assistiti asl quadrante	6.501	7.777	-1276	-19,63%
H148	- per altri assistiti della regione	83	62	21	25,30%
H149	- per altri regioni	758	894	-136	-17,94%
H150	- per STP ecc	75	82	-7	-9,33%
H151	Totale	44.218	50.782	-6564	-14,84%
H152	Prestazioni ambulatoriali totale				
H153	- per i propri assistiti	1.878.816	1.885.402	-6586	-0,35%
H154	- per assistiti asl quadrante	115.416	114.811	605	0,52%
H155	- per altri assistiti della regione	2.804	2.919	-115	-4,10%
H156	- per altri regioni	32.769	33.353	-584	-1,78%
H157	- per STP ecc	2.902	2.841	61	2,10%
H158	Totale	2.032.707	2.039.326	-6619	-0,33%

Tab. 23 N. prestazioni ambulatori p.o. Borgomanero anni 2016-2017 (Fonte PIA)



Produzione poliambulatori territoriali

Gli ambulatori territoriali dell'ASL "NO", siti in Arona, Oleggio, Borgomanero, Ghemme, Trecate e Novara, nel corso del 2017 hanno prodotto le seguenti prestazioni, suddivise per residenza del paziente (Tab. 24):

Riga	N. prestazioni	2016	2017	Δ Assoluta	Δ Perc.
S131	Prestazioni di attività clinica				
S132	- per i propri assistiti	211.278	199.268	12010	5,68%
S133	- per assistiti asl quadrante	4.988	4.552	436	8,74%
S134	- per altri assistiti della regione	230	265	-35	-15,22%
S135	- per altri regioni	2.840	2.383	457	16,09%
S136	- per STP ecc	428	439	-11	-2,57%
S137	Totale	219.764	206.907	12857	5,85%
S138	Prestazioni di laboratorio				
S139	- per i propri assistiti	156	168	-9	-5,77%
S140	- per assistiti asl quadrante	3	3	0	0,00%
S141	- per altri assistiti della regione	-	1	-1	100,00%
S142	- per altri regioni	7	10	-3	-42,86%
S143	- per STP ecc	8	2	6	75,00%
S144	Totale	174	181	-7	-4,02%
S145	Prestazioni di diagnostica strumentale e di immagine				
S146	- per i propri assistiti	33.259	33.257	2	0,01%
S147	- per assistiti asl quadrante	837	802	35	4,18%
S148	- per altri assistiti della regione	77	31	46	59,74%
S149	- per altri regioni	643	667	-24	-3,73%
S150	- per STP ecc	10	21	-11	-110,00%
S151	Totale	34.826	34.778	48	0,14%
S152	Prestazioni ambulatoriali totale				
S153	- per i propri assistiti	244.693	232.690	12003	4,91%
S154	- per assistiti asl quadrante	5.828	5.357	471	8,08%
S155	- per altri assistiti della regione	307	297	10	3,26%
S156	- per altri regioni	3.490	3.060	430	12,32%
S157	- per STP ecc	446	462	-16	-3,59%
S158	Totale	254.764	241.866	12898	5,06%

Tab. 24 N. prestazioni poliambulatori territoriali anni 2016-2017 (Fonte PIA)

Acquisto prestazioni specialistiche ambulatoriali

Le prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale acquistate nel corso dell'anno 2017 dai diversi erogatori, raffrontate agli acquisti del 2016, sono di seguito riassunte (Tab. 25):

Riga	N. prestazioni	2016	2017	Δ Assoluta	Δ Perc.
T151	Prestazioni di attività clinica (A140,A141,A147,A148)				
T154	- da presidi asr quadrante	555.933	581.004	-25.071	-4,51%
T155	- da presidi ex art 41,42,43 stesso quadrante	19.244	15.942	3.302	17,16%
T156	- da privati stesso quadrante	181.864	171.354	10.510	5,78%
T157	- da altre ASR della regione	9.189	8.734	455	4,95%
T158	- da presidi ex art 41,42,43 altri quadranti	272	503	-231	-84,93%
T159	- da privati altri quadranti	451	307	144	31,93%



T160	- da altre regioni	48.472	49.029	-557	-1,15%
T161	Totale	815.425	826.873	-11.448	-1,40%
T162	Prestazioni di laboratorio (A144)				
T165	- da presidi asr quadrante	1.502.178	1.508.105	-5.927	-0,39%
T166	- da presidi ex art 41,42,43 stesso quadrante	99.586	100.783	-1.197	-1,20%
T167	- da privati stesso quadrante	98.029	55.256	42.773	43,63%
T168	- da altre ASR della regione	41.766	37.160	4.606	11,03%
T169	- da presidi ex art 41,42,43 altri quadranti	869	3.300	-2.431	-279,75%
T170	- da privati altri quadranti	27.867	70.744	-42.877	-153,86%
T171	- da altre regioni	229.098	224.369	4.729	2,06%
T172	Totale	1.999.393	1.999.717	-324	-0,02%
T173	Prestazioni di diagnostica strumentale e di immagine (A142,A143,A145,A146)				
T176	- da presidi asr quadrante	199.105	203.248	-4.143	-2,08%
T177	- da presidi ex art 41,42,43 stesso quadrante	15.159	14.205	954	6,29%
T178	- da privati stesso quadrante	66.778	65.365	1.413	2,12%
T179	- da altre ASR della regione	3.814	3.941	-127	-3,33%
T180	- da presidi ex art 41,42,43 altri quadranti	185	363	-178	-96,22%
T181	- da privati altri quadranti	778	738	40	5,14%
T182	- da altre regioni	27.762	27.203	559	2,01%
T183	Totale	313.581	315.063	-1.482	-0,47%
T184	Prestazioni ambulatoriali totale				
T187	- da presidi asr quadrante	2.257.216	2.292.357	-35.141	-1,56%
T188	- da presidi ex art 41,42,43 stesso quadrante	133.989	130.930	3.059	2,28%
T189	- da privati stesso quadrante	346.671	291.975	54.696	15,78%
T190	- da altre ASR della regione	54.769	49.835	4.934	9,01%
T191	- da presidi ex art 41,42,43 altri quadranti	1.326	4.166	-2.840	-214,18%
T192	- da privati altri quadranti	29.096	71.789	-42.693	-146,73%
T193	- da altre regioni	305.332	300.601	4.731	1,55%
T194	Totale	3.128.399	3.141.653	-13.254	-0,42%

Tab. 25 N. prestazioni ambulatoriali acquistate anni 2016-2017 (Fonte PIA)

L'assistenza psichiatrica evidenzia l'andamento riportato nella seguente tabella negli anni 2017 e 2016 (tab.26):

Assistenza Psichiatrica	2016	2017	Differenza
N° utenti in carico	8.902	7.331	-1.571
Centri diurni - (n° giornate) - Assistenza semiresidenziale	13.381	12.079	-1.302
DH territoriali - (n° giornate) - Assistenza semiresidenziale	16	90	74
Assistenza territoriale residenziale (n° giornate)	43.591	47.350	3.759
Comunità alloggio			0
Gruppi appartamento e progetti individuali	16.475	16.533	58
Comunità protette (A e B)	23.913	27.055	3.142
RSA / RAF	3.203	3.762	559
REMS		266	266
Assistenza Territoriale/Ambulatoriale	14.311	22.351	8.040
Prestazioni da nomenclatore regionale (n. prestazioni)	14.311	22.351	8.040

Tab. 26 – Assistenza psichiatrica anni 2016-2017 Fonte PIA



Le tabelle sotto riportate evidenziano il raffronto tra l'assistenza residenziale e semi-residenziale per anziani, minori e disabili negli anni 2017 e 2016 (Tabb. 27-29), e l'assistenza fornita a pazienti con dipendenze patologiche (Tab. 30):

ANZIANI	2016	2017	Differenza
Assistenza territoriale semiresidenziale (n° giornate)	10.098	9.978	-120
Assistenza territoriale residenziale (n° giornate)	424.174	421.675	-2.499

Tab. 27 – Assistenza agli anziani anni 2016-2017 Fonte PIA

MINORI	2016	2017	Differenza
Assistenza territoriale semiresidenziale (n° giornate)	1.014	2.128	1.114
Assistenza territoriale residenziale (n° giornate)	6.582	5.752	-830

Tab. 28 – Assistenza ai minori disabili anni 2016-2017 Fonte PIA

DISABILI	2016	2016	Differenza
Assistenza territoriale semiresidenziale (n° giornate)	40.246	52.648	12.402
Assistenza territoriale residenziale (n° giornate)	98.620	105.134	6.514

Tab. 29 – Assistenza ai disabili > 18 anni 2016-2017 Fonte PIA

	2016	2017	Differenza
N° utenti in carico	1.682	1.784	102
Tossicodipendenti	739	772	33
Alcoolisti	584	600	16
altre dipendenze	359	412	53
Detenuti con problemi di dipendenza	42	41	-1
Assistenza territoriale residenziale (n° giornate) - persone con problemi di dipendenza	10.701	8.797	-1.904
STR residenziale 12-A	7.109	6.333	-776
STR alloggio reins 12-B1		17	17
STS Adulti 13-A		133	133
STS Coppie (adulti e minori) 13-B	732	606	-126
STS Centro Crisi 13-D	59	59	0
STS HIV/AIDS 13-F	673	771	98
Sperimentazioni	2.128	878	-1.250

Tab. 30 – Assistenza a pazienti con dipendenze patologiche (Fonte PIA)

4.2.B Confronto dati di attività 2017 con i livelli programmati

L'attività svolta nel 2017 è stata in linea con l'attività programmata.



4.3 PREVENZIONE

4.3.A Confronto dati di attività degli esercizi 2017-2016

Nel corso del 2017 la S.C SISP ha svolto le seguenti principali attività relative ai seguenti settori di specifica competenza regolarmente rendicontando, secondo i previsti flussi Regionali, e conseguendo i macro obiettivi assegnati. In particolare per quanto concerne il 2017 i dati vengono meglio specificati nella tabella sotto indicata (tab. 31):

ATTIVITA'	Consuntivo 2017	Consuntivo 2016	Scostamento
NUMERO DI AZIENDE INTERESSATE DA ATTI AUTORIZZATIVI, ESAMI PROGETTI PIANI LAVORO E NOTIFICHE	106	93	13
NUMERO DI AZIENDE IN CUI SONO STATI EFFETTUATI INTERVENTI DI VIGILANZA E PG	175	201	- 26
INDAGINI EPIDEMIOLOGICHE PER MALATTIE INFETTIVE	327	195	132
RESIDENTI CHE HANNO COMPIUTO 24 MESI DI ETA' REGOLARMENTE VACCINATI	2.704	2.770	- 66
NUMERO DI PARERI RICHIESTI X AUTORIZZAZIONI NEL CAMPO EDILIZIA CIVILE	227	278	- 61
NUMERO PARERI ESPRESSI X AUTORIZZAZIONI NEL CAMPO EDILIZIO	217	252	- 35
Interventi in materia ambiente salute (partecipazioni commissioni conferenze, etc.)	110	92	18
Attività di vigilanza sulle strutture socio assistenziale e sanitarie			
Sopralluoghi	116	120	- 4
	78	76	2
Vaccinazioni obbligatorie e raccomandate	60.123	44.343	15.780
Campagna antinfluenzale (vaccinazioni gestite)	53.981	54.297	- 316
Attività finalizzate a controllo salubrità degli alloggi			
N. unità controllate	615	687	- 72
N. sopralluoghi operatore Tecnico sanitario	750	870	- 120
Controllo degli eventi di malattia infettiva			
N. notifiche registrate	439	541	- 102
N. persone oggetto di intervento	649	312	337
Polizia mortuaria			
Numero schede morte archiviate	4.141	4.079	62
N. certificati di morte rilasciati	80	127	- 47
Sorveglianza sorgenti di radiazioni ionizzanti			
N. comunicazioni detenzione sorgenti di radiazioni ionizzanti	105	74	31

Tab. 31 – Attività SISP anni 2017-2016

I dati di attività del Servizio Prevenzione e Sicurezza degli ambienti di Vita e di Lavoro sono di seguito riportati (tab. 32):

Attività	Consuntivo 2017	Consuntivo 2016	Scostamento
N° aziende con dipendenti + lavoratori autonomi oggetto di ispezione	811	724	87
N° sopralluoghi complessivamente effettuati	546	506	40
N° complessivo di cantieri ispezionati	194	188	6
N° di verbali di prescrizione /amministrativi	170	145	25
N° di verbali di disposizioni	5	5	0
N° punti violazione/disposizione	232	220	12
N° inchieste e accertamenti infortuni sul lavoro	106	95	11

**A.S.L. NO**

Azienda Sanitaria Locale

P.IVA 01522670031

www.asl.novara.it

Viale Roma, 7 – 28100 Novara

Attività	Consuntivo 2017	Consuntivo 2016	Scostamento
N° inchieste e accertamenti malattie professionali	67	89	- 22

Tab. 32 – Attività SPRESAL anni 2016-2017

La S.C. Servizio Igiene degli Alimenti e della Nutrizione (SIAN), nell'anno 2017, ha svolto le attività di propria competenza, sulla base della programmazione regionale (PRISA 2017), declinata nel documento locale PAISA 2017 (Piano Aziendale Integrato di Sicurezza Alimentare). Gli scostamenti che si registrano negli anni messi a confronto, come pure la previsione delle attività, sono dovuti all'organizzazione del controllo ufficiale. In merito all'attività di controllo delle acque potabili si precisa che, rispetto al numero di campioni programmati pari a 2.400, l'eventuale aumento registrato è da attribuire in gran parte alla ripetizione di campioni non conformi; infine, per quanto riguarda i campioni non conformi per i parametri Fe, Mn e Solfati (n. 23), si evidenzia che gli stessi rientrano tra i campioni non conformi per parametri chimici.

La tabella 33 evidenzia le attività della s.c. SIAN, raffrontate con il periodo di riferimento precedente (2016):

Attività di controllo acque	Consuntivo 2017	Consuntivo 2016	Scostamento
RETI in archivio	97	97	0
RETI controllate	97	97	0
Campioni effettuati per controllo igienico -sanitario	2519	2.604	-85
Campioni non conformi	143	148	-5
Campioni non conformi per parametri microbiologici	42	52	-10
Campioni non conformi per parametri chimici	101	67	34
Campioni non conformi per parametri Fe Mn Solfati	23	29	-6
Provvedimenti amministrativi (prescrizioni adeguamento)	83	46	37
Sanzioni amministrative (ex D.Lgs.507)	-	-	-
Notizie di reato	-	-	-
Controlli ispettivi agli impianti	128	123	5
ACQUEDOTTI in archivio	74	74	0
ACQUEDOTTI controllati	74	74	0
Cassette dell'acqua	18	23	-5
Industrie alimentari	14	21	-7
Attività di controllo ufficiale			
Produzione all'ingrosso	17	44	-27
Prodotti da forno al dettaglio	90	107	-17
Prodotti dolciari al dettaglio	8	3	5
Pasticceria fresca	34	42	-8
Gelateria	26	16	10
Produzione vino/alcolici al dettaglio	6	8	-2
Gastronomie e pasta fresca al dettaglio	27	29	-2
Laboratorio al dettaglio:altro	18	5	13
Ristorazione tipo 1	141	156	-15
Ristorazione tipo 2	89	125	-36
Ristorazione tipo 3-4	290	204	86
Agriturismo	15	4	11
Ristorazione altro B &B	6	8	-2
Ristorazione collettiva (produzione)	100	112	-12



Attività di controllo acque	Consuntivo 2017	Consuntivo 2016	Scostamento
Refettori	30	60	-30
Depositi ingrosso	30	38	-8
Vendita dettaglio	220	228	-8
Produzione primaria	14	20	-6
Produzione primaria annessa a laboratori	13	22	-9
Deposito-Vendita Fitosanitari	10	11	-1
Additivi-Integratori-Moca	14	14	0

Tab. 33 – Attività Vigilanza SIAN anni 2017-2016

Lo svolgimento dell'attività del Servizio di Igiene ed Assistenza Veterinaria – Area A – Sanità Animale è effettuato sulla base della programmazione regionale, contenuta nel documento di previsione dipartimentale PAISA 2017, oltreché dalle dirette richieste dell'utenza. Ciò può comportare discrepanze di attività tra i vari anni. I dati di attività sono indicati nella seguente tabella (tab. 34):

ATTIVITA'	Consuntivo 2017	Consuntivo 2016	Scostamento
Accertamenti diagnostici per BRC/LEB	6952	5.058	1.894
Accertamenti diagnostici per TBC	5832	5.805	27
Accertamenti per abilitazione riproduttori maschi (Monta pubblica/privata)	9	14	- 5
Altre attività		11.622	-
Altri prelievi		24.534	-
Avicoli sottoposti a prelievo diagnostico	1248	961	87
Cani microchippati	1269	1.704	- 435
Cani sottoposti ad osservazione sanitaria	1793	1.567	226
Capi bovini registrati nella banca dati	10876	8.375	2.501
D.P.R. 317/96		357	- 357
Educazione sanitaria/formazione	12	12	-
Equini sottoposti a prelievo diagnostico	1151	896	255
Ispezione di vigilanza negli allevamenti e stalle di sosta ed altri concentramenti animali	601	348	253
Passaporti rilasciati	558	815	- 257
Scambi bovini registrati nella banca dati	16803	15.678	1.125
Suini sottoposti a prelievo diagnostico	2940	2.720	220
Visite altre specie	452	214	138
Visite sanitarie in allevamenti avicoli	108	87	21
Visite sanitarie in allevamenti suini	228	214	14
Visite sanitarie per controllo animali morti	531	467	64

Tab. 34 – Attività SIAV A anni 2016-2017

Per quanto riguarda l'attività del Servizio di Igiene ed Assistenza Veterinaria – Area B Produzione, trasformazione, commercializzazione alimenti di origine animale – e nell'Area C Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche, gli scostamenti che si verificano nei diversi periodi, così come la previsione delle attività, sono dovuti all'organizzazione del controllo ufficiale, programmato secondo le direttive regionali e previsto dal Piano Aziendale Integrato di Sicurezza Alimentare, approvato dalla Direzione Regionale "Prevenzione e Veterinaria". Le tabelle 35 e 36, di seguito riportate, illustrano l'attività svolta nel 2016 e nel 2017:

Attività	Consuntivo 2017	Consuntivo 2016	Scostamento
SEDUTE DI MACELLAZIONE			
BOVINI ADULTI	507	602	-95
VITELLI	161	162	-1
SUINI	41	37	4



Attività		Consuntivo 2017	Consuntivo 2016	Scostamento
	EQUINI	7	6	1
	AVICOLI	29	28	1
	CONIGLI	100	96	4
	OVICAPRINI	57	54	3
	SELVAGGINA	93	142	-49
ISPEZIONI SUINI USO FAMILIARE		38	40	-2
MACELLAZIONI SPECIALI D'URGENZA		18	15	3
SUPERVISIONE NEI MACELLI		185	280	-95
VIGILANZA ED ISPEZIONE IMPIANTI CE		1483	1.488	-5
VIGILANZA ED ISPEZIONE IMPIANTI REGISTRATI		1082	891	191
SOPRALLUOGHI PER NUOVE AUTORIZZAZIONI/RILASCIO REVOCA		40	47	-7
SANZIONI IRROGATE		19	17	2
DENUNCE A.G.		0	1	-1
ADEMPIMENTI 194/08		906	912	-6
INTERVENTI UVAC		20	28	-8
CERTIFICATI SANITARI		3043	2.616	427
SEQUESTRO/DISSEQUESTRO/DISTRUZIONE		23	28	-5
PRESCRIZIONE/VERIFICA ESECUZIONE LAVORI		121	184	-63
PRELIEVI PER ALIMENTI		433	347	86
PRELIEVI TAMPONI/PIASTRE		5	6	-1
FORMAZIONE /AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE/ALTRE PRESTAZIONI		1246	1.395	-149
TOTALE		9662	9.422	240

Tab. 35 – Attività SIAV B anni 2017-2016

Attività		Consuntivo 2017	Consuntivo 2016	Scostamento
Farmacovigilanza	- Sopralluoghi	n. 163	n. 274	-111
	- Controllo registri - ricette - scorte farmaci	n. 2.982	n. 3.506	-524
Vigilanza sull'alimentazione animale	- Sopralluoghi	n. 210	n. 249	-39
	- Prelievi	n. 75	n. 84	-9
Piano controllo residui	- Prelievi	n. 133	n. 138	-5
Controllo del latte alla stalla e cisterne	- Prelievi Reg Ce 853/04 -DM 185/91- idrazide	n. 227	n. 201	26
	- Controlli Reg. CE 853/04 - DM 185/91	n. 226	n. 201	25
Vigilanza sulla riproduzione animale	- Interventi di vigilanza	n. 90	n. 87	3
Vigilanza sul benessere animale	- Interventi presso macelli - allevamenti	n. 1.286	n. 1.620	-334
	- Sopralluoghi per trasporto animali vivi	n. 35	n. 23	12
Vigilanza sulla sperimentazione animale	- Interventi	n. 2	n. 2	0
Animali esotici	- Interventi di vigilanza	n. 30	n. 57	-27

**A.S.L. NO**

Azienda Sanitaria Locale

P.IVA 01522670031

www.asl.novara.it

Viale Roma, 7 – 28100 Novara

Attività		Consuntivo 2017		Consuntivo 2016		Scostamento
Protezione ambiente da rischi biologici, chimici, fisici:	- Impianti Reg CE 1069/09: vigilanza	n.	164	n.	158	6
	- Certificati trasporto sottoprodotti	n.	94	n.	103	-9
	- Prelevamento campioni	n.	322	n.	300	22
	- Pareri vari su progetti ecc.	n.	33	n.	56	-23
Reg. CE 178/02 –Rintracciabilità		n.	85	n.	79	6
Sanzioni Amministrative		n.	4	n.	12	-8
Sequestri/dissequestri		n.	10	n.	5	5
Interventi per organizzazione e programm. Lavori		n.	483	n.	605	-122
Consulenze richieste da utenti		n.	61	n.	74	-13
Formazione professionale		n.	99	n.	99	0
Interventi richiesti Uff. Veterinario Adempim. CEE		n.	0	n.	5	-5
Altre prestazioni di vigilanza		n.	1.644	n.	1.467	177
Totale		n.	8.458	n.	9.405	-947

Tab. 36 – Attività SIAV C anni 2017-2016

Le attività svolte dalla s.c. Presidio Multizonale di Profilassi e Polizia Veterinaria, ed i macro obiettivi raggiunti nell'anno 2017, regolarmente rendicontati secondo i previsti flussi regionali, sono relativi ai settori di specifica competenza. E segnatamente (Tab. 37):

Attività	Consuntivo 2017	Consuntivo 2016	Scostamento
DISINFEZIONI E DISINFESTAZIONI	0	1.750	1.750
AUTOMEZZI	20	20	0
BONIFICA SANITARIA	2153	1.535	618
TRASPORTO AN. VIVI, ABBATTIMENTI DI ANIMALI	0	334	334
PROGRAMMA LATTE	55	65	10
CORRIERE SPECIFICO	143	156	13
CONTROLLI DOCUMENTALI E RILIEVI SANITARI	32	6	26
RACCOLTA E TRASPORTO SPOGLIE ANIMALI	3134	4.633	1.499
COMMISSIONI E COORDINAMENTO	12	32	20
SANZIONI, DENUNCE			-
GESTIONE ED ELABORAZIONE DATI	800	850	50
ALTRE ATTIVITA'	12	6	6

Tab. 37 – Attività PMPPV anni 2016-2017

4.3.B Confronto dati di attività 2017 con i livelli programmati

L'attività svolta nel 2017 è stata in linea con l'attività programmata.



5. LA GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'AZIENDA

5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

Premessa

La Regione Piemonte con DGR 113-6305 del 22 dicembre 2017 ha preso atto del bilancio preventivo economico 2017 degli enti del SSR ed ha ripartito provvisoriamente le ulteriori risorse in c/esercizio 2017 ad integrazione e/o rettifica delle risorse provvisorie assegnate con DGR 35-3529 del 10 luglio 2017 e con DGR 42- 4921 del 20 aprile 2017. Successivamente, in data 27 aprile 2018, con DGR 32-6802 la Regione ha effettuato il riparto definitivo agli Enti del SSR delle ulteriori risorse in c/esercizio 2017 ad integrazione e/o rettifica delle risorse provvisorie assegnate con la DGR 113-6305 citata.

Con la nota regionale prot. 11496 del 18 maggio 2018 del Settore Programmazione Economica-Finanziaria (A1407A) inviata a mezzo posta elettronica il medesimo giorno, sono state fornite alle ASR le indicazioni tecniche per la predisposizione del Bilancio al 31-12-2017.

Per ciò che concerne i ricavi, la quota di finanziamento è stata iscritta come previsto nella DGR 32-6802 del 27 aprile 2018 che assorbe tutti i precedenti atti di assegnazione provvisoria.

Chiaramente l'ASL di Novara che storicamente risulta l'Azienda Sanitaria piemontese con la quota capitaria di minor entità, risulta ad oggi anche per il 2017 l'Azienda con la quota capitaria più bassa.

Considerando tutte le voci di ricavo attribuite dalla Regione, escludendo il finanziamento per il 118 totalmente attribuito all'ASL CN1, il differenziale rilevato è notevole: rispetto alla media regionale, la quota pro capite attribuita all'ASL NO risulta inferiore di euro 170,45 per ciascun abitante, con un minor finanziamento complessivo rapportato agli abitanti complessivi di circa 59 milioni di euro.

Ciò nonostante l'ASL NO, che da sempre ha dovuto garantire l'erogazione dei servizi con la minor quota procapite regionale e che pertanto già da anni ha avviato una radicale razionalizzazione della spesa, ha chiuso l'esercizio 2017 realizzando un utile pari ad euro 2.332.510,18.

Nella tabella che segue sono esposti i conteggi relativi al finanziamento 2017.

DESCRIZIONE	Tabella A/1 Contributi FSR Indistinto (*)	Tabella A/1 Quota finanziamento FSR per spese finalizzate	Tabella A/3 Ulteriori risorse Pay-Back	Tabella A/2 Contributi da FSN vincolati da Stato	Tabella A/2 Contributi da FSN vincolati da Stato	Tabella A/4 Contributi Extra FSR	TOTALE	ABITANTI 31-12-2016	QUOTA PRO CAPITE
Sottoconto CE	4500131 – 4500134 (STP a carico Regione CSI...)	4500164	4500316	4500129	4500126	4500121-65-67-68-4500223			
ASL 301 - Città di Torino	1.487.371.291,98	9.785.380,02	9.044.576,00	673.509,81	43.803.304,66	27.317.367,45	1.577.995.429,92	886.837	1.779,35
ASL 203 - TO3	880.504.635,16	5.063.200,84	5.260.093,00	211.914,49	19.603.821,31	7.984.468,14	918.628.132,94	584.335	1.572,09
ASL 204 - TO4	796.449.575,47	4.803.821,53	3.719.634,00	239.190,45	17.668.664,15	8.380.602,58	831.261.488,18	518.110	1.604,41
ASL 205 - TO5	462.675.085,91	6.886.866,09	2.190.787,00	310.528,04	10.426.896,45	3.593.934,50	486.084.097,99	310.709	1.564,44
ASL 206 - VC	297.153.252,26	1.852.893,74	1.964.450,00	162.607,46	8.236.030,76	2.448.746,63	311.817.980,85	170.872	1.824,86
ASL 207 - BI	289.859.750,93	3.423.835,07	2.278.759,00	37.766,91	8.353.614,19	1.939.967,47	305.893.693,57	170.478	1.794,33
ASL 208 - NO	496.702.769,32	4.567.351,68	5.062.490,00	0,00	12.877.962,17	3.025.880,13	522.236.453,30	348.515	1.498,46
ASL 209 - VCO	289.861.566,17	1.699.839,83	2.441.896,00	53.503,17	6.774.589,34	1.972.352,75	302.803.747,26	170.330	1.777,75
ASL 210 - CN1	649.957.911,37	5.596.224,63	3.061.958,00	338.853,17	16.403.233,08	4.295.209,03	679.653.389,28	417.966	1.626,10
ASL 211 - CN2	257.860.293,20	3.662.447,80	2.228.369,80	86.024,65	7.338.991,81	1.669.200,03	272.845.327,29	171.263	1.593,14



	Tabella A/1	Tabella A/1	Tabella A/3	Tabella A/2	Tabella A/2	Tabella A/4			
DESCRIZIONE	Contributi FSR Indistinto (*)	Quota finanziamento FSR per spese finalizzate	Ulteriori risorse Pay-Back	Contributi da FSN vincolati da Stato	Contributi da FSN vincolati da Stato	Contributi Extra FSR	TOTALE	ABITANTI 31-12-2016	QUOTA PRO CAPITE
Sottoconto CE	4500131 – 4500134 (STP a carico Regione CSI...)	4500164	4500316	4500129	4500126	4500121-65-67-68-4500223			
ASL 212 - AT	339.367.066,99	2.379.077,01	4.127.965,00	142.675,09	9.011.090,29	3.507.866,38	358.535.740,76	204.551	1.752,79
ASL 213 - AL	729.241.206,74	6.263.395,26	3.370.683,00	200.374,28	18.553.286,37	5.358.677,37	762.987.623,02	438.560	1.739,76
TOTALE ASL	6.977.004.405,50	55.984.333,50	44.751.660,80	2.456.947,52	179.051.484,58	71.494.272,46	7.330.743.104,36	4.392.526	1.668,91

Tab. 38- Quota pro capite 2017

Consuntivo

Criteri di valutazione e veridicità

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata in maniera veritiera e corretta ispirandosi ai principi generali di prudenza e di competenza, e nella prospettiva della continuità aziendale, oltre che secondo le linee guida regionali.

Contributi FSR

Per ciò che concerne i ricavi relativi alla quota di finanziamento, sono stati iscritti come previsto nella DGR 32-6802 del 27-04-2018 indicato nella tabella sottostante:

CONTO	DESCRIZIONE	NEW DGR 32-6802 del 27-04-2018	TABELLA DGR 32-6802 del 27-04-2018
4500131	Contributi in conto esercizio quota capitaria asl	496.483.312,00	A/1
4500126	Contributi regionali vincolati in conto esercizio per obiettivi finanziati dal fsn	12.877.962,22	A/2
4500316	Rimborso da Aziende Farmaceutiche per Pay Back	5.062.490,00	A/3
4500258	Ricavi erogazione prestazioni ospedaliere per riaddebiti acquisti da presidi ex art.41-42-43-c.cura per Regione (stranieri e STP)	14.151,00	STP (A/1)
4500259	Ricavi erogazione prestazioni specialistiche per riaddebiti acquisti da presidi ex art.41-42-43-privati accred. per Regione (stranieri e STP)	3.718,00	STP (A/1)
4500260	Ricavi erogazione diretta farmaci (file F) per riaddebiti acquisti da presidi ex art.41-42-43 per Regione (stranieri e STP)	-	STP (A/1)
4500261	Ricavi erogazione prestazioni ospedaliere produzione propria per Regione (stranieri e STP)	92.344,00	STP (A/1)
4500262	Ricavi erogazione prestazioni specialistiche produzione propria per Regione (stranieri e STP)	72.833,00	STP (A/1)
4500263	Ricavi erogazione diretta farmaci (file F) produzione propria per Regione (stranieri e STP)	36.411,00	STP (A/1)
4500121	LEGGE 210	934.575,00	A/4
4500164	Quota FSR finalizzata (Gioco d'azzardo + Farmacia dei servizi+inv.autofinanziati+case salute+vaccini+...)	4.567.352,00	A/1



CONTO	DESCRIZIONE	NEW DGR 32-6802 del 27-04-2018	TABELLA DGR 32-6802 del 27-04-2018
4500165	EXTRA LEA (TAB. A.4)	1.100.617,00	A/4
4500167	Mutuo perdite 2000	785.760,00	A/4
4500168	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	66.584,14	A/4
4500223	Proventi per servizi resi ad amministrazioni del settore statale extra regionale	138.343,93	A/4
	TOTALE	522.236.453,29	

Tab. 39- Finanziamento 2017

Il conto 4500131 è stato determinato come segue:

DESCRIZIONE	IMPORTO
Quota FSR indistinta al netto di quella finalizzata iscritta al conto 45010164	496.702.769
STP (inseriti nei conti 4500258-59-60-61-62-63)	-219.457
Totale conto 4500131	496.483.312

Tab. 40- Conto 4500131

Prestazioni finanziabili dal Settore Politiche Sociali (c.d. extra LEA)

Il costo complessivamente iscritto nel Bilancio di verifica per tali prestazioni è pari ad euro 2.855.949,38, così ripartiti:

• Psichiatria - Assegni terapeutici di cura e borse lavoro	3101835	357.645,96
• Quota sociale relativa ai primi 60 gg per ricoveri in dimissione ospedaliera - ricoveri in strutture residenziali socio-sanitarie per continuità assistenziale da dimissione ospedaliera;	3102107	153.366,39
• Ricovero in strutture per Anziani non autosufficienti (NAT), residenziale e semiresidenziale - Maggiore quota sanitaria rispetto a DPCM 2001 sui LEA;	3102107	39.382,45
• Ricovero in strutture per Disabili - Maggiore quota sanitaria rispetto a DPCM 2001 sui LEA;	3101832	434.801,43
• DCR357/1997, gruppi appartamento psichiatrici - Maggiore quota sanitaria rispetto a DPCM 2001 sui LEA;	3101836	750.714,90
• Inserimenti in nuclei NSIV e NAC - maggiore quota sanitaria rispetto al DPCM 2001 sui LEA; (COMI)	3101832	606.057,57
• Ausili tecnici non in nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazione (Determina n. 656 del 23 luglio 2014, IMPIANTI COCLEARI ORECCHIO MEDIO ESTERNO, DIGITALI ACUSTICI PER MINORI, PARRUCCHE per alopecia...);	3101834	18.564,14
• Contributi sostegno domiciliare assistiti affetti da SLA ed altri servizi finanziati con risorse FNA;	3102107	466.702,31
• Altre prestazioni (invalidi di guerra)	3102107	28.714,23
TOTALE		2.855.949,38



A.S.L. NO

Azienda Sanitaria Locale

P.IVA 01522670031

www.asl.novara.it

Viale Roma, 7 – 28100 Novara

Recupero crediti per false esenzioni

Per ciò che concerne le procedure relative ai controlli sulle esenzioni ticket per reddito attivate dall'ASL NO negli anni pregressi era stata aggiudicata la gara per individuare il fornitore per la stampa e l'invio delle richieste di pagamento inerenti le prestazioni di che trattasi. A decorrere dall'aggiudicazione vengono effettuati sistematicamente gli invii delle richieste di pagamento al fine di poter portare a termine il recupero nel più breve tempo possibile.

Le somme recuperate nel 2017 riguardano i ticket 2012 e 2013 e sono ovviamente state imputate sui conti di sopravvenienza attiva in quanto riferiti ad anni pregressi già chiusi contabilmente, esercizi nei quali tali introiti non potevano essere previsti.

Al 31 dicembre 2017 gli introiti iscritti al conto 4700319 ammontano ad euro 291.789,25, mentre al 31 dicembre 2016 erano soltanto pari ad euro 278.649,76.

Nel 2018 sono stati resi disponibili dal sistema TS, tramite SOGEI, società incaricata dal Ministero della Salute e Ministero Economia e Finanza, i dati per poter procedere al recupero delle annualità 2014 e 2015. Questa ASL nel corso del primo trimestre 2018 ha inviato le richieste per tali annualità. I recuperi effettuati nel 2018 alla stesura della presente relazione ammontano ad euro 119.684,07.



5.2 Confronto CE Consuntivo e Consuntivo esercizio precedente e relazione sugli scostamenti e confronto con CE Preventivo

Di seguito si riporta il Bilancio Consuntivo 2017 raffrontato con il Consuntivo dell'esercizio precedente (modello CE Riclassificato – dati in migliaia di euro):

ID	CONTO ECONOMICO	CONS 2017	CONS 2016	DELTA
		A	B	A - B
A1.1	Contributi F.S.R. indistinto	501.270	497.543	3.727
A1.2	Contributi F.S.R. vincolato	12.878	6.174	6.704
A1	Contributi F.S.R.	514.148	503.717	10.431
A2.1	Saldo mobilità in compensazione infra	-120.211	-113.090	-7.121
A2.2	Saldo mobilità non in compensazione infra	-943	-998	55
A2.3	Saldo mobilità in compensazione extra	-31.979	-29.431	-2.548
A2.4	Saldo mobilità non in compensazione extra	-3	-222	219
A2.5	Saldo infragruppo regionale	-9.934	-9.356	-578
A2.6	Saldo mobilità internazionale	0	0	0
A2	Saldo Mobilità	-163.070	-153.097	-9.973
A3.1a	Ulteriori Trasferimenti Pubblici - Ministero	0	0	0
A3.1b	Ulteriori Trasferimenti Pubblici - Regione o Provincia Autonoma	2.836	3.782	-946
A3.1c	Ulteriori Trasferimenti Pubblici - Altro	935	1.204	-269
A3.1	Ulteriori Trasferimenti Pubblici	3.771	4.986	-1.215
A3.2	Ticket	5.708	5.698	10
A3.3	Altre Entrate Proprie	8.584	5.529	3.055
A3	Entrate Proprie	18.063	16.213	1.850
A4.1	Ricavi Intramoenia	3.062	2.933	129
A4.2	Costi Intramoenia	2.444	2.465	-21
A4	Saldo Intramoenia	618	468	150
A5.1	Rettifica contributi F.S.R. per destinazione ad investimenti	-2.610	-1.355	-1.255
A5.2	Rettifica ulteriori Trasferimenti Pubblici per destinazione ad investimenti	0	0	0
A5	Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-2.610	-1.355	-1.255
A6.1	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	173	1.284	-1.111
A6.2	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizio in corso	559	323	236
A6	Saldo per quote inutilizzate contributi vincolati	-386	961	-1.347
A	Totale Ricavi Netti	366.763	366.907	-144
B1.1a	Personale Sanitario - Dipendente	71.863	71.555	308
B1.1b	Personale Non Sanitario - Dipendente	0	0	0
B1.1	Personale Sanitario	71.863	71.555	308
B1.2a	Personale Non Sanitario - Dipendente	16.241	16.239	2
B1.2b	Personale Non Sanitario - Non Dipendente	0	32	-32
B1.2	Personale Non Sanitario	16.241	16.271	-30
B1	Personale	88.104	87.826	278
B2	Prodotti Farmaceutici ed Emoderivati	19.478	17.861	1.617
B3.1	Altri Beni Sanitari	17.468	16.551	917
B3.2	Beni Non Sanitari	2.192	2.127	65
B3.3a.1	Pulizia, Riscaldamento e Smaltimento rifiuti	2.866	2.877	-11

**A.S.L. NO**

Azienda Sanitaria Locale

P.IVA 01522670031

www.asl.novara.it

Viale Roma, 7 – 28100 Novara

ID	CONTO ECONOMICO	CONS 2017	CONS 2016	DELTA
B3.3a.2	Manutenzioni e riparazioni	4.171	4.487	-316
B3.3a.3	Altri servizi appaltati	2.085	1.959	126
B3.3a	Servizi Appalti	9.122	9.323	-201
B3.3b	Servizi Utenze	2.470	2.386	84
B3.3c	Consulenze	379	429	-50
B3.3d	Rimborsi, Assegni e Contributi	2.898	3.090	-192
B3.3e	Premi di assicurazione	2.186	1.968	218
B3.3f	Altri Servizi Sanitari e Non	5.060	5.262	-202
B3.3g	Godimento Beni di Terzi	7.309	7.369	-60
B3.3	Servizi	29.424	29.827	-403
B3	Altri Beni e Servizi	49.084	48.505	579
B4.1	Ammortamenti e Sterilizzazioni	1.015	1.122	-107
B4.2	Costi Sostenuti in Economia	0	0	0
B4	Ammortamenti e Costi Capitalizzati	1.015	1.122	-107
B5	Accantonamenti	2.703	2.225	478
B6	Variazione Rimanenze	-385	566	-951
B	Totale Costi Interni	159.999	158.105	1.894
C1	Medicina Di Base	35.852	35.771	81
C2	Farmaceutica Convenzionata	46.327	48.157	-1.830
C3.1	Prestazioni da Privato - Ospedaliera	50.587	53.598	-3.011
C3.2a	Prestazioni da Privato - Ambulatoriale (assistenza specialistica)	10.854	8.922	1.932
C3.2b	Prestazioni da Sumaisti	4.201	4.303	-102
C3.2	Prestazioni da Privato - Ambulatoriale	15.055	13.225	1.830
C33	Prestazioni da Privato - Riabilitazione Extra Ospedaliera	1.268	1.263	5
C34a	Trasporti Sanitari Da Privato	902	912	-10
C34b	Assistenza Integrativa e Protesica da Privato	8.693	8.880	-187
C3.4c.1	Assistenza Psichiatrica Residenziale e Semiresidenziale da Privato	3.308	3.118	190
C3.4c.2	Distribuzione di Farmaci e File F da Privato	1.682	1.571	111
C3.4c.3	Assistenza Termale da Privato	0	0	0
C3.4c.4	Prestazioni Socio-Sanitarie da Privato	33.345	33.320	25
C3.4c	Prestazioni da Privato - Altro	38.335	38.009	326
C34	Altre Prestazioni da Privato	47.930	47.801	129
C3	Prestazioni da Privato	114.840	115.887	-1.047
C	Totale Costi Esterni	197.019	199.815	-2.796
D	Totale Costi Operativi (B+C)	357.018	357.920	-902
E	Margine Operativo (A-D)	9.745	8.987	758
F1	Svalutazione Immobilizzazioni, Crediti, Rivalutazioni e Svalutazioni Finanziarie	5	67	-62
F2	Saldo Gestione Finanziaria	1.828	1.709	119
F3	Oneri Fiscali	7.258	7.172	86
F4.1	Componenti Straordinarie Attive	3.006	3.600	-594
F4.2	Componenti Straordinarie Passive	1.322	1.089	233
F4	Saldo Gestione Straordinaria	-1.684	-2.511	827
F	Totale Componenti Finanziarie e Straordinarie	7.407	6.437	970
G	Risultato Economico (E-F)	2.338	2.550	-212

**A.S.L. NO**

Azienda Sanitaria Locale

P.IVA 01522670031

www.asl.novara.it

Viale Roma, 7 – 28100 Novara

ID	CONTO ECONOMICO	CONS 2017	CONS 2016	DELTA
H	Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0
I	Risultato Economico con risorse aggiuntive LEA (G+H)	2.338	2.550	-212

Tab. 41- CE Riclassificato 2017 -2016

Di seguito si riporta il Bilancio Consuntivo 2017 raffrontato con il Previsionale 2017 approvato con Deliberazione 464 del 27 dicembre 2016 (modello CE Riclassificato – dati in migliaia di euro):

ID	CONTO ECONOMICO	CONS 2017	PREV 2017 VO	DELTA
		A	A	
A1.1	Contributi F.S.R. indistinto	501.270	495.976	5.294
A1.2	Contributi F.S.R. vincolato	12.878	5.885	6.993
A1	Contributi F.S.R.	514.148	501.861	12.287
A2.1	Saldo mobilità in compensazione infra	-120.211	-109.551	-10.660
A2.2	Saldo mobilità non in compensazione infra	-943	-1.785	842
A2.3	Saldo mobilità in compensazione extra	-31.979	-28.824	-3.155
A2.4	Saldo mobilità non in compensazione extra	-3	-183	180
A2.5	Saldo infragruppo regionale	-9.934	-9.976	42
A2.6	Saldo mobilità internazionale	0	0	0
A2	Saldo Mobilità	-163.070	-150.319	-12.751
A3.1a	Ulteriori Trasferimenti Pubblici - Ministero	0	0	0
A3.1b	Ulteriori Trasferimenti Pubblici - Regione o Provincia Autonoma	2.836	789	2.047
A3.1c	Ulteriori Trasferimenti Pubblici - Altro	935	875	60
A3.1	Ulteriori Trasferimenti Pubblici	3.771	1.664	2.107
A3.2	Ticket	5.708	5.575	133
A3.3	Altre Entrate Proprie	8.584	6.267	2.317
A3	Entrate Proprie	18.063	13.506	4.557
A4.1	Ricavi Intramoenia	3.062	2.782	280
A4.2	Costi Intramoenia	2.444	2.380	64
A4	Saldo Intramoenia	618	402	216
A5.1	Rettifica contributi F.S.R. per destinazione ad investimenti	-2.610	-3.657	1.047
A5.2	Rettifica ulteriori Trasferimenti Pubblici per destinazione ad investimenti	0	0	0
A5	Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-2.610	-3.657	1.047
A6.1	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	173	182	-9
A6.2	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizio in corso	559	0	559
A6	Saldo per quote inutilizzate contributi vincolati	-386	182	-568
A	Totale Ricavi Netti	366.763	361.975	4.788
				0
B1.1a	Personale Sanitario - Dipendente	71.863	73.945	-2.082
B1.1b	Personale Non Sanitario - Dipendente	0	0	0
B1.1	Personale Sanitario	71.863	73.945	-2.082
B1.2a	Personale Non Sanitario - Dipendente	16.241	16.622	-381
B1.2b	Personale Non Sanitario - Non Dipendente	0	44	-44
B1.2	Personale Non Sanitario	16.241	16.666	-425

**A.S.L. NO**

Azienda Sanitaria Locale

P.IVA 01522670031

www.asl.novara.it

Viale Roma, 7 – 28100 Novara

ID	CONTO ECONOMICO	CONS 2017	PREV 2017 VO	DELTA
B1	Personale	88.104	90.611	-2.507
B2	Prodotti Farmaceutici ed Emoderivati	19.478	18.830	648
B3.1	Altri Beni Sanitari	17.468	16.659	809
B3.2	Beni Non Sanitari	2.192	2.267	-75
B3.3a.1	Pulizia, Riscaldamento e Smaltimento rifiuti	2.866	2.874	-8
B3.3a.2	Manutenzioni e riparazioni	4.171	4.117	54
B3.3a.3	Altri servizi appaltati	2.085	2.324	-239
B3.3a	Servizi Appalti	9.122	9.315	-193
B3.3b	Servizi Utenze	2.470	2.436	34
B3.3c	Consulenze	379	434	-55
B3.3d	Rimborsi, Assegni e Contributi	2.898	3.062	-164
B3.3e	Premi di assicurazione	2.186	2.621	-435
B3.3f	Altri Servizi Sanitari e Non	5.060	6.071	-1.011
B3.3g	Godimento Beni di Terzi	7.309	7.646	-337
B3.3	Servizi	29.424	31.585	-2.161
B3	Altri Beni e Servizi	49.084	50.511	-1.427
B4.1	Ammortamenti e Sterilizzazioni	1.015	1.124	-109
B4.2	Costi Sostenuti in Economia	0	0	0
B4	Ammortamenti e Costi Capitalizzati	1.015	1.124	-109
B5	Accantonamenti	2.703	680	2.023
B6	Variazione Rimanenze	-385	0	-385
B	Totale Costi Interni	159.999	161.756	-1.757
				0
C1	Medicina Di Base	35.852	35.988	-136
C2	Farmaceutica Convenzionata	46.327	47.000	-673
C3.1	Prestazioni da Privato - Ospedaliera	50.587	56.960	-6.373
C3.2a	Prestazioni da Privato - Ambulatoriale (assistenza specialistica)	10.854	9.192	1.662
C3.2b	Prestazioni da Sumaisti	4.201	4.403	-202
C3.2	Prestazioni da Privato - Ambulatoriale	15.055	13.595	1.460
C33	Prestazioni da Privato - Riabilitazione Extra Ospedaliera	1.268	1.332	-64
C34a	Trasporti Sanitari Da Privato	902	994	-92
C34b	Assistenza Integrativa e Protesica da Privato	8.693	9.683	-990
C3.4c.1	Assistenza Psichiatrica Residenziale e Semiresidenziale da Privato	3.308	3.191	117
C3.4c.2	Distribuzione di Farmaci e File F da Privato	1.682	1.610	72
C3.4c.3	Assistenza Termale da Privato	0	0	0
C3.4c.4	Prestazioni Socio-Sanitarie da Privato	33.345	36.243	-2.898
C3.4c	Prestazioni da Privato - Altro	38.335	41.044	-2.709
C34	Altre Prestazioni da Privato	47.930	51.721	-3.791
C3	Prestazioni da Privato	114.840	123.608	-8.768
C	Totale Costi Esterni	197.019	206.596	-9.577
				0
D	Totale Costi Operativi (B+C)	357.018	368.352	-11.334
				0
E	Margine Operativo (A-D)	9.745	-6.377	16.122
				0
F1	Svalutazione Immobilizzazioni, Crediti, Rivalutazioni e Svalutazioni Finanziarie	5	40	-35
F2	Saldo Gestione Finanziaria	1.828	2.051	-223
F3	Oneri Fiscali	7.258	7.540	-282

**A.S.L. NO**

Azienda Sanitaria Locale

P.IVA 01522670031

www.asl.novara.it

Viale Roma, 7 – 28100 Novara

ID	CONTO ECONOMICO	CONS 2017	PREV 2017 VO	DELTA
F4.1	Componenti Straordinarie Attive	3.006	2.805	201
F4.2	Componenti Straordinarie Passive	1.322	520	802
F4	Saldo Gestione Straordinaria	-1.684	-2.285	601
F	Totale Componenti Finanziarie e Straordinarie	7.407	7.346	61
				0
G	Risultato Economico (E-F)	2.338	-13.723	16.061
				0
H	Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0
				0
I	Risultato Economico con risorse aggiuntive LEA (G+H)	2.338	-13.723	16.061

Tab. 42- CE Riclassificato Consuntivo – Preventivo 2017

Si analizzano di seguito i diversi aggregati.

RICAVI DI ESERCIZIO

I dettagli relativi alla quota di finanziamento FSR sono già stati forniti in precedenza.

Saldo mobilità (A2)

Sono stati confermati tutti i saldi di mobilità proposti dalla Regione Piemonte.

Il differenziale rilevato nella categoria A2.1 (Saldo mobilità in compensazione infra) deriva dalla somministrazione di farmaci erogati dalle altre Aziende Sanitarie della Regione Piemonte con particolare riferimento a farmaci oncologici e onco-ematologici, farmaci per l'ipertensione polmonare e le malattie rare. Il costo che ha fatto registrare l'incremento più elevato è quello inerente la somministrazione diretta da Aziende Ospedaliere (conto 3100348) in quanto sul territorio di competenza di questa ASL è ubicata l'Azienda Ospedaliera Universitaria Maggiore della Carità di Novara la quale eroga la maggior parte delle prestazioni in campo oncologico (incremento di 5.185 migliaia di euro rispetto all'esercizio 2016).

Per ciò che concerne le prestazioni specialistiche, l'incremento deriva da quanto disposto dalla Regione Piemonte con DGR n. 35-3310 del 16 maggio 2016, a seguito della quale alcune prestazioni di chirurgia ambulatoriale complessa che precedentemente venivano erogate in regime di Day Hospital, a decorrere dal 2016 vengono erogate in regime ambulatoriale.

L'aggregato A2.3 (Saldo mobilità in compensazione extra) fa registrare un saldo peggiorativo rispetto al 2016 a seguito dell'incremento di prestazioni fornite da altre ASR extra regionali (maggiore mobilità passiva). In particolar modo risulta un incremento considerevole:

- nell'erogazione di farmaci (file F) a seguito di quanto già precisato per la mobilità infra-regionale (+713 migliaia di euro al conto 3100371 rispetto a Consuntivo 2016)
- nell'assistenza ospedaliera (+1.492 migliaia di euro al conto 3100322 rispetto al 2016)

Per ciò che concerne la categoria A2.5 – Saldo infragruppo regionale, il maggior costo deriva dall'acquisto in DPC dei presidi per diabetici e dei vaccini antinfluenzali iniziati nel corso del 2016 che, a decorrere dall'anno corrente sono a regime.

Entrate proprie (A3)

Le Entrate proprie risultano superiori rispetto al Consuntivo 2016 a seguito:



A.S.L. NO

Azienda Sanitaria Locale

P.IVA 01522670031

www.asl.novara.it

Viale Roma, 7 – 28100 Novara

- maggior assegnazione regionale per rimborso da Aziende farmaceutiche per Pay Back (+2.395 migliaia di euro sull'esercizio 2016)
- aggiudicazione nuove concessioni per strutture residenziali con conseguenti canoni in favore dell'ASL (+326mila euro al conto 4500284)
- incremento delle richieste di vaccinazioni facoltative per meningococco con conseguenti ricavi per rimborsi da assistiti (555mila euro è l'incremento del conto 4500226)

Si precisa che per il criterio della prudenza nella redazione del Bilancio, i ticket vengono registrati a ricavo soltanto nel momento in cui vengono incassati, ciò comporta eventuali lievi differenziali rispetto alle valorizzazioni da flusso.

Saldo intramoenia (A4)

Per la libera professione sono state rilevate lievi variazioni.

Rettifica Contributi c/esercizio destinate ad investimenti (A5)

Il conto 3101901 è stato iscritto in misura corrispondente agli acquisti di cui al Piano investimenti 2017 approvato con Deliberazione nr 383 del 28 ottobre 2016 già autorizzati e consegnati al 31-12 pari ad un importo complessivo di euro 2.610.014. Si precisa che con l'esercizio 2016 sono state esaurite le quote residuali inerenti gli investimenti autofinanziati degli anni 2012 e 2015.

Per ciò che concerne gli acquisti 2017 si precisa che quanto acquistato nel 2017 trova copertura nell'assegnazione 2017.

La DGR 22-6746 del 13 aprile 2016, con la quale la Regione ha autorizzato questa ASL ad impiegare l'utile 2016 per l'acquisto di immobilizzazioni è pervenuta quando questa ASL aveva già chiuso il Bilancio 2017 e compilato le tabelle della Nota Integrativa relative ai cespiti, pertanto tutti gli acquisti 2017 gravano sul Conto Economico (conto 3101901) non potendo essere finanziati retroattivamente con l'utile 2016.

L'utile 2016 verrà impiegato nel corso dell'esercizio 2018 e successivi per l'acquisto di immobilizzazioni.

Di seguito la tabella riepilogativa:

Cod. CE Ministeriale	Descrizione	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti
		A	B
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	514.148.083	2.610.014
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	2.835.914	
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	10.500	
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	0	
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	2.332	
	TOTALE	516.996.829	

Tab. 43- Quota destinata ad investimenti

Tutti gli acquisti:

- sono stati effettuati in quanto indispensabili all'erogazione dei servizi agli utenti senza soluzione di continuità
- sono stati approvati con Determina aziendale da parte di questa ASL

**A.S.L. NO**

Azienda Sanitaria Locale

P.IVA 01522670031

www.asl.novara.it

Viale Roma, 7 – 28100 Novara

Personale (B1)

Il costo nel primo semestre è risultato superiore a quello registrato nell'esercizio 2016 (+278 migliaia di euro) a seguito delle assunzioni derivanti:

- dall'applicazione delle disposizioni di cui gli artt. 4 e 7 del D.Lgs. 66/2003 relativi rispettivamente alla durata massima dell'orario di lavoro ed al riposo giornaliero. L'ASL NO ha adottato specifiche misure organizzative provvedendo, tra l'altro, a modificare gli orari di lavoro e la turnazione del predetto personale laddove non compatibili con la suddetta previsione legislativa. Chiaramente le soluzioni finora adottate, tra cui l'attivazione di specifiche procedure assuntive di personale infermieristico e di personale medico, rappresentano il primo passo per superare le difficoltà e scongiurare la sospensione di attività con possibili ripercussioni anche pesanti sul servizio sanitario reso agli utenti con impatto sulla salute individuale e pubblica. Saranno pertanto intraprese ulteriori iniziative finalizzate a contemperare il pieno rispetto della normativa sopra riportata e il mantenimento del livello di prestazioni sanitarie erogate.
- dalla piena operatività del Centro Produzione e Validazione Emocomponenti del P.O. di Borgomanero - di cui alla nota prot. n. 9801/Ds del 29/03/2013 - che potrà avvenire solo con il completamento dell'organico di personale tecnico di laboratorio e di personale medico/biologo previsto nel progetto iniziale e nelle successive comunicazioni inviate in Regione.
- dall'attivazione del Centro di Assistenza a Valenza Sanitaria (CAVS) di Arona nonché dell'Hospice di Arona.

Di seguito tabella relativa al personale a tempo determinato:

Dati sull'occupazione al 31.12.2017 PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
T1	T1	T1	T1	T1	T12	T12	T13
Tipologia di personale	Personale al 31.12.2016	di cui Personale Part Time al 31.12.2016	Personale al 31.12.2017	di cui Personale Part Time al 31.12.2017	Numero Mensilità	Totale spese a carattere stipendiale	Totale Spese Accessorie
TOTALE AZIENDA	43	0	61	0	717	1.635.490	466.237
Medici	15	0	5	0	168	590.563	223.923
Dirigenti non medici	0	0	1	0	5	20.187	1.283
Personale non dirigente	28	0	55	0	544	1.024.740	241.031
Altro personale	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 44 - Personale a tempo determinato

Prodotti farmaceutici ed emoderivati (B2)

Il costo dei prodotti farmaceutici ed emoderivati risulta maggiore rispetto al Consuntivo 2016 (+1.617 migliaia di euro).

Di seguito alcune riflessioni sui dati consuntivati del 2017.

**A.S.L. NO**

Azienda Sanitaria Locale

P.IVA 01522670031

www.asl.novara.it

Viale Roma, 7 – 28100 Novara

Come ogni anno la spesa per farmaci per pazienti affetti da emofilia determina variazioni consistenti e non prevedibili: si evidenzia un incremento di circa 600mila euro per l'acquisto del farmaco Novoseven per un paziente in cura con tale prodotto. Si rileva inoltre un aumento in tutta l'azienda della spesa per i medicinali per il trattamento della sclerosi multipla: l'incremento di spesa registrato per l'acquisto di tali farmaci è di circa 1 milione di euro, controbilanciato da alcuni piccoli risparmi quali ad esempio quello derivante dall'acquisto di Aripiprazolo a seguito della scadenza brevetto. Infine anche i farmaci innovativi oncologici (Perjeta e Abraxane) hanno contribuito all'incremento della spesa con un maggior costo di circa 125mila euro.

Altri beni e servizi (B3)

La categoria degli Altri beni e servizi fa rilevare una maggior spesa (+579mila euro sull'analogo periodo 2016). I maggiori costi derivano essenzialmente dai maggiori costi per vaccini (+833mila euro al conto 3100105, +7mila euro al conto 3100106), parzialmente compensati da alcuni risparmi, dei quali i più consistenti sulle manutenzioni (-316 mila euro) sui dispositivi medico diagnostici in vitro (-176mila euro al conto 3100107).

Il maggior costo dei vaccini deriva dall'incremento del numero di dosi indispensabili a consentire l'attività dei Servizi Vaccinali dell'ASL in relazione all'introduzione di nuovi vaccini (Anti-meningococco B in particolare) nonché alla sostituzione di alcuni vaccini con altri (Anti-meningococco tetravalente, Anti Morbillo-Parotite-Rosolia-Varicella), all'estensione dell'offerta di alcuni vaccini che precedentemente venivano somministrati solo in casi particolari (Anti – Rotavirus a tutti i nuovi nati, Anti HPV ad adolescenti maschi, Anti Pneumococco nei soggetti di 65 anni, ampliamento delle categorie di soggetti a rischio per patologie), all'esigenza di rispondere alle aspettative delle migliaia di assistiti in lista d'attesa per le vaccinazioni Antimeningococciche. Il maggior costo è parzialmente compensato dai ricavi derivanti dalle somministrazioni a pagamento che faranno registrare un incremento pari a circa 555 mila euro.

Accantonamenti (B5)

Gli accantonamenti sono composti come segue (dati in migliaia di euro):

Codice	Descrizione	BIVE 2017
B5	Accantonamenti	2.703
BA2710	Accantonamenti per cause civili e oneri processuali	687
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	0
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	252
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora	0
BA2840	Accantonamenti per rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	654
BA2850	Accantonamenti per rinnovi convenzioni Medici Sumai	86
BA2860	Accantonamenti per rinnovi contrattuali: dirigenza medica	373

**A.S.L. NO**

Azienda Sanitaria Locale

P.IVA 01522670031

www.asl.novara.it

Viale Roma, 7 – 28100 Novara

Codice	Descrizione	BIVE 2017
BA2870	Accantonamenti per rinnovi contrattuali: dirigenza non medica	41
BA2880	Accantonamenti per rinnovi contrattuali: comparto	607
BA2890	Altri accantonamenti	3

Tab. 45 - Accantonamenti

Per ciò che concerne gli accantonamenti per contenziosi, cause civili e oneri processuali, la cifra accantonata nel Bilancio 2017 in relazione, ad oggi può ritenersi sufficiente a coprire l'ipotetico fabbisogno comunicato dal Servizio legale e Affari Generali di questa ASL. L'elenco dettagliato delle partite costituenti i Fondi complessivi è allegato al presente Bilancio.

L'accantonamento inerente il personale dipendente e convenzionato è stato calcolato seguendo le linee guida regionali. Nello specifico:

- Personale dipendente: è stato calcolato l'1,09% del costo 2016 (IRAP compresa). La vacanza contrattuale è già inclusa nei costi del personale.

Di seguito il conteggio annuo (dati in euro):

TOTALI	STIPENDI	IRAP	ACC.TO ANNUO	COD.	CONTO
MEDICI	32.094.504	2.140.452	373.161,02	BA2860	3101615
DIRIGENTI NON MEDICI	3.494.256	233.040	40.627,53	BA2870	3101616
COMPARTO	52.203.109	3.481.540	606.962,67	BA2880	3101617
	87.791.869	5.855.032	1.020.751,22		2650307

Tab. 46 – Accantonamenti personale dipendente

- Personale convenzionato: è stato calcolato lo 0,75% del costo 2010 a titolo di vacanza contrattuale oltre all'1,09% del costo 2015 (dato da emolumenti + accantonamento IVC) a titolo di rinnovo.

Di seguito il conteggio:

Medicina di base -CE CONSUNTIVO 2015 (BA0420 da convenzione)	0,75% di IVC del costo Consuntivo 2010	1,09% del costo Consuntivo 2015 (35.985.000 + 259.070) x 1,09/100	TOTALE CONTO 3101606
35.985.000,00	259.070,00	395.060,36	654.130

Specialistica - CE CONSUNTIVO 2015 (BA0570 da privato - medici SUMAI)	0,75% di IVC del costo Consuntivo 2010	1,09% del costo Consuntivo 2015 (4.358.000 + 37.609) x 1,09/100	TOTALE CONTO 3101619
4.358.000,00	37.609,00	47.912,14	85.521

Tab. 47 – Accantonamenti CNU



A.S.L. NO

Azienda Sanitaria Locale

P.IVA 01522670031

www.asl.novara.it

Viale Roma, 7 – 28100 Novara

Prestazioni da privato (C3)

La categoria in esame fa registrare una minor spesa di spesa rispetto al 2016 a seguito minori costi registrati per produzione da strutture accreditate (case di cura e presidi). Per la predisposizione del Bilancio al 31-12-2017 la S.S.D Redazione, Gestione e Verifica degli Accordi Contrattuali con gli Erogatori Privati dell'ASL NO ha sostanzialmente confermato (con nota prot. 29837/18/ACEP del 21-05-2018) i dati determinati dalla Regione Piemonte e comunicati con le due e-mail del 15 e del 16 maggio 2018 in applicazione degli abbattimenti, regressioni e premialità introdotti dalla DGR 73-5504 del 3 agosto 2017.

La quadratura con i dati anzidetti ha determinato l'iscrizione di fatture e note di credito da ricevere, ma l'eventuale richiesta di emissione di note di debito e di credito alle strutture verrà ufficializzata dopo il consolidamento, a mezzo DGR o altro atto giuridicamente rilevante, dei dati trasmessi dalla Regione con le e-mail citate.

Nell'aggregato C3 sono inclusi anche i costi per gli inserimenti in strutture residenziali anziani che invece fanno registrare un incremento dovuto ai maggiori inserimenti indispensabili a garantire l'obiettivo del tasso di residenzialità anziani pari all'1,7 ogni 100 ultra 65-enni oltre che quelli derivanti dall'attivazione dei primi posti letto di residenzialità (RSA) in CAVS.

Componenti finanziarie e straordinarie (F)

La categoria in esame rileva un maggior costo di 970 migliaia di euro rispetto al 2016 derivanti da minori poste straordinarie attive e maggiori componenti passive. Trattandosi di poste straordinarie non sono sempre ripetibili in egual misura.

Gli oneri finanziari, risultano ancora di entità consistente in quanto l'anticipazione di tesoreria nel 2017 è stata utilizzata in misura elevata al fine di garantire ai fornitori tempi di pagamento accettabili e conformi alla normativa vigente. L'indicatore di tempestività dei pagamenti 2017 è stato di 55 giorni.

Occorre evidenziare che grazie agli accrediti regionali di fine anno, il debito verso tesoriere a fine 2017 è diminuito (vedi prosieguo, tabella Nota Integrativa nr 14.42 e parte dedicata al Piano pagamenti) ed è stato rilevato contestualmente un miglioramento dell'indicatore di tempestività dei pagamenti del primo trimestre 2018 (16 giorni).



5.3 Stato Patrimoniale

Di seguito lo Stato Patrimoniale 2016 raffrontato con quello dell'esercizio precedente (dati in unità di euro):

Codice	Descrizione	CONS 2017	CONS 2016 V2	Variazione Importo 2017 - 2016
	Stampa Bil. SP - Attività			
ABC999	TOTALE ATTIVO (A+B+C)	222.865.602	233.654.741	-10.789.139
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	75.732.555	76.265.589	-533.034
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3.974.486	4.167.374	-192.888
AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0
AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0
AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	338.505	435.602	-97.097
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0	0	0
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	3.635.981	3.731.772	-95.791
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	71.758.069	72.098.215	-340.146
AAA280	A.II.1) Terreni	95.779	106.825	-11.046
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	94.688	105.734	-11.046
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	1.091	1.091	0
AAA310	A.II.2) Fabbricati	68.792.752	69.220.925	-428.173
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	4.921.161	5.030.184	-109.023
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	63.871.591	64.190.741	-319.150
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	711.932	130.264	581.668
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.072.957	758.620	314.337
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	456.971	408.943	48.028
AAA470	A.II.6) Automezzi	19.970	8.165	11.805
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	0	0	0
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	333.496	347.194	-13.698
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	274.212	1.117.279	-843.067
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0	0
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	0	0	0
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0	0	0
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0	0	0
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0	0	0
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	0	0	0
AAA700	A.III.2) Titoli	0	0	0
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	0	0	0
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	0	0	0
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	147.104.752	157.360.398	-10.255.646
ABA000	B.I) RIMANENZE	4.635.913	4.251.370	384.543

**A.S.L. NO**

Azienda Sanitaria Locale

P.IVA 01522670031

www.asl.novara.it

Viale Roma, 7 – 28100 Novara

Codice	Descrizione	CONS 2017	CONS 2016 V2	Variazione Importo 2017 - 2016
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	3.930.896	3.315.227	615.669
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	705.017	936.143	-231.126
ABA115	B.I.3) Acconti per acquisti beni sanitari	0	0	
ABA180	B.I.4) Acconti per acquisti beni non sanitari	0	0	0
ABA190	B.II) CREDITI	142.232.308	152.857.117	-10.624.809
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	74.216	84.664	-10.448
ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente	74.216	0	74.216
ABA220	B.II.1.a.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	0	0	0
ABA270	B.II.1.a.2) Crediti v/Stato - altro	74.216	0	74.216
ABA280	B.II.1.b) Crediti v/Stato - investimenti	0	0	0
ABA282	1) entro l'anno	0	0	0
ABA286	2) oltre l'anno	0	0	0
ABA290	B.II.1.c) Crediti v/Stato per ricerca	0	0	0
ABA300	B.II.1.c.1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0
ABA302	1) entro l'anno	0	0	0
ABA306	2) oltre l'anno	0	0	0
ABA310	B.II.1.c.2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0
ABA312	1) entro l'anno	0	0	0
ABA316	2) oltre l'anno	0	0	0
ABA320	B.II.1.c.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0
ABA322	1) entro l'anno	0	0	0
ABA326	2) oltre l'anno	0	0	0
ABA330	B.II.1.c.4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	0	0	0
ABA340	B.II.1.d) Crediti v/prefetture	0	84.664	-84.664
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	120.734.707	142.040.921	-21.306.214
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	98.247.210	118.266.048	-20.018.838
ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	98.247.210	118.266.048	-20.018.838
ABA390	B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	79.890.134	100.989.005	-21.098.871
ABA392	1) entro l'anno	79.890.134	100.989.005	-21.098.871
ABA396	2) oltre l'anno	0	0	0
ABA430	B.II.2.a.1.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	12.589.809	10.216.566	2.373.243
ABA432	1) entro l'anno	12.589.809	10.216.566	2.373.243
ABA436	2) oltre l'anno	0	0	0
ABA440	B.II.2.a.1.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0
ABA442	1) entro l'anno	0	0	0
ABA446	2) oltre l'anno	0	0	0
ABA450	B.II.2.a.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	5.767.267	7.060.477	-1.293.210
ABA452	1) entro l'anno	5.767.267	7.060.477	-1.293.210
ABA456	2) oltre l'anno	0	0	0
ABA460	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0	0	0

**A.S.L. NO**

Azienda Sanitaria Locale

P.IVA 01522670031

www.asl.novara.it

Viale Roma, 7 – 28100 Novara

Codice	Descrizione	CONS 2017	CONS 2016 V2	Variazione Importo 2017 - 2016
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	22.487.497	23.774.873	-1.287.376
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	18.753.637	20.041.013	-1.287.376
ABA482	1) entro l'anno	18.753.637	20.041.013	-1.287.376
ABA486	2) oltre l'anno	0	0	0
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0	0	0
ABA492	1) entro l'anno	0	0	0
ABA496	2) oltre l'anno	0	0	0
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	3.733.860	3.733.860	0
ABA502	1) entro l'anno	0	0	0
ABA506	2) oltre l'anno	3.733.860	3.733.860	0
ABA520	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0
ABA522	1) entro l'anno	0	0	0
ABA526	2) oltre l'anno	0	0	0
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	8.981	15.529	-6.548
ABA532	1) entro l'anno	8.981	15.529	-6.548
ABA536	2) oltre l'anno	0	0	0
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	2.454.679	2.545.894	-91.215
ABA590	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.357.918	2.464.080	-106.162
ABA592	1) entro l'anno	2.357.918	2.464.080	-106.162
ABA596	2) oltre l'anno	0	0	0
ABA600	B.II.4.b) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	96.761	81.814	14.947
ABA602	1) entro l'anno	96.761	81.814	14.947
ABA606	2) oltre l'anno	0	0	0
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0
ABA612	1) entro l'anno	0	0	0
ABA616	2) oltre l'anno	0	0	0
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	193.301	182.860	10.441
ABA652	1) entro l'anno	193.301	182.860	10.441
ABA656	2) oltre l'anno	0	0	0
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	18.766.424	7.987.249	10.779.175
ABA662	1) entro l'anno	18.766.424	7.987.249	10.779.175
ABA666	2) oltre l'anno	0	0	0
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	236.531	251.911	-15.380
ABA760	B.IV.1) Cassa	84.628	57.846	26.782
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	0	0	0
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	0	0	0

**A.S.L. NO**

Azienda Sanitaria Locale

P.IVA 01522670031

www.asl.novara.it

Viale Roma, 7 – 28100 Novara

Codice	Descrizione	CONS 2017	CONS 2016 V2	Variazione Importo 2017 - 2016
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	151.903	194.065	-42.162
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	28.295	28.754	-459
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	0	0	0
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	28.295	28.754	-459
ABC999	TOTALE ATTIVO (A+B+C)	222.865.602	233.654.741	-10.789.139
ADZ999	D) CONTI D'ORDINE	38.966.195	36.194.010	2.772.185
ADA000	D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0	0
ADA010	D.II) DEPOSITI CAUZIONALI	685.810	69.977	615.833
ADA020	D.III) BENI IN COMODATO	12.178.161	10.315.489	1.862.672
ADA030	D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	26.102.224	25.808.544	293.680
	Stampa Bil. SP - Passività			
PABCE	TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	222.865.602	233.654.741	-10.789.139
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	73.377.252	71.739.816	1.637.436
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	3.184.627	3.184.625	2
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	64.330.892	65.236.570	-905.678
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	19.620.637	21.253.474	-1.632.837
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	0	0	0
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	0	0	0
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0	0	0
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	0	0	0
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	39.635.975	40.896.788	-1.260.813
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	30.866	22.066	8.800
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	5.043.414	3.064.242	1.979.172
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	939.254	652.753	286.501
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	2.589.969	118.899	2.471.070
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	3.733.860	3.733.860	0
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-3.733.860	-3.733.860	0
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	2.332.510	2.546.969	-214.459
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	12.399.221	9.735.345	2.663.876
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	0	0
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	6.991.596	6.438.895	552.701
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	0	0
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	845.666	459.370	386.296
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	4.561.959	2.837.080	1.724.879
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	3.263.270	3.236.027	27.243

**A.S.L. NO**

Azienda Sanitaria Locale

P.IVA 01522670031

www.asl.novara.it

Viale Roma, 7 – 28100 Novara

Codice	Descrizione	CONS 2017	CONS 2016 V2	Variazione Importo 2017 - 2016
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	3.263.270	3.236.027	27.243
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0	0	0
PDZ999	D) DEBITI	132.340.661	147.440.483	-15.099.822
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	7.970.865	9.974.840	-2.003.975
PDA002	1) entro l'anno	1.860.620	2.003.975	-143.355
PDA006	2) oltre l'anno	6.110.245	7.970.865	-1.860.620
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	2.506	81.352	-78.846
PDA012	1) entro l'anno	2.506	81.352	-78.846
PDA016	2) oltre l'anno	0	0	0
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	11.034.942	11.011.539	23.403
PDA072	1) entro l'anno	11.034.942	11.011.539	23.403
PDA076	2) oltre l'anno	0	0	0
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	1.465.965	2.014.335	-548.370
PDA132	1) entro l'anno	1.465.965	2.014.335	-548.370
PDA136	2) oltre l'anno	0	0	0
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	1.894.963	2.072.119	-177.156
PDA150	D.V.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	0	0	0
PDA152	1) entro l'anno	0	0	0
PDA156	2) oltre l'anno	0	0	0
PDA170	D.V.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0
PDA172	1) entro l'anno	0	0	0
PDA176	2) oltre l'anno	0	0	0
PDA180	D.V.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0
PDA182	1) entro l'anno	0	0	0
PDA186	2) oltre l'anno	0	0	0
PDA210	D.V.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	1.706.443	1.554.891	151.552
PDA212	1) entro l'anno	1.706.443	1.554.891	151.552
PDA216	2) oltre l'anno	0	0	0
PDA220	D.V.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	0	0	0
PDA230	D.V.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	188.520	517.228	-328.708
PDA232	1) entro l'anno	188.520	517.228	-328.708
PDA236	2) oltre l'anno	0	0	0
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	0	0	0
PDA242	1) entro l'anno	0	0	0
PDA246	2) oltre l'anno	0	0	0
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	78.376.997	72.020.846	6.356.151
PDA282	1) entro l'anno	78.376.997	72.020.846	6.356.151
PDA286	2) oltre l'anno	0	0	0
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	10.497.383	29.025.127	-18.527.744



Codice	Descrizione	CONS 2017	CONS 2016 V2	Variazione Importo 2017 - 2016
PDA312	1) entro l'anno	10.497.383	29.025.127	-18.527.744
PDA316	2) oltre l'anno	0	0	0
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	6.861.724	7.274.586	-412.862
PDA322	1) entro l'anno	6.861.724	7.274.586	-412.862
PDA326	2) oltre l'anno	0	0	0
PDA350	D.X) Debiti v/altri finanziatori	0	0	0
PDA352	1) entro l'anno	0	0	0
PDA356	2) oltre l'anno	0	0	0
PDA370	D.XI) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	6.144.057	6.363.265	-219.208
PDA372	1) entro l'anno	6.144.057	6.363.265	-219.208
PDA376	2) oltre l'anno	0	0	0
PDA380	D.XII) Debiti v/altri	8.091.259	7.602.474	488.785
PDA382	1) entro l'anno	8.091.259	0	8.091.259
PDA386	2) oltre l'anno	0	0	0
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	1.485.198	1.503.070	-17.872
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	0	3.216	-3.216
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	1.485.198	1.499.854	-14.656
PFZ999	F) CONTI D'ORDINE	38.966.195	36.194.010	2.772.185
PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0	0
PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	685.810	69.977	615.833
PFA020	F.III) BENI IN COMODATO	12.178.161	10.315.489	1.862.672
PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	26.102.224	25.808.544	293.680

Tab. 48 – Stato Patrimoniale 2017 - 2016

Di seguito si commentano le variazioni più consistenti.

Attivo Circolante

In questa categoria sono incluse le Scorte che nel Bilancio 2017 fanno registrate un incremento di 384.543 euro in quanto la scorta finale è di circa 1 giorno superiore a quella iniziale. Si precisa che a Bilancio vengono iscritte sia le rimanenze di magazzino sia le rimanenze di reparto, entrambe rilevate tramite specifico applicativo integrato con il gestionale di contabilità.

Patrimonio netto

Le variazioni del patrimonio netto più rilevanti derivano:

- Dalla destinazione ad investimenti della quota FSR 2017 (euro 2.610.014) nonché da 2 piccoli contributi per investimenti da altri Enti (euro 12.000)
- dall'utile 2017



A.S.L. NO

Azienda Sanitaria Locale

P.IVA 01522670031

www.asl.novara.it

Viale Roma, 7 – 28100 Novara

Debiti verso Regione

Il debito verso Regione è sostanzialmente stazionario (+23.403 euro) in quanto a fronte delle compensazioni ex DGR 29-6424 del 26-01-2018 per l'importo complessivo di euro 167.751,30, sono stati registrati nuovi debiti per euro 191.154,62 relativi a trasferimenti corrispondenti ai diritti riscossi dal Dipartimento di Prevenzione (D.lgs 758/94, D. lgs 194/98 e DGR 4/9933 del 03-11-2008).

Debiti verso Aziende Sanitarie Pubbliche

Nel 2017 è stato registrato un leggero incremento rispetto al 2016 (+151.552 euro).

Debiti verso Istituto tesoriere

L'Azienda è riuscita a diminuire l'esposizione debitoria nei confronti del tesoriere al fine di garantire ai fornitori regolari tempi di pagamento e continuità nei flussi finanziari: il debito complessivo v/istituto tesoriere al 31-12-2016 era pari ad euro 29.025.127 a fronte di complessivi euro 10.497.383 al 31-12-2017 (decremento di euro 18.527.744).

Debiti tributari

I debiti tributari risultano in calo rispetto all'esercizio precedente. In tale categoria sono inclusi i debiti inerenti l'IVA ancora da pagare all'erario sulle fatture passive in quanto la Legge di stabilità 2015 ha inserito il nuovo art. 17-ter al DPR 633/1972 prevedendo la scissione dei pagamenti (c.d. split payment) a decorrere dalle fatture emesse dal 1° gennaio 2015.

Tale regime consiste nel pagamento dei fornitori della Pubblica Amministrazione (PA) al netto dell'IVA. Fanno eccezione i fornitori che emettono fatture con ritenuta d'acconto.

L'ASL NO è obbligata a versare l'IVA sulle fatture passive direttamente all'erario, entro il 16 del mese successivo al pagamento della fornitura, di conseguenza tra i debiti tributari è inclusa tutta l'IVA di che trattasi pari ad euro 2.197.136,62.

Fondi rischi ed oneri

Gli accantonamenti inseriti negli aggregati PBA020 e PBA030 sono stati espressamente richiesti dal Servizio Legale dell'ASL e fanno riferimento a contenziosi con il personale e rischi derivanti da cause civili.

Nella categoria PBA260, Altri fondi oneri e spese, sono inseriti i seguenti accantonamenti:

- 5% L.Balduzzi per complessivi euro 3.238,31 corrispondenti alle quote 2017 non ancora spese
- Euro 251.238,80 per interessi moratori fornitori, già accantonati in anni pregressi

La riclassifica dagli aggregati PBA030 e PBA060 all'aggregato BPA020 e l'accantonamento inserito nell'aggregato PBA020 sono relativi ad adeguamento Fondi rispetto alla tipologia dei contenziosi ancora in essere al 31-12-2017 ai sensi di quanto comunicato dal Servizio Legale ed Affari Generali (AILCAT).

Il dettaglio dei Fondi rischi ed oneri di cui agli aggregati PBA010 e PBA260 è allegato al presente Consuntivo.



A.S.L. NO

Azienda Sanitaria Locale

P.IVA 01522670031

www.asl.novara.it

Viale Roma, 7 – 28100 Novara

Compensazioni DL 35/2013

Sono state iscritte le compensazioni disposte dalla DGR 29-6424 del 26-01-2018 per l'importo complessivo di euro 167.751,30 corrispondente ai Crediti per finanziamenti per investimenti di anni pregressi ancora aperti perché mai erogati dalla Regione stessa. Alla chiusura del Consuntivo 2017 rimangono ancora aperti Debiti per anticipi di cassa ex DL 35/2013 per euro 5.184.714,32 in quanto la Regione Piemonte ha stabilito che saranno oggetto di successive disposizioni a conclusione delle attività regionali di raccordo delle risorse regionali assegnate per ciascun Ente del SSR con gli impegni residui desumibili dai capitoli finanziari del Bilancio regionale.

CSI Piemonte

L'ASL NO ormai da diversi anni ha aderito al Consorzio per il Sistema Informativo CSI Piemonte versando la quota annuale di euro 4.000,00. Non è mai stata considerata una partecipazione da iscrivere in Bilancio o evidenziare in Nota Integrativa in quanto non è mai stata acquistata alcuna quota di Capitale Sociale.



A.S.L. NO

Azienda Sanitaria Locale

P.IVA 01522670031

www.asl.novara.it

Viale Roma, 7 – 28100 Novara

5.4 Stato di adempimento dei debiti informativi regionali (flussi informativi)

Il Sistema informativo dell'ASL recepisce le indicazioni regionali sul contenuto dei flussi informativi, verifica la rispondenza dei sistemi informatici alla corretta rilevazione dei dati, cura l'invio dei dati attraverso l'applicativo MOBS, effettua il monitoraggio degli errori, fornisce indicazioni agli operatori addetti alla registrazione dei dati presso le varie strutture.

In attesa di accesso a reportistica regionale specifica, è attivato un monitoraggio interno per valutare extracompetenza e qualità dei flussi

Nel seguito si analizzano brevemente stato ed azioni con riferimento ai principali flussi.

Flusso C – Specialistica ambulatoriale

L'ASL non dispone di un applicativo integrato per la rilevazione delle prestazioni erogate e pertanto l'alimentazione del flusso è effettuata attraverso l'estrazione di dati dai diversi applicativi, riepilogati nella seguente tabella:

Applicativo – ambito	Fornitore
TrakCare - Laboratorio	C.I.C. s.c.r.l. - InterSystems
SGP - Applicativo CUP	Engineering
MedRis – Radiologia	Exprivia
Gepadial – Dialisi	La Traccia
NPI-Net - Neuropsichiatria Infantile	Regione
SISMAS - Gestione Psichiatria	Regione
Winsap - Anatomia Patologica	Engineering
SPIDI - Dipendenze	Regione

Tempistica e qualità del dato sono strettamente correlati all'ambito ed all'applicativo, per tale motivo il monitoraggio di qualità è effettuato con riferimento alle singole strutture.

La tempistica di rilevazione rappresenta ancora una criticità soprattutto per le attività territoriali; nell'anno 2017 il problema ha riguardato alcuni Poliambulatori distrettuali.

Sono ancora presenti carenze nella qualità dei dati anagrafici sia per gli applicativo CUP (la cui integrazione con AULA/AURA non è mai stata realizzata a causa della prevista adozione del nuovo CUP, prima provinciale poi regionale) sia per l'applicativo di Anatomia Patologica

Permangono in tutti gli ambiti difficoltà nella raccolta dei dati anagrafici relativi ai cittadini stranieri, nonostante le azioni di formazione intraprese nei confronti degli operatori.

A partire dall'anno 2015 l'ufficio anagrafe ha esteso la verifica puntuale delle segnalazioni SA01 ai diversi applicativi in uso per la registrazione dei dati.

L'adozione della prescrizione dematerializzata e la disponibilità del sistema informatico a supporto della prescrizione, ha ridotto i problemi di qualità del dato anagrafico, ma ha innescato altre problematiche, derivanti da ambiguità nell'applicazione del catalogo.



A.S.L. NO

Azienda Sanitaria Locale

P.IVA 01522670031

www.asl.novara.it

Viale Roma, 7 – 28100 Novara

Flusso C2 – Accessi DEA/PS

Il flusso non presenta particolari problemi di tempistica in quanto deriva dalle registrazioni effettuate in tempo reale per la gestione del servizio DEA.

La qualità del dato anagrafico è stata migliorata attraverso la predisposizione di un sistema automatico e quotidiano di allerta all'ufficio anagrafe in caso di inserimento di dati non presenti su AURA.

La rilevazione dei dati anagrafici dei cittadini stranieri è una criticità che non si riesce a risolvere completamente.

Anche per tale flusso è previsto il monitoraggio trimestrale di specifici indicatori, che focalizzano l'attenzione sulla gestione del dato anagrafico anche attraverso specifico indicatore sulla rilevazione della documentazione necessaria alla fatturazione internazionale.

Flusso C4 – Prestazioni erogate durante il ricovero

Dal marzo 2014 la richiesta di prestazioni è integrata nella gestione di reparto e pertanto il flusso presenta un buon grado di affidabilità e coerenza.

La nuova tempistica di invio garantisce la massima compilazione del numero di SDO anche per i pre-ricovero.

Flusso F – Distribuzione Diretta

I dati di distribuzione sono monitorati dalle Strutture di Farmacia.

Per la valutazione della tempistica del flusso permangono le differenze tra il flusso F relativo alla produzione aziendale ed il flusso F relativo alla DPC; mentre per il primo flusso il processo di registrazione è interno all'ASL (ed è in massima parte effettuato in tempo reale), per la distribuzione per conto il dato è fornito dalla ditta di digitazione esterna sempre in extracompetenza (solitamente il giorno 27 del secondo mese successivo all'erogazione).

Sono in corso di monitoraggio le anomalie derivati dall'applicazione delle unità di misura.

Flusso SDO – Degenza

Le SDO, registrate direttamente dai medici sull'applicativo di gestione del SIO, sono soggette ad un processo di valutazione e controllo da parte della Direzione Medica prima dell'invio in Regione; attraverso specifiche funzioni la Direzione Medica evidenzia ai reparti le SDO da verificare e, fino a quando il reparto non esegue le correzioni, ne blocca l'invio.

Al fine di garantire la massima tempestività nell'invio sono previsti nell'ambito del mese due scarichi (uno al 15 del mese ed uno alla scadenza).

Non si evidenziano particolari criticità.

Flusso H – Consumi Ospedalieri

La gestione del flusso è in carico dal gennaio 2014 al Sistema Informativo e non presenta particolari problemi.

DMPR - Flusso Dispositivi Medici

La gestione del flusso (consumo e contratti) è regolarmente attivata.

Periodicamente si effettuano verifiche sui prodotti dell'anagrafe ASL privi di repertorio ed associati ai conti di interesse. E' in fase di risoluzione il problema di gestione dei kit privi di repertorio.



A.S.L. NO

Azienda Sanitaria Locale

P.IVA 01522670031

www.asl.novara.it

Viale Roma, 7 – 28100 Novara

LIBPRO - Flusso informativo della libera professione intramoenia

Permangono difficoltà nella gestione del flusso in quanto la ditta Engineering, fornitrice del sistema CupWeb per la prenotazione, accettazione ed incasso delle prestazioni di libera professione, non è stata in grado di fornire il modulo di scarico dati (vincolato ad adozione di nuovo sistema non acquisibile in tempi brevi). L'impossibilità di ricorrere al fornitore del software in uso e l'onerosità dello sviluppo ad hoc richiesto da altra software house interpellata, hanno indotto a sviluppare il programma di scarico internamente. La soluzione presenta diverse criticità e sarà superata con la completa revisione degli applicativi a supporto del settore, a seguito dell'adozione del nuovo CUP regionale.



A.S.L. NO

Azienda Sanitaria Locale

P.IVA 01522670031

www.asl.novara.it

Viale Roma, 7 – 28100 Novara

5.5 Azioni aziendali utilizzo Piattaforma Certificazione Crediti (PCC)

Come noto la Piattaforma di Certificazione dei Crediti del MEF (PCC) consente ai creditori degli Enti Pubblici di chiedere la certificazione dei crediti relativi a somme dovute per somministrazioni, forniture, appalti e prestazioni professionali e di tracciare le eventuali successive operazioni di anticipazione, compensazione, cessione e pagamento, a valere sui crediti certificati.

Nel contempo, la PCC permette al MEF di disporre di dati certi da comunicare alla Commissione europea in merito all'osservanza della Direttiva 2011/7/UE relativa alla lotta contro i ritardi di pagamento nelle transazioni commerciali.

L'ASL NO, appena entrate in vigore le disposizioni relative agli obblighi informativi tramite PCC, ad aprile 2013 si è attivata ed accreditata al fine di poter inserire sul portale i dati richiesti.

A decorrere dal 1° luglio 2014 è stato necessario provvedere alla comunicazione di tutte le informazioni inerenti la ricezione, contabilizzazione, liquidazione o sospensione delle fatture emesse dai creditori.

Ancorché fosse stata prevista dalla normativa la possibilità per i soggetti emittenti la fattura di pre-caricare i dati, tale risorsa è stata scarsamente utilizzata dai fornitori.

Gli adempimenti inerenti la PCC sono risultati fin da subito onerosi in termini di tempo ed di sviluppo tecnologico in quanto l'applicativo contabile aziendale non era strutturato per "colloquiare" con la PCC e, visto il volume d'affari dell'ASL, è stato subito lampante che non sarebbe stato possibile gestire il caricamento dei dati richiesti manualmente.

Inoltre la normativa prevede che le PA aggiornino lo stato delle fatture ogni qualvolta le medesime cambino "stato", ma ciò è molto farraginoso e difficilmente realizzabile in quanto le fatture di un Ente come la ASL NO sono tantissime e i movimenti ad esse correlabili sono incredibilmente elevati.

In ogni caso, il Servizio Economico Finanziario ha subito attivato il CED aziendale e il fornitore dell'applicativo contabile affinché adeguassero il software alle nuove esigenze.

Inizialmente si sono riscontrate notevoli difficoltà nel caricamento delle informazioni richieste dalla PCC in quanto la Piattaforma non era adeguata allo scopo.

Nel corso del tempo sono state apportate alcune migliorie che hanno permesso agli Enti di effettuare il caricamento massivo dei dati.

L'entrata in vigore della scissione dei pagamenti dell'IVA (*split payment*) ha ulteriormente appesantito le incombenze contabili e relative alla PCC.

Oggi l'invio dei dati in PCC, pur presentando ancora notevoli margini di miglioramento, grazie ai continui aggiornamenti software, è diventato più agevole soprattutto da quando i file contenenti record errati non vengono completamente scartati, ma acquisiti parzialmente.

Permangono comunque alcuni rilevanti problemi:

- **Inadeguatezza Piattaforma e del Servizio di Assistenza:** sovente la Piattaforma è fuori servizio. L'invio in forma massiva da contabilità alla PCC dei dati di movimentazione produce accettazioni o errore a seconda del momento d'invio (si presume che vengano modificati i parametri di controllo). Per ciò che concerne l'assistenza, in un primo momento era fornita esclusivamente tramite invio di un messaggio in posta elettronica al quale la PCC rispondeva tardivamente e in maniera spesso non congruente con la segnalazione. Il call center non sempre fornisce risposte esaurienti in quanto il personale risulta per lo più impreparato (o non autorizzato) ad approfondire le problematiche di volta in volta sottoposte.



A.S.L. NO

Azienda Sanitaria Locale

P.IVA 01522670031

www.asl.novara.it

Viale Roma, 7 – 28100 Novara

- **Fatture elettroniche presenti in SDI, ma non presenti su PCC e/o su applicativo Aziendale e viceversa:** tali incongruenze determinano difficoltà di trasmissione dati e rifiuto dei flussi inviati. Si precisa che è fisiologica una discrepanza tra dati aziendali e dati PCC/SDI in quanto la registrazione delle fatture non è effettuata in tempo reale pertanto, ad una qualsiasi data, parte del ricevuto da SDI non è ancora rilevabile nella contabilità dell'ASL, ma non è giustificabile la discordanza tra dati SDI e dati PCC per fatture elettroniche. Purtroppo più volte si è constatato che fatture pervenute da SDI non risultavano sulla PCC ben oltre le 48 ore previste (a volte fatture, pur emesse elettronicamente e confermate dal SDI, non risultano mai visibili sulla PCC)
- **Fatture elettroniche inviate erroneamente più volte da parte dei fornitori e non bloccate né dal Sistema di Interscambio (SDI) né dalla PCC:** tali fatture dovrebbero essere scartate d'ufficio dagli applicativi SDI e PCC in quanto se presenti in PCC o se importate in applicativi contabili creano diversi problemi.
- **Note di credito:** la gestione delle fasi di contabilizzazione/ricontabilizzazione/pagamento delle note di credito genera sovente scarti nella PCC per mancata gestione di quote negative, mancata gestione di note emesse per la sola regolarizzazione dell'aliquota IVA (pertanto ad imponibile zero e imposta diversa da zero). Inoltre i fornitori in fase di emissione di note di credito dovrebbero essere obbligati ad inserire il numero della fattura di riferimento e in caso di fattura di riferimento non presente in SDI e PCC non dovrebbero neanche essere recapitate agli Enti. Invece il campo relativo alla fattura di riferimento non è previsto dal tracciato della fattura elettronica e sovente vengono recapitate ed accettate le note di credito in quanto non sempre è chiaro che si tratta di note di credito su fatture esistenti oppure relative a fatture rifiutate.
- **Promiscuità fatture:** sebbene la normativa abbia previsto la fatturazione elettronica, permangono purtroppo molti casi di esclusione da tale obbligo di conseguenza l'ASL a decorrere dall'entrata in vigore della fattura elettronica (31 marzo 2015) riceve dai fornitori sia fatture elettroniche sia fatture cartacee. Tale promiscuità determina numerosi problemi operativi sia di natura contabile sia con riferimento agli aggiornamenti di dati in PCC. Chiaramente i documenti cartacei riguardano quasi esclusivamente note di debito, fuori dal campo di applicazione dell'IVA o in esenzione IVA, emesse in applicazione di regimi agevolati previsti dalla normativa vigente (es. art. 36bis DPR 633/1972).
- **Fatture errate non bloccate da SDI:** capita sovente che documenti non scartati da SDI riportino dati di dettaglio corretti e importo totale fattura errato (SDI non effettua ad oggi significative verifiche, nemmeno quelle meramente algebriche): al momento della registrazione la procedura contabile verifica e non permette di registrare un dato algebricamente incongruente, pertanto viene registrato correttamente – e quindi diversamente dal dato in PCC – con conseguenti difficoltà nell'aggiornamento della PCC.

Sarebbe sicuramente più pratico e meno dispendioso che tutte le Amministrazioni Pubbliche per categoria omogenea (ad esempio per tutti gli Enti del SSN) venissero dotate del medesimo software amministrativo contabile fruibile a mezzo web dal quale il MEF potrebbe estrarre in qualsiasi momento tutte le informazioni utili, anziché obbligare gli Enti ad estrarre i dati dai propri applicativi per poi trasferirli nella PCC.

Con l'avvio del sistema SIOPE+ una parte delle anzidette incombenze dovrebbe venire automatizzata, con conseguente semplificazione degli adempimenti inerenti l'alimentazione della PCC da parte di tutti gli Enti.



A.S.L. NO

Azienda Sanitaria Locale

P.IVA 01522670031

www.asl.novara.it

Viale Roma, 7 – 28100 Novara

5.6 Piano Attuativo Certificabilità dei Bilanci (PAC)

Negli anni 2013 e 2014 sono state approvate diverse procedure e regolamenti in ottemperanza agli obblighi posti dai Percorsi di Attuativi della Certificabilità dei Bilanci.

Nel 2016, in aderenza a quanto stabilito dalla DGR 26-6009 del 25 giugno 2013, a seguito della Deliberazione della Giunta Regionale del 2 marzo 2015, n. 34-1131 l'ASL NO ha continuato a dare attuazione alle procedure approvate, ma non ha intrapreso nuove iniziative in quanto è rimasta in attesa delle indicazioni da parte del responsabile regionale del coordinamento del PAC e del responsabile della Gestione sanitaria accentrata per lo sviluppo del PAC, i quali ai sensi della DGR citata devono assicurare il coordinamento delle attività necessarie per la corretta e completa attuazione dei PAC degli Enti del SSR, anche attraverso la gestione diretta di azioni ricomprese nel PAC e/o l'eventuale supporto mirato agli Enti in relazione agli ambiti maggiormente critici. Nel 2016 non sono state fornite specifiche indicazioni da parte del responsabile regionale, ma a febbraio e novembre 2016 è stato richiesto a tutte le ASR di relazionare sullo stato di attuazione del PAC.

L'azienda in data 28 ottobre 2016, con Deliberazione del Direttore Generale nr 383, ha approvato il Piano Investimenti 2017 ai sensi della procedura inerente il Piano Investimenti connessa al PAC ed approvata con Deliberazione nr 1022 del 30 ottobre 2013.

Nel corso dell'esercizio 2017, a seguito di richiesta regionale, sono state ultimate ed approvate con atti deliberativi del Direttore Generale, tutte le procedure non conformi o non complete. Con nota prot 0055156/17 /SEF del 9 novembre 2017, tutte le procedure approvate sono state inviate alla Regione Piemonte a mezzo posta elettronica certificata insieme alla relazione conclusiva di accompagnamento al PAC.



A.S.L. NO

Azienda Sanitaria Locale

P.IVA 01522670031

www.asl.novara.it

Viale Roma, 7 – 28100 Novara

5.7 Proposta di destinazione dell'utile

La destinazione degli utili di esercizio delle aziende sanitarie è disciplinata dall'articolo 30 del D.Lgs 118/2011, il quale stabilisce che l'eventuale risultato positivo di esercizio degli enti del Servizio Sanitario Nazionale debba essere portato a ripiano delle eventuali perdite di esercizi precedenti e l'eventuale eccedenza possa essere accantonata a riserva.

Si precisa che le perdite ancora esposte in Bilancio, sono già state ripianate, ma verranno chiuse quando la Regione erogherà materialmente le somme corrispondenti o quando le farà compensare con i debiti ancora aperti per anticipi di cassa DL 35/2013 (conto 2720223) ai sensi di quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. D del D.lgs 118/2011.

Di conseguenza l'ASL di Novara non ha perdite di esercizi precedenti ancora da ripianare, pertanto destinerà, il risultato positivo conseguito nel 2017, pari ad euro 2.332.510,18, a riserva, ai sensi dell'art. 30 del D.lgs 118/2001, per le opere di ristrutturazione della Palazzina B e delle altre opere complementari indispensabili al completo restauro conservativo dell'ex Ospedale Psichiatrico di Novara ove sorge il Centro Integrato dei Servizi Sanitari Territoriali.

Per quanto concerne l'utile 2016, si precisa che la DGR 22-6746 del 13 aprile 2018, con la quale la Regione ha autorizzato questa ASL ad impiegare l'utile 2016 per l'acquisto di immobilizzazioni è pervenuta quando questa ASL aveva già chiuso il Bilancio 2017 e compilato le tabelle della Nota Integrativa relative ai cespiti, pertanto tutti gli acquisti 2017 gravano sul Conto Economico (conto 3101901) non potendo essere finanziati retroattivamente con l'utile 2016.

L'utile 2016 verrà impiegato nel corso dell'esercizio 2018 e successivi per l'acquisto di immobilizzazioni.



5.8 Costi per livelli essenziali di assistenza

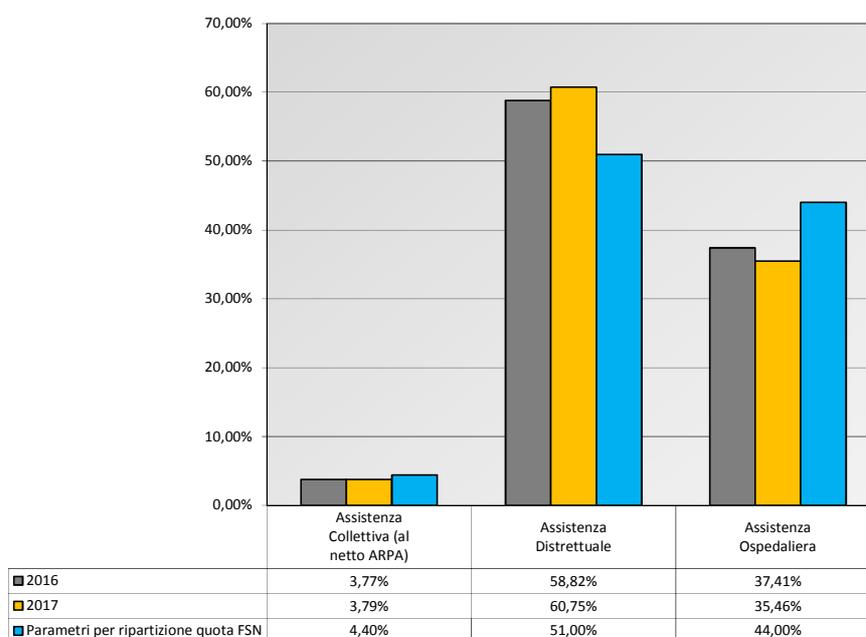
Con le risorse del FSN vengono finanziati i costi dei livelli di assistenza, comprese le attività di prevenzione delle gestioni accentrate a livello regionale. La pesatura per livello di assistenza, come riportato – tra l'altro – nelle deliberazioni di assegnazione regionali, risulta essere la seguente:

- Assistenza sanitaria collettiva e in ambienti di vita e di lavoro 5%
- Assistenza distrettuale 51%
- Assistenza ospedaliera 44%.

La situazione del fabbisogno lordo per livelli assistenziali è stata elaborata attraverso la procedura Regionale Piani di Attività (modello Z5). È stato preso in considerazione l'anno di riferimento, 2017, ed il risultato del fabbisogno è stato confrontato con il risultato dell'anno precedente, desunto dalla medesima fonte, e con i parametri regionali (al netto dell'ARPA). La tabella 49 illustra le risultanze di tale confronto, di seguito esposto anche in forma grafica.

	Fabbisogno lordo 2017		Fabbisogno lordo 2016		Parametri per ripartizione quota FSN 2014
	Valore assoluto	Percentuale	Valore assoluto	Percentuale	
Assistenza Collettiva	19.286.050	3,79%	19.226.975	3,77%	4,40%
Assistenza Distrettuale	309.149.365	60,75%	300.265.426	58,82%	51,00%
Assistenza Ospedaliera	180.470.324	35,46%	190.993.598	37,41%	44,00%

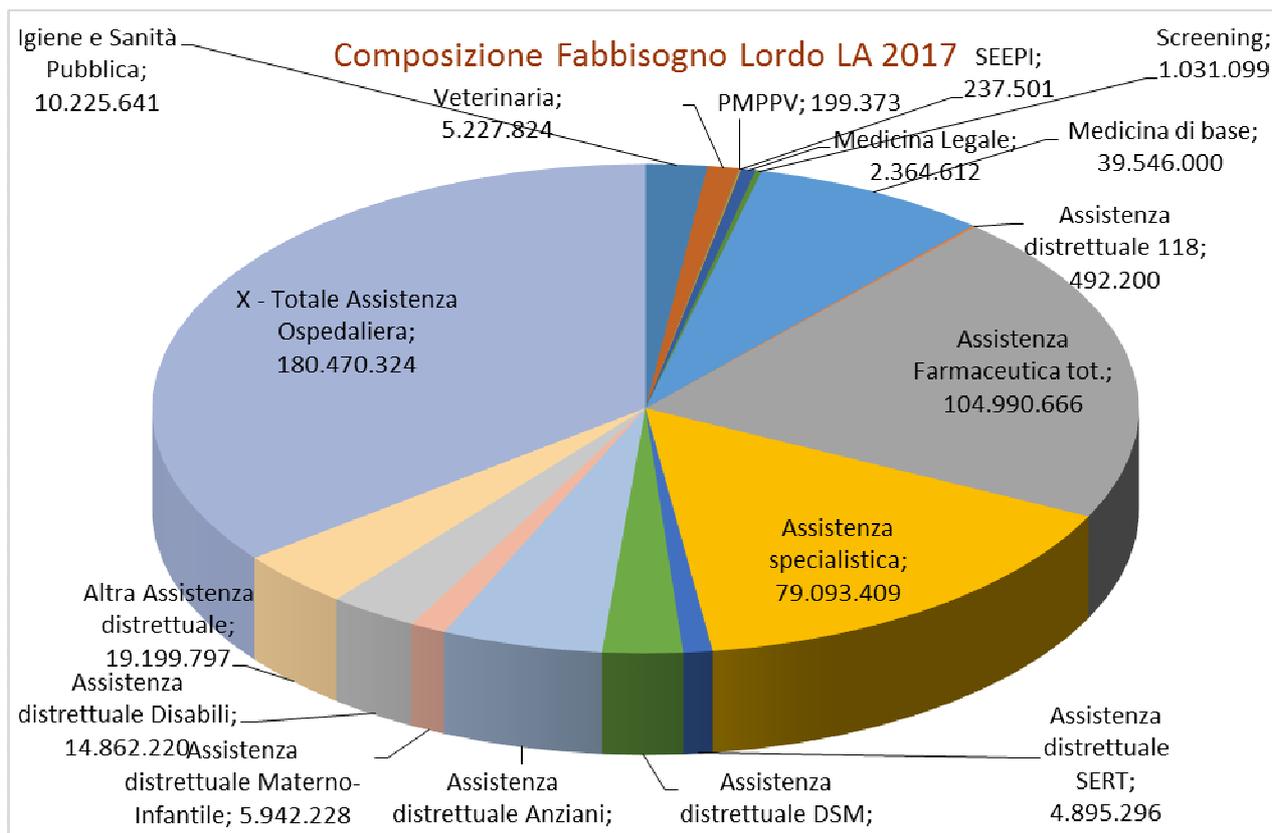
Tab.49 – Composizione fabbisogno lordo per livelli assistenziali anni 2017-2016



Rappresentazione grafica della composizione fabbisogno lordo per livelli assistenziali anni 2016-2017 verso parametri regionali ripartizione quota FSN (al netto quota ARPA)

Dalla rappresentazione grafica sopra esposta si osserva un maggiore consumo di risorse – rispetto ai parametri di ripartizione del FSN – del livello Assistenza Distrettuale.

In dettaglio, il fabbisogno lordo dei Livelli Assistenziali, come risulta dal modello Z5 della procedura Piani di Attività Consuntivo 2017, è così rappresentato:

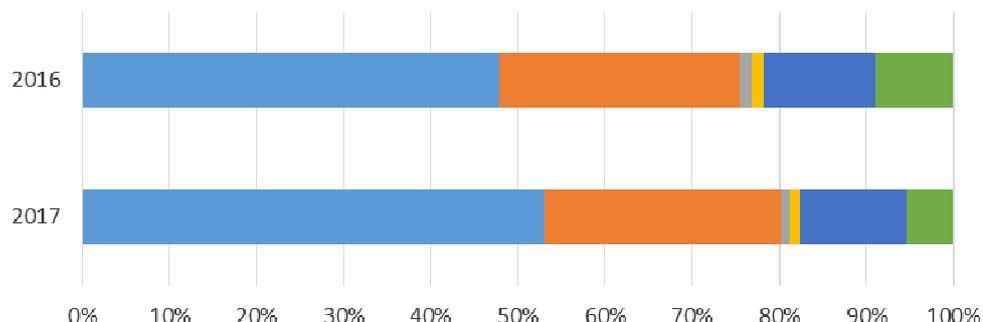


Composizione Fabbisogno lordo Livelli Assistenziali anno 2017

I grafici di seguito riportati misurano, all'interno dei livelli Assistenza Collettiva e Assistenza Distrettuale l'assorbimento di risorse negli anni 2016 e 2017.

La criticità rispetto ai parametri di ripartizione del FSN dell'Assistenza Distrettuale è rappresentata – per lo più – dall'Assistenza Farmaceutica e dall'Assistenza Specialistica.

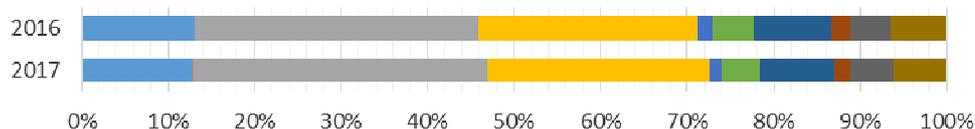
Composizione del fabbisogno lordo del LA Assistenza collettiva



	2017	2016
■ Ma - Igiene e Sanità Pubblica	10.225.641	9.212.596
■ Mb - Veterinaria	5.227.824	5.294.327
■ Mc - PMPPV	199.373	285.918
■ Md - SEEPI	237.501	256.466
■ N - Medicina Legale	2.364.612	2.472.343
■ O - Screening	1.031.099	1.705.325

Composizione fabbisogno Assistenza Collettiva

Composizione fabbisogno lordo LA assistenza distrettuale



	2017	2016
■ Q - Medicina di base	39.546.000	39.133.819
■ Vd - Assistenza distrettuale 118	492.200	411.310
■ R - Assistenza Farmaceutica tot.	104.990.666	98.255.208
■ T - Assistenza specialistica (compreso C2)	79.093.409	75.995.670
■ Ua - Assistenza distrettuale SERT	4.895.296	5.285.117
■ Ub - Assistenza distrettuale DSM	13.302.216	14.319.354
■ Va - Assistenza distrettuale Anziani	26.825.333	26.799.932
■ Vb - Assistenza distrettuale Materno-Infantile	5.942.228	6.867.102
■ Vc - Assistenza distrettuale Disabili	14.862.220	13.874.828
■ V - Altra Assistenza distrettuale	19.199.797	19.323.086

Composizione Fabbisogno Assistenza Distrettuale

Per un maggior dettaglio della spesa, si riportano in coda alla presente Relazione i modelli LA di Totalizzazione (fonte PIA), relativi gli anni 2017 (Allegato 1) e 2016 (Allegato 2).

Per quanto non esposto nella presente relazione, si rinvia alle Tabelle della Nota Integrativa.

IL DIRETTORE GENERALE
 (Dott. Adriano Giacoletto)

Allegato 1 – Modello LA anno 2017 (Fonte: Procedura PIA)

Cod. Livello	Descrizione Livello	Consumi e manut.		Acquisti di servizi					Personale					Ammort.	Sopravv./insuss.	Altri costi	Totale
		di esercizio sanitari		prest. sanitarie	serv. san. erog. prest	serv. prest. san. non san.	ruolo										
		sanitari	non san.				sanitario	profess.	tecnico	amministr.							
Natura 1	Natura 2	Natura 3	Natura 4	Natura 5	Natura 6	Natura 7	Natura 8	Natura 9	Natura 10	Natura 11	Natura 12						
10100	Igiene e sanità pubblica	-2.078,00	-54,00	-7,00	-43,00	-555,00	-3.041,00	-10,00	-69,00	-436,00	-155,00	-393,00					-6.883,00
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione	0,00	-39,00	-3,00	-26,00	-239,00	-1.224,00	-4,00	-22,00	-199,00	-61,00	-17,00	-55,00				-1.889,00
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	0,00	-34,00	-3,00	-197,00	-209,00	-986,00	-4,00	-20,00	-209,00	-54,00	-15,00	-56,00				-1.787,00
10400	Sanità pubblica veterinaria	-10,00	-61,00	-9,00	-74,00	-622,00	-3.607,00	-13,00	-119,00	-559,00	-184,00	-51,00	-173,00				-5.482,00
10500	Attività di prevenzione rivolte alla persona	-110,00	-18,00	-447,00	-27,00	-156,00	-422,00	-2,00	-29,00	-188,00	-32,00	-8,00	-239,00				-1.678,00
10600	Servizio medico legale	0,00	-43,00	-41,00	-26,00	-286,00	-1.169,00	-5,00	-37,00	-493,00	-79,00	-22,00	-234,00				-2.435,00
20100	Guardia medica	-6,00	-18,00	-2.796,00	-25,00	-101,00	-37,00	0,00	-13,00	-46,00	-5,00	-1,00	-210,00				-3.258,00
20201	Medicina generica	-27,00	-49,00	-28.166,00	-221,00	-355,00	-965,00	-6,00	-174,00	-742,00	-87,00	-22,00	-125,00				-30.939,00
20202	Pediatria di libera scelta	-2,00	-1,00	-5.608,00	-17,00	-19,00	-16,00	0,00	-3,00	-91,00	-5,00	-1,00	-8,00				-5.771,00
20300	Emergenza sanitaria territoriale	0,00	-3,00	-467,00	0,00	-23,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				-493,00
20401	Assistenza farmaceutica erogata attraverso le farmacie convenzionate	-18,00	-6,00	-49.440,00	-22,00	-232,00	-246,00	-1,00	-5,00	-183,00	-19,00	-5,00	-29,00				-50.206,00
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	-22.858,00	-1,00	-33.268,00	-2,00	-35,00	-113,00	-1,00	-11,00	-53,00	-7,00	-2,00	-14,00				-56.365,00
20500	Assistenza integrativa	-2.837,00	-12,00	-7.017,00	-623,00	-153,00	-293,00	-2,00	-7,00	-250,00	-25,00	-7,00	-248,00				-11.474,00
20601	Attività clinica	-2.935,00	-283,00	-38.233,00	-1.642,00	-2.845,00	-7.703,00	-33,00	-403,00	-1.753,00	-532,00	-131,00	-1.164,00				-57.657,00
20602	Attività di laboratorio	-1.658,00	-252,00	-7.395,00	-136,00	-2.712,00	-7.569,00	-28,00	-840,00	-771,00	-435,00	-112,00	-404,00				-22.312,00
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	-189,00	-629,00	-8.689,00	-838,00	-1.018,00	-1.962,00	-8,00	-145,00	-440,00	-229,00	-31,00	-111,00				-14.289,00
20700	Assistenza protesica	-2.401,00	-8,00	-2.515,00	-5,00	-1.945,00	-168,00	-1,00	-5,00	-277,00	-20,00	-5,00	-17,00				-7.367,00
20801	Assistenza programmata a domicilio (ADI)	-276,00	-72,00	-138,00	-40,00	-555,00	-3.351,00	-11,00	-48,00	-211,00	-151,00	-43,00	-138,00				-5.034,00
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie (consultori)	-10,00	-60,00	-605,00	-52,00	-701,00	-2.946,00	-10,00	-89,00	-231,00	-141,00	-39,00	-293,00				-5.177,00
20803	Ass. ambulatoriale e domiciliare psichiatrica	-6,00	-69,00	-110,00	-152,00	-893,00	-4.312,00	-15,00	-186,00	-296,00	-222,00	-59,00	-215,00				-6.535,00
20804	Ass. ambulatoriale e domiciliare riabilitativa ai disabili	0,00	0,00	-1.608,00	-92,00	0,00	-4,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				-1.704,00
20805	Ass. ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti	-15,00	-39,00	-499,00	-263,00	-481,00	-2.193,00	-8,00	-239,00	-187,00	-111,00	-31,00	-120,00				-4.186,00
20806	Ass. ambulatoriale e domiciliare agli anziani	0,00	0,00	-211,00	-299,00	-1,00	-11,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				-522,00
20807	Ass. ambulatoriale e domiciliare ai malati terminali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				0,00
20808	Ass. ambulatoriale e domiciliare a persone affette da HIV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				0,00
20901	Ass. semiresidenziale psichiatrica	0,00	-11,00	-13,00	-294,00	-148,00	-740,00	-2,00	-30,00	-31,00	-34,00	-9,00	-31,00				-1.343,00
20902	Ass. semiresidenziale riabilitativa ai disabili	0,00	0,00	-1.850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				-1.850,00
20903	Ass. semiresidenziale ai tossicodipendenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				0,00
20904	Ass. semiresidenziale agli anziani	0,00	0,00	-287,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				-287,00
20905	Ass. semiresidenziale a persone affette da HIV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				0,00
20906	Ass. semiresidenziale ai malati terminali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				0,00
21001	Ass. residenziale psichiatrica	-2,00	-11,00	-3.400,00	-82,00	-579,00	-1.283,00	-4,00	-23,00	-52,00	-58,00	-16,00	-61,00				-5.571,00
21002	Ass. residenziale riabilitativa ai disabili	-26,00	-11,00	-10.670,00	-101,00	-120,00	-456,00	-2,00	-226,00	-51,00	-44,00	-9,00	-28,00				-11.744,00
21003	Ass. residenziale ai tossicodipendenti	0,00	0,00	-771,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				-771,00
21004	Ass. residenziale agli anziani	-6,00	-6,00	-20.132,00	-50,00	-132,00	-769,00	-3,00	-85,00	-150,00	-42,00	-12,00	-44,00				-21.431,00
21005	Ass. residenziale a persone affette da HIV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				0,00
21006	Ass. residenziale ai malati terminali	0,00	-3,00	0,00	0,00	-3,00	-12,00	0,00	-5,00	-1,00	-8,00	0,00	-1,00				-33,00
21100	Assistenza idrotermale	0,00	0,00	-369,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				-369,00
30100	Attività di pronto soccorso	-778,00	-67,00	-13,00	-123,00	-738,00	-5.010,00	-17,00	-555,00	-292,00	-261,00	-69,00	-226,00				-8.149,00
30201	in Day Hospital e Day Surgery	-2.427,00	-123,00	-12.961,00	-71,00	-841,00	-3.000,00	-13,00	-729,00	-647,00	-204,00	-54,00	-216,00				-21.286,00
30202	in degenza ordinaria	-5.822,00	-401,00	-139.959,00	-513,00	-6.673,00	-22.542,00	-79,00	-2.908,00	-1.194,00	-1.347,00	-318,00	-1.055,00				-182.811,00
30300	Interventi ospedalieri a domicilio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				0,00
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	0,00	0,00	-256,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				-256,00
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	0,00	0,00	-16.979,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				-16.979,00
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	-1.913,00	-39,00	-3,00	-18,00	-487,00	-1.361,00	-5,00	-95,00	-84,00	-86,00	-18,00	-60,00				-4.169,00
30700	Trapianto organi e tessuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				0,00
49999	TOTALE	-46.410,00	-2.423,00	-394.938,00	-6.074,00	-23.857,00	-77.511,00	-287,00	-7.120,00	-10.117,00	-4.638,00	-1.149,00	-5.968,00				-580.492,00

Allegato 2 – Modello LA anno 2016 (Fonte: Procedura PIA)

Cod. Livello	Descrizione Livello	Consumi e manut. di esercizio sanitari		Acquisti di servizi			Personale ruolo				Ammort.	Sopravv. /insuss.	Altri costi	Totale
		sanitari	non san.	prest. sanitarie	serv. san. erog. prest	serv. prest. san. non san.	sanitario	profess.	tecnico	amministr.				
		Natura 1	Natura 2	Natura 3	Natura 4	Natura 5	Natura 6	Natura 7	Natura 8	Natura 9				
10100	Igiene e sanità pubblica	-1.421,35	-54,26	-120,92	-73,37	-531,36	-2.769,60	-9,58	-63,77	-421,54	-141,55	-13,06	-148,81	-5.769,17
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione	-3,83	-29,64	-11,95	-45,34	-238,99	-1.321,92	-4,52	-16,14	-198,37	-63,13	-6,16	-69,55	-2.009,54
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	-0,50	-25,36	-9,31	-175,01	-225,56	-950,43	-3,52	-21,16	-207,80	-53,81	-4,80	-57,49	-1.734,75
10400	Sanità pubblica veterinaria	-16,02	-71,76	-33,33	-126,91	-656,91	-3.627,47	-12,61	-97,65	-559,00	-190,22	-17,19	-192,21	-5.601,28
10500	Attività di prevenzione rivolte alla persona	-246,80	-14,99	-504,99	-58,09	-354,11	-626,57	-2,64	-49,11	-221,75	-52,28	-3,60	-253,20	-2.388,13
10600	Servizio medico legale	-0,10	-34,17	-57,68	-48,30	-311,84	-1.221,72	-5,24	-28,67	-491,47	-76,23	-7,15	-236,06	-2.518,63
20100	Guardia medica	-7,38	-24,65	-2.812,97	-1,98	-116,22	-28,03	-0,26	-11,31	-49,01	-4,00	-0,35	-185,02	-3.241,18
20201	Medicina generica	-25,34	-33,30	-27.780,49	-58,73	-306,69	-882,38	-5,17	-136,62	-739,01	-79,46	-7,05	-79,70	-30.133,94
20202	Pediatria di libera scelta	-1,21	-1,33	-5.524,56	-3,10	-32,06	-27,27	-0,41	-2,89	-108,44	-5,97	-0,56	-6,05	-5.713,85
20300	Emergenza sanitaria territoriale	0,00	-2,36	-396,58	0,00	-12,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-411,31
20401	Assistenza farmaceutica erogata attraverso le farmacie convenzionate	-57,02	-8,02	-50.621,05	-16,93	-241,87	-172,89	-1,03	-3,68	-173,92	-15,47	-1,41	-38,07	-51.351,36
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	-20.987,07	-1,20	-27.362,95	-4,03	-81,07	-114,71	-0,52	-11,00	-52,26	-7,25	-0,71	-14,29	-48.637,06
20500	Assistenza integrativa	-2.584,41	-6,40	-7.372,31	-764,95	-131,36	-215,19	-1,29	-5,58	-216,85	-20,22	-1,76	-224,85	-11.545,17
20601	Attività clinica	-2.189,46	-280,94	-28.794,77	-1.205,18	-4.313,10	-12.514,62	-46,76	-1.023,96	-1.938,28	-745,02	-63,73	-1.264,40	-54.380,22
20602	Attività di laboratorio	-2.865,55	-49,76	-8.692,55	-61,55	-979,54	-2.033,31	-8,10	-191,50	-446,62	-146,82	-11,04	-146,01	-15.632,35
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	-109,36	-436,79	-12.887,14	-813,23	-1.157,28	-1.778,24	-6,90	-147,27	-391,51	-311,94	-9,41	-110,79	-18.159,86
20700	Assistenza protesica	-2.523,16	-9,43	-2.410,04	-13,07	-1.787,52	-196,89	-1,68	-9,59	-363,63	-25,99	-2,29	-26,52	-7.369,81
20801	Assistenza programmata a domicilio (ADI)	-281,83	-73,47	-232,47	-86,66	-627,59	-3.508,73	-11,34	-60,66	-284,19	-161,85	-15,46	-168,24	-5.512,49
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie (consultori)	-5,09	-88,60	-1.047,18	-133,38	-685,77	-3.132,75	-10,19	-80,27	-250,27	-150,16	-13,89	-230,83	-5.828,38
20803	Ass. ambulatoriale e domiciliare psichiatrica	-8,85	-91,43	-217,90	-213,29	-1.064,13	-4.481,41	-14,83	-204,12	-302,84	-214,99	-20,22	-249,39	-7.083,40
20804	Ass. ambulatoriale e domiciliare riabilitativa ai disabili	0,00	0,00	-424,38	-67,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-492,13
20805	Ass. ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti	-17,66	-36,75	-744,48	-155,24	-475,83	-2.201,68	-7,71	-236,42	-182,41	-109,76	-10,51	-168,12	-4.346,57
20806	Ass. ambulatoriale e domiciliare agli anziani	0,00	0,00	-269,32	-302,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-571,59
20807	Ass. ambulatoriale e domiciliare ai malati terminali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20808	Ass. ambulatoriale e domiciliare a persone affette da HIV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20901	Ass. semiresidenziale psichiatrica	-0,02	-15,36	-42,33	-256,81	-153,76	-759,05	-2,49	-53,13	-32,43	-35,46	-3,39	-39,76	-1.393,99
20902	Ass. semiresidenziale riabilitativa ai disabili	0,00	0,00	-3.140,40	-1,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.142,29
20903	Ass. semiresidenziale ai tossicodipendenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20904	Ass. semiresidenziale agli anziani	0,00	0,00	-270,35	-7,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-277,96
20905	Ass. semiresidenziale a persone affette da HIV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20906	Ass. semiresidenziale ai malati terminali	0,00	0,00	-8,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-8,81
21001	Ass. residenziale psichiatrica	-3,03	-40,93	-3.555,59	-102,72	-626,61	-1.314,87	-4,09	-21,55	-53,37	-58,01	-5,58	-139,66	-5.926,01
21002	Ass. residenziale riabilitativa ai disabili	-11,27	-1,79	-10.499,72	-34,80	-16,69	-145,33	-0,61	-52,78	-8,84	-15,11	-0,83	-8,99	-10.796,76
21003	Ass. residenziale ai tossicodipendenti	0,00	-0,28	-809,93	-1,29	-4,97	-54,69	-0,17	-0,60	-2,21	-2,33	-0,23	-2,50	-879,20
21004	Ass. residenziale agli anziani	-10,65	-5,41	-19.318,45	-34,81	-111,79	-518,24	-2,15	-35,74	-177,76	-29,72	-2,94	-31,85	-20.279,51
21005	Ass. residenziale a persone affette da HIV	0,00	0,00	-97,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-97,23
21006	Ass. residenziale ai malati terminali	0,00	0,00	-694,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-694,02
21100	Assistenza idrotermale	0,00	0,00	-412,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-412,73
30100	Attività di pronto soccorso	-612,11	-370,33	-46,35	-174,57	-773,28	-5.096,25	-17,38	-526,15	-282,98	-247,38	-23,69	-257,66	-8.428,13
30201	in Day Hospitale e Day Surgery	-2.620,51	-98,05	-17.655,34	-115,48	-840,11	-2.877,42	-12,97	-797,44	-660,96	-189,04	-17,69	-223,29	-26.108,30
30202	in degenza ordinaria	-5.996,58	-331,07	-133.103,46	-854,69	-6.727,11	-22.753,80	-79,69	-3.065,37	-1.176,08	-1.420,77	-108,57	-1.505,88	-177.123,07
30300	Interventi ospedalieri a domicilio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	0,00	0,00	-1.847,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.847,70
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	0,00	0,00	-19.230,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-19.230,50
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	-1.856,24	-37,48	-11,46	-33,67	-439,52	-1.309,60	-4,34	-91,95	-71,57	-76,91	-5,91	-64,37	-4.003,02
30700	Trapianto organi e tessuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
49999	TOTALE	-44.462,40	-2.275,31	-389.073,69	-6.046,70	-24.025,01	-76.635,06	-278,19	-7.046,08	-10.065,37	-4.650,85	-379,18	-6.143,56	-571.081,40